



VI. A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTÁSÁNAK ESZKÖZEI

VI.1. A VÁROSREHABILITÁCIÓS CÉLOK ELÉRÉSÉT SZOLGÁLÓ NEM FEJLESZTÉSI JELLEGŰ TEVÉKENYSÉGEK BEMUTATÁSA

KISZÁMÍTHATÓ ÉS TRANSPARENS SZABÁLYOZÁSI KÖRNYEZET

A stratégia céljainak elérését biztosító fejlesztéseket alapvetően meghatározza azok környezete, amely esetében a természeti és infrastrukturális környezet mellett meghatározó szerepet tölt be a helyi önkormányzat és annak szabályozási gyakorlata. A pénzügyi erőforrások tudatos felhasználásából származó vélelmezett hatásokat sokszorosán felülmúlhatja az önkormányzat a hatáskörébe rendelt szabályozási eszközök tudatos alkalmazásával, ám ennek ellenkezője is igaz: a megfelelő és támogató szabályozás hiánya ellehetetleníti, megghiúsíthatja a pénzügyi eszközökre alapozott fejlesztéseket.

Ezért a stratégia sikeres megvalósításához elengedhetetlen az önkormányzat konzisztens és kiszámítható jogalkotói és jogalkalmazói magatartása, az átlátható, támogató adminisztratív és szabályozási környezet biztosítása és fenntartása, legyen szó akár milliárdos befektetésekről, akár a szociális segély igénybevételéről. A helyi gazdaságpolitika céljait világosan meg kell fogalmazni, meg kell határozni a célok megvalósításához szükséges támogató jogi, szabályozási lépéseket, és tudatosan, következetesen végre is kell hajtani azokat.

Az önkormányzatnak a helyi gazdaság szabályozásában, valamint a gazdasági tevékenységekhez kötött adminisztratív és engedélyezési eljárások során tanúsított kiszámítható és átlátható magatartása csökkenti a gazdasági bizonytalanságot és a befektetések kockázatát.

TUDATOS INGATLAN- ÉS KAPACITÁSGAZDÁLKODÁS

Felesleges, kihasználatlan kapacitásaival, illetve a tevékenység-racionalizálás során felszabaduló kapacitásokkal gazdálkodnia kell az önkormányzatnak. Ilyen felszabaduló kapacitás lehet többek között egy funkcióváltás alatt álló, időlegesen használaton kívüli ingatlan, amelyben teret lehet engedni annak közösségi, vagy civil szervezetek által történő időleges hasznosítására (pl. az eladás vagy felújítás megkezdésének időpontjáig). Ugyanilyen módon célszerű a folyamatosan használaton kívüli, az önkormányzat tevékenysége szempontjából funkcióval nem rendelkező ingatlanok hasznosítása. Hasonló módon lehet eljárni más olyan eszközök, erőforrások esetében (pl. gépkocsi, hangtechnikai és informatikai eszközök stb.), amelyek időszakosan hasznosíthatóak, és azokkal úgy termelhetünk mások számára értéket, hogy az önkormányzat számára annak nem jelentkezik közvetlen költsége.

Ezzel a jólét pusztá javításán felül többek között támogatható a stratégia megvalósítását is segítő, de önmagukban is jelentőséggel bíró kulturális, vagy közösségi értékek létrejötte.

HATÉKONY ÉS KÖVETKEZETES VÁROSMARKETING TEVÉKENYSÉG, POZITÍV ARCULAT ÉS IDENTITÁS ERŐSÍTÉSE

A városfejlesztési stratégia céljainak kijelölésével párhuzamosan be kell azonosítani a fejlesztések potenciális érintettjeit, megkülönböztetve a haszonélvezőket és potenciális kárvallottakat. Az érintettek közül az alábbi célcsoportokra kell intenzív városmarketing akciókat irányozni:



- városban befektetni szándékozó vállalatok és személyek,
- a városban gazdasági tevékenységet folytató szervezetek,
- turistaként a városba látogatók,
- a város és a környező települések lakossága

Tanulmányok, javaslatok elkészítése

Beépítési javaslatok és tervek elkészítése annak érdekében, hogy pontos képet kapjanak a város lakói, az önkormányzat és a projektekbe később bevont tervező, befektető. Előre tervezhető és paraméterezhető legyenek az adott projekt elemei, adott esetben a teljes átfogó fejlesztés kulcsprojektjei. Összefüggéseiben vizsgálható legyen az egyes projektek megvalósításának hatása a városra, és időben fel lehessen készülni az esetleges kedvezőtlen változások ellensúlyozására.

Városmarketing

A hatékony és következetes városmarketing-tevékenység, a pozitív arculat- és identitáserősítés csak kedvező hatással lehet a város gazdasági életére. A fejleszteni kívánt ágazathoz és célcsoporthoz kell alakítani a marketingstratégiát, valamint meg kell teremteni a kommunikáció megfelelő felületeit.

A lakosság tevékeny bevonása

A lakóközösség építését, szépítését szolgáló megmozdulások szervezése, a civil szervezetek ösztönzése, támogatása fontos hajtóerő lehet a lakóközösség számára az adott fejlesztés és pl. egy összefüggő rendszert jelentő akcióterv elfogadásában.

Az IVS-hez kötődő marketing akciók jellemzője a stratégia filozófiájának megfelelően az ágazat- és területspecifikus szemléletmód párhuzamos alkalmazása, valamint a rendszerszemlélet és a mérhetőség. Mindennek eléréséhez fontos egy, a város képéhez és fejlődési elképzeléseihez illő szlogen és jelkép-rendszer kialakítása, továbbá az egységes arculat alkalmazása.

VI.2. AZ IVS MEGVALÓSÍTÁSÁVAL KAPCSOLATOS SZERVEZETI ELVÁRÁSOK

A projekt keretében megvalósuló fejlesztések hatékony, gyors és minőségi végrehajtása érdekében az Önkormányzat Városfejlesztési társaságot kíván létrehozni a pályázat két fordulója között:

A fejlesztő Társaság működésének célja az Önkormányzat városfejlesztési célkitűzéseinek gyakorlati megvalósítása a lehető legkedvezőbb pénzügyi feltételekkel. Ennek megfelelően az Önkormányzat – mint tulajdonos – érdekeltsége, hogy pénzügyi szempontból a leghatékonyabban, városrendezési és műszaki szempontból pedig az Önkormányzat által megjelenített közérdeknek a lehető legnagyobb mértékben megfelelően valósítsa meg a településfejlesztési célokat.

A társaság a pályázat sikeres első fordulóját követően jön létre. A Társaság munkáját 1 fő ügyvezető fogja irányítani. A szakmai munkát az ügyvezető aktív szakmai részvétele mellett magasan kvalifikált, tapasztalatokkal rendelkező, delegált menedzserek segítik.



Az Önkormányzat a Képviselő-testület véleményének figyelembevételével támogatja a Társaságot egy 3 fős belső projektmenedzsment-szervezet felállításával.

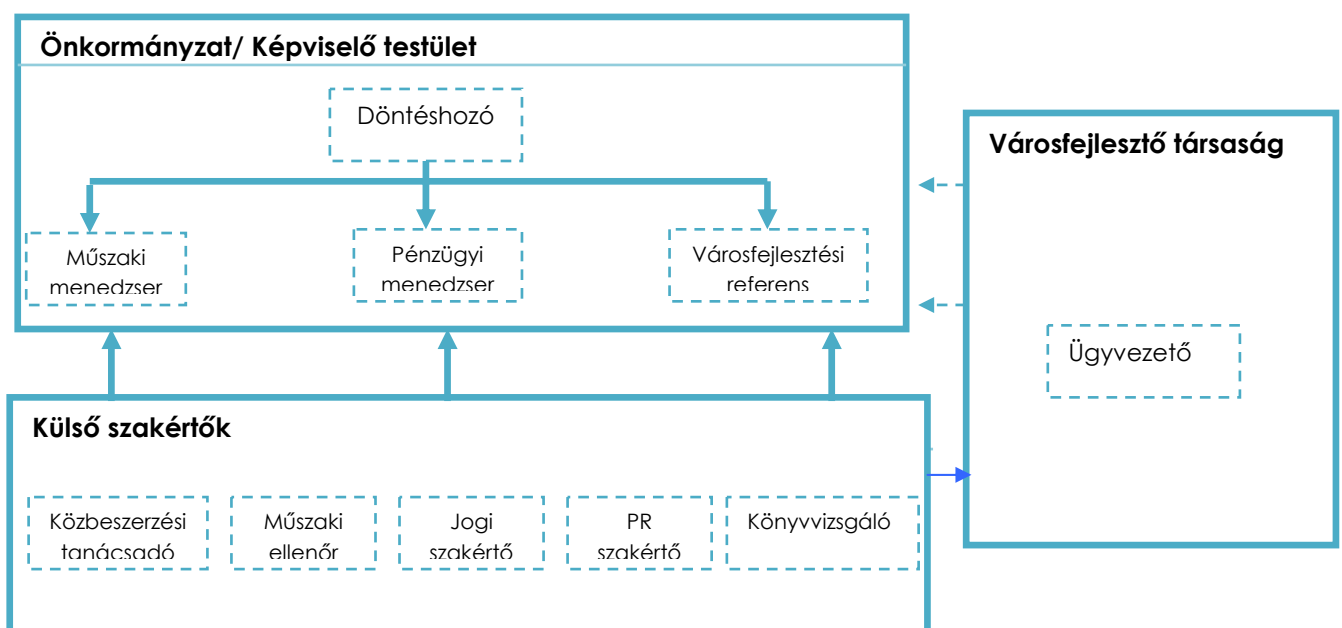
A menedzsment tevékenységet segítő külső szolgáltató kiválasztása a projekt megkezdését megelőzően kerül kiválasztásra. Alapvető szempont, hogy olyan cég kerüljön kiválasztásra, amely nagyfokú szakmai tapasztalattal rendelkezik hasonló nagyságú EU által támogatott projektek megvalósításában, szakemberei folyamatosan rendelkezésre álljanak. A külső szolgáltató feladata lesz a pénzügyi feladatok minél hatékonyabb ellátása, a kifizetési kérelmek összeállítása, a projekt előrehaladási jelentések magas színvonalú összeállítása, a helyszíni ellenőrzéseken való részvétel.

A projekt megvalósításával megbízott projektmenedzser feladatai közé tartozik:

- beszámolási kötelezettség a képviselő-testület és a Polgármester felé;
- folyamatos kapcsolattartás a Közreműködő Szervezettel (KSz);
- a külső menedzsment szolgáltatóval való folyamatos közös munka;
- a KSz felé benyújtandó dokumentumok (PEJ, ZPEJ, PFJ, ZPFJ, kifizetési kérelmek) összeállításában való részvétel;
- helyszíni ellenőrzéseken való részvétel;
- a projektmenedzsmentben részt vevő pénzügyi és műszaki kollégák munkájának koordinációja;
- monitoring feladatok elvégzése
- kapcsolattartás az akcióterületen található civil és gazdasági szereplőkkel;
- folyamatos partnerségi egyeztetések a megvalósítás során;
- külső szolgáltatókkal való kapcsolattartás, munkájuk irányítása.

A projektmenedzsment belső szakemberei az Önkormányzat alkalmazásában állnak, önéletrajzuk csatolásra került.

A projektmenedzsment szervezeti struktúráját az alábbi ábra szemlélteti:





A további akcióterületi (stratégiai) fejlesztések során is ez a menedzsment szervezet látja el a feladatokat, illetve további szakemberek kerülnek bevonásra, attól függően, hogy a tervezett fejlesztés milyen szaktudást igényel.

A menedzsment mind a stratégiai, mind az operatív feladatokat ellátja és a nyomonkövetés során az eredmények visszacsatolását is elvégzi.

Nyomonkövetés

A projekt megvalósítása során a menedzsment szervezet felelőssége, hogy folyamatosan figyelemmel kísérje a projekt alakulását:

- felülvizsgálja a feladatok teljesítését,
- tartották-e az időtervet,
- a pénzügyi teljesítés a költségtervvel szinkronban van-e.

A projektmenedzsment-szervezet célja elsősorban:

- a projekt előrehaladásának teljesítése,
- a projekteredmény minőségének biztosítása,
- az eltérések, valamint
- a projekt kimenetelét negatívan befolyásoló tényezők elleni védekezés,
- magas fokú kommunikáció megszervezésével.

A menedzsment a megvalósítás során folyamatosan ellenőrzi, elemzi az elvégzett tevékenységeket, és következtetéseket von le, megoldásokat talál ki az esetlegesen előforduló problémákra. Az ellenőrző rendszer kiterjed a költségekre, a kockázatokra, a minőségre, a kommunikációra, az időre, a változásokra, a beszerzésekre, valamint az emberi erőforrások területére.

A menedzsment negyedévenként riportot készít az IVS-ben foglalt fejlesztések megvalósulásáról, az elért eredményekről.

A nyomon követés során a következő négy lépéssorból álló folyamat szerint ellenőrzik a projekt teljesítését:

- Az első lépésben a projekt előkészítési szakaszában meghatározásra kerül a határidő, a költségkeret, illetve maga az elérendő eredmény,
- A második lépés az információgyűjtés
- A harmadik lépésben összevetik a kitűzött célokat az összegyűjtött információkkal,
- A negyedik lépésben pedig a szükséges korrekciós beavatkozásra kerülhet sor.

Ezzel a négy lépésből álló nyomon követési folyamattal elősegítik a célok elérését, amely a projekt sikerességét eredményezi.

A projektmegvalósítás keretében továbbítják a releváns és aktuális információkat a projektmenedzsment-szervezeten belül, valamint a szervezet és a bevonandó célcsoportok között is. A kommunikáció során az aktuális információkat folyamatosan eljuttatják az érintettekhez (lakossághoz, civil szervezetekhez, vállalkozásokhoz) illetve reagálnak a projekttel



kapcsolatos külső információkra is. A kifelé irányuló kommunikáció célja, hogy a projekt céljáról, tartalmáról és eredményeiről az érintett célcsoportok is értesüljenek.

A belső kommunikáció célja, hogy a projektmenedzsment-szervezetén belül az információáramlás folyamatos és zökkenőmentes legyen. Megfelelő kommunikáció nélkül a projektmenedzsment tagjai képtelenek a közös cél érdekében összehangoltan cselekedni.

Ennek érdekében a menedzsment heti gyakorisággal projektértékeléseket fog tartani. Az értékelés célja:

- a projekt állapotának közös értékelése;
- a problémafeltárás, a problémákra adott megoldási javaslatok értékelése;
- a legkedvezőbb alternatíva kialakítása;
- a korrekciós döntések meghozatala;
- a projekttel kapcsolatos tájékoztatások és utasítások közlése.

A projektértékelések mellett belső helyzetjelentések is készülnek. Ennek során összefoglalják a nyomon követési folyamat alatt keletkező elemzési eredményeket. A helyzetjelentés három beszámolóból tevődik össze, amelyeket önállóan is alkalmaznak.

- Státusz-jelentés: meghatározza, hogy hol tart a projekt az erőforrások, a költségek, a terjedelem és a minőség tekintetében;
- Haladás-jelentés: leírja, hogy milyen eredmények valósultak meg eddig, milyen előrejelzés várható a következő szakaszban;
- Eltérés-jelentés: megállapítja, hogy milyen eltérések következtek be, mely eltérések esetén kell beavatkozni és milyen módon.

A menedzsment negyedévenként beszámol a kitűzött projektcélokhoz összehasonlítva a megvalósult eredményekről, a felmerült problémákról, a pénzügyi előrehaladásról, a lehetséges kockázatokról, az ütemezési módosításokról a polgármester illetve a Képviselő-testület felé.

A projektmenedzsment-szervezet folyamatosan bemutatja az elért eredményeket a következő módokon:

- személyes konzultáció
- honlap
- írott média

Az eredmények bemutatása nagymértékben hozzájárul a projekteredmény fenntartásához, népszerűsítéséhez és elterjesztéséhez.

VI.3. TELEPÜLÉSKÖZI KOORDINÁCIÓ MECHANIZMUSAI

A Felső-Kiskunsági és Dunamelléki Többcélú Kistérségi Társulás összességében 10 településből áll, melyekből 3 település városi ranggal rendelkezik. A kistérségi társulás 2004. július 28-án jött létre a résztvevő önkormányzatok egyenjogúsága, a kölcsönös előnyök és az arányos teherviselés elveit figyelembe véve.

A Felső-Kiskunsági és Dunamelléki Többcélú Kistérségi Társulás feladatai között kiemelt szerepet kap a terület- és vidékfejlesztés. A területfejlesztést illető döntéseket a Kistérségi Területfejlesztési Tanács hozza meg.



A Társulás célja, hogy a kistérségben a források célszerű és optimális felhasználásával a következő feladatokat végezze el:

- Köznevelési feladat
- Szociális alapszolgáltatási feladat
- Szociális intézményi feladat
- Családsegítő és gyermekjóléti alapellátási feladat
- Egészségügyi feladat
- Belső ellenőrzési feladat
- Foglalkoztatás
- Gazdaság- és turizmusfejlesztés valamint idegenforgalom
- Állat- és növényegészségügy
- Területfejlesztés
- Sportfeladatok kistérségi szintű működtetése
- Közművelődési és kulturális feladatok kistérségi szintű működtetése

TERÜLETFEJLESZTÉS TEKINTETÉBEN:

A kistérségben működő önkormányzatok településfejlesztésének összehangolása és az aktuális pályázatok figyelemmel kísérése.

KÖZSZOLGÁLTATÁSOK TEKINTETÉBEN:

A kistérség lakói számára az önkormányzati közszolgáltatások teljes körű hozzáféréseinek elősegítése.

Egészségügyi feladat keretében vállalt központi ügyelet kialakítása, ellátása intézményi társulás keretében került megszervezésre vegyes ügyeleti ellátási formában. Közös feladat és határhely gyakorlatával megbízott tag: Dunavecse Város Önkormányzata. Dunavecse gesztor önkormányzat feladatát az általa fenntartott és működtetett intézmény szolgáltatási körzetének kibővítésével, három központi ügyeleti körzet kialakításával látja el. Döntés: 64/2005. (VI. 28.) FKDMTKT határozat. Körzetek központjai:

Dunavecse város ügyeleti ellátást nyújt: Apostag, Dunavecse, Szalkszentmárton Tass község lakosai számára.

Kunszentmiklós város ügyeleti ellátást nyújt: Kunadacs, Kunpeszér és Kunszentmiklós lakosai számára.

Szabadszállás város ügyeleti ellátást nyújt: Izsák, Fülöpszállás, Soltszentimre és Szabadszállás lakosai számára.

A belső ellenőrzést a 10 önkormányzat bevonásával a társulás bonyolítja.

A Kistérségben a cigány kisebbségi önkormányzatokkal való kapcsolattartás:

- Kistérségi szintű kisebbségi megbeszélések



- Kisebbségi pályázatokon való részvétel
- Tanulmányi ösztöndíj pályázatok
- Számítógép ingyenes használata roma diákoknak
- Roma Koordinációs és Intervenciós keret 2005. évi pályázata

VI.4. INGATLANGAZDÁLKODÁSI KONCEPCIÓ

Tájékoztató az önkormányzat tulajdonában lévő ingatlanokról

Az önkormányzat tulajdonában 49 db lakásbérlemény van, plusz 1 db csereingatlan

Önkormányzati tulajdonú lakások:

S.sz.	Cím	Városrész	Szoba sz.	Alapter.	Bérlő kijelölés/használó	Szerz.hat.idő
1	Petőfi Itp. B ép A. I.em. 1.	Petőfi Itp.	3	70	Rendőrség 2009. 06. 08.	2010. 09. 14.
2	Petőfi Itp. B ép A lcs. I.em. 4.	Petőfi Itp.	3	70		határozatlan
3	Petőfi Itp. B ép A lcs. III. em. 8.	Petőfi Itp.	1	38	Rendőrség 2013. 01. 31.	2010. 08. 31.
4	Petőfi Itp. B ép. B lcs. II. em. 15.	Petőfi Itp.	2	54	Rendőrség	határozatlan
5	Petőfi Itp. B ép. C lcs. I. em. 21.	Petőfi Itp.	2	54	Önkormányzat	2012. 02. 15.
6	Petőfi Itp. B. ép. C lcs. III. em. 25.	Petőfi Itp.	3	70	Ügyészség	2009. 06. 30.
7	Petőfi Itp. C ép. A lcs. III. em. 10.	Petőfi Itp.	1	36	Virágh Gedeon Szakközép	2008. 07. 31.



8	Petőfi ltp. I ép. A lcs. I. em. 3.	Petőfi ltp.	3	70	mentőállomás	
9	Petőfi ltp. I. ép. C lcs. III. em. 33.	Petőfi ltp.	2	54		
10	Kossuth L. u. 4. fsz. 1.	Városcsúszpont	2,5	66	ÁMK	2010. 11. 30.
11	Kossuth L. u. 4. fsz. 2.	Városcsúszpont	1,5	52	ÁMK	2012. 08. 31.
12	Kossuth L. u. 4. I. em. 3.	Városcsúszpont	2,5	66		
13	Kossuth L. u. 4. I. em. 4.	Városcsúszpont	1,5	52	Rendőrség 2013. 01. 31.	2008. 04. 01.
14	Kossuth L. u. 4. I. em. 5.	Városcsúszpont	2,5	66		2012. 11. 30.
15	Gál S. u. 10/1.	Déli városrészt	1,5	50	ÁMK	2008. 08. 31.
16	Gál S. u. 10/2	Déli városrészt	1,5	50	Rendőrség 2013. 01. 31.	2009. 12. 31.
17	Gál S. u. 10/3.	Déli városrészt	1,5	50	Egészségügy	határozatlan
18	Kálvin tér 10. I. em. 1.	Városcsúszpont	2	80	Gyógyszertár	2011. 07. 31
19	Kálvin tér 10. I. em. 2.	Városcsúszpont	2	80	Gyógyszertár	2011. 11. 30.
20	Kálvin tér 10. II. em. 1.	Városcsúszpont	1	54,12	Ref. Koll. 2009. 06. 30.	2012. 06. 30.
21	Kálvin tér 10. II. em. 2.	Városcsúszpont	2	76,36		2008. 09. 30.
22	Kálvin tér 10. II. em. 3.	Városcsúszpont	1	55,62	ÁMK	2008. 08. 31.
23	Kálvin tér 10. III. em. 4.	Városcsúszpont	2	63,65	Rendőrség 2013. 06. 30.	2010. 12. 31.
24	Kálvin tér 10. III. em. 5.	Városcsúszpont	2	62,90	Rendőrség 2013. 06. 30.	2013. 02. 01.
25	Gárdonyi G. u. 3.	Tasskertes	3	100	Önkormányzat	2012. 02. 28.
26	Szappanos L. u. 5.	Városcsúszpont	4	128		határozatlan
27	Rákóczi u. 3.	Városcsúszpont	2	55	Önkormányzat	2009. 04. 05.
28	Petőfi ltp. XII. ép. C lcs. II. em.	Petőfi ltp.	2	55	Önkormányzat Rendőrség	2011. 11. 30.
29	Rákóczi u. 35/1	Városcsúszpont	2	77	Önkormányzat szoc.	határozatlan
30	Rákóczi u. 35/2	Városcsúszpont	2	60	Önkormányzat szoc.	határozatlan
31	Rákóczi u. 35/3	Városcsúszpont	1	53	Önkormányzat szoc.	határozatlan
32	Rákóczi u. 35/4	Városcsúszpont	1	38	Önkormányzat szoc.	határozatlan
33	Rákóczi u. 35/5	Városcsúszpont	2	39	Önkormányzat	
34	Rákóczi u. 38/2	Városcsúszpont	2	80	Önkormányzat szoc.	határozatlan
35	Rákóczi u. 38/2	Városcsúszpont	1,5	61	Önkormányzat szoc.	határozatlan
36	Liszt F. u. 31/1	Tasskertes	1	42	Önkormányzat szoc.	határozatlan
37	Liszt F. u. 31/2	Tasskertes	1	42	Önkormányzat szoc.	2004. 06. 14.
38	Liszt F. u. 31/3	Tasskertes	1	42	Önkormányzat szoc.	határozatlan
39	Liszt F. u. 32/1	Tasskertes	1	42	Önkormányzat szoc.	Jogcím nélküli
40	Liszt F. u. 32/2	Tasskertes	1	42	Önkormányzat szoc.	határozatlan
41	Liszt F. u. 32/3	Tasskertes	1	42	Önkormányzat szoc.	2009. 02. 01.
42	Liszt F. u. 29/1	Tasskertes	2	50	Önkormányzat szoc.	2008. 12. 23.
43	Liszt F. u. 29/2	Tasskertes	2	50	Önkormányzat szoc.	2008. 12. 30.
44	Kinizsi u. 2/B	Tasskertes	3	52,5	Önkormányzat szoc.	határozatlan
45	Kinizsi u. 2/A	Tasskertes	3	52,5	Önkormányzat szoc.	2008. 12. 30.
46	Bankos K. u. 9/1	Városcsúszpont	1	42	Önkormányzat szoc.	2011. 05. 31.
47	Bankos K. u. 9/2	Városcsúszpont	2	51	Önkormányzat szoc.	határozatlan
48	Bankos K. u. 9/3	Városcsúszpont	1	40	Önkormányzat szoc.	2008. 12. 31.
49	Bankos K. u. 9/4	Városcsúszpont	2	68	Önkormányzat szoc.	határozatlan
50	Felsőszenttamás 8/a	Tasskertes			Szoc. otthon	2008. 03. 31

**A lakások általános állapota:**

- Petőfi ltp.: 9 db lakás (2 db jelenleg üres) Általánosságban elmondható, hogy a lakások berendezései (konyhabútor, gáztűzhely, gáz vízmelegítő) elhasználódtak. A lakások ablakai is az időnkénti festés ellenére rossz állapotban vannak. A lakások burkolatai kielégítő állapotban vannak.
- Kossuth L. u. 4.: 5 db lakás A lakások berendezései (konyhabútor, gáztűzhely, gáz vízmelegítő) – 1 lakás kivételével – elhasználódtak, cserére, pótlásra szorulnak. Az épület külső része felújításra szorul, a tetőburkolat néhány helyen javítást igényel, az ereszcsonát ki kell tisztítani.
- Gál S. u. 10.: 3 db lakás Az épület cserépburkolatával van probléma, gyakran kell javítani, pótolni, a cserép elhasználódott.
- Kálvin tér 10.: 7 db lakás A lakások állapota jó, nem igénylenek felújítást.
- Rákóczi u. 35.: 5 db lakás A tető javítása megtörtént. A homlokzat és ereszcsona javításra szorul. Pótolni kellene a szerkezeti elemeket (fiókváltók, székoszlopok). A melléképület felújításra szorul. A korábbi beázások miatt 1 lakás belső felújításra szorul (a mennyezet leszakadt, a belső burkolat elkorhadt.) A szükséglakás is felújításra szorul a beázások miatt.
- Rákóczi u. 38.: 2 db lakás A homlokzat, tetőhéjazat és ereszcsona felújításra szorul. A lakások nyílászárói elhasználódtak, a tetőhéjazat egy része kicserélésre került.
- Liszt F. u. 31-32.: 6 db lakás A lakások lelakottak. Valamennyi lakás belső burkolata és fürdőhelyisége felújításra szorul. A nyílászárók is elhasználódtak. A tetőhéjazat kisebb, az ereszcsonának felújításra szorulnak. A 32 számnál a kerítés teljesen hiányzik (nem is volt). 3 bérlőnél kilakoltatást kezdeményeztünk.
- Liszt F. u. 29. : 2 db lakás 2003-ban lettek átadva a lakások. Az egyik különösen lelakott. A lakások külseje nem tükrözi a korukat. Az egyik lakásnál az ereszcsona felújításra szorul.
- Kinizsi u. 2.: 2 db lakás 2003-ban lettek átadva a lakások. Az egyik különösen lelakott. Külsejük nem tükrözi a korukat.
- Bankos K. u. 9.: 4 db lakás Az épület tetőhéjazata és külső homlokzata felújításra került. A nyílászárók felújításra szorulnak.
- Szapannos L. u. 5.: családi ház A Felső Kiskunsági Községi Munkások Egyesülete bérlő, napköziként üzemelteti. A Képviselő-testület kijelölte értékesítésre. A tetőhéjazata felújításra szorul.
- Felsőszenttamás 8/a: tanya és gazdasági épület Külső-belső felújításra szorul. A Képviselő-testület kijelölte értékesítésre. Jelenleg bérlő lakik benne. A bérlő részletfizetésre szeretné megvásárolni.

Nem lakás céljára szolgáló ingatlanok:

- Kálvin tér 6. : 3 db üzlethelyiség Mindháromnak van bérlője. Felújítást nem igényelnek.
- Bankos K. u. 9.: 2 db ingatlan Az egyik ingatlannak van bérlője. A piactéri ingatlan külső-belső felújításra szorul beleértve a tetőszerkezetet is. A Képviselő-testület kijelölte értékesítésre, de érdemi érdeklődő nem volt.
- Kossuth L. u. 60. Az épület külső-belső felújításra szorul beleértve a vizesblokkot, ereszcsonát. A tetőfedés néhány helyen javításra szorul. A Képviselőtestület kijelölte értékesítésre, az érdeklődők az árat szeretnék csökkenteni.



- Rákóczi u. 11. (volt zeneiskola) A homlokzat különösen az alsó részén felújításra szorul. A palafestés javítása és tisztítása szükséges, az udvari folyosórész néhány helyen beázott. A Képviselő-testület kijelölte értékesítésre.

A város közigazgatási, közszolgáltatási funkciót ellátó forgalomképtelen ingatlanai:

- Városháza, Kálvin tér 12.
- Egészségügyi Központ, Kossuth L u. 9.
- Orvosi rendelők Kossuth L. u. 4.
- Okmányiroda
- Általános Iskola
- Virágh Gedeon Szakközépiskola és Szakiskola
- Óvodák
- Sportcsarnok
- Damjanich u. 10.
- Gyámhivatal
- Családsegítő és Gyermekjóléti Szolgálat
- Tourinform iroda, Kossuth L. u. 7.

Korlátozottan forgalomképesek az önkormányzati közszolgáltatások alapvető funkcióját, illetve a helyi közhatalmi feladatok ellátását szolgáló, a művelődési-, oktatási-, egészségügyi-, szociális-, sportfeladatokat ellátó intézmények, egyéni és társas vállalkozások használatában lévő önkormányzati vagyon, a közüzemi szolgáltatást végző vállalkozások, társaságok használatában lévő alaptevékenység ellátásához szükséges önkormányzati vagyon, valamint a strandfürdő.

Feltételekkel forgalomképes vagyon az, amelyek elidegenítése külső szervek vagy a Testület döntésétől függ (műemlék és műemlék jellegű épületek, a rendezési tervekben közösségi célokra kijelölt ingatlanok, az építési tilalommal terhelt ingatlanok stb.) Ezen ingatlanok elidegenítéséhez a forgalomképességet akadályozó okokat meg kell szüntetni, a szükséges feltételeket teljesíteni kell.

Az Integrált Városfejlesztési Stratégia részeként elkészített ingatlangazdálkodási terv a forgalomképes önkormányzati ingatlanok fejlesztési célú hasznosításának szempontjai szerint készül el. **A forgalomképtelen ingatlanok tekintetében a város stratégiai célja az azokon lévő intézmények folyamatos felújítása és korszerűsítése, az ingatlanok karbantartása.**

Az ingatlangazdálkodási terv az alábbi koncepció mentén készül el:

- a város egész területére vonatkozó ingatlangazdálkodási terv (lakások, bérlakások, intézményi területek)
- város egész területére vonatkozó, úthálózattal kapcsolatos, közlekedésfejlesztéssel kapcsolatos, intézményi területeket érintő, valamint területrendezési ingatlangazdálkodás (forgalomképtelen ingatlanok is)

Vagyonhasznosítás

Egyre fontosabb szerepet kap az önkormányzati finanszírozásban – különösen a nagyobb volumenű projektek önrészének biztosításánál - a saját vagyon hasznosításából származó



bevétel, ezért szükséges a piacszerű vagyongazdálkodás erősítése, a vagyon megőrzése, illetve növelése.

A vagyonhasznosítás szempontjából a lakás és nem lakás célú helyiségek bérbeadása csak egy szelete a vagyoni típusú bevételeknek. Igen jelentős bevételt képeznek a telek és egyéb ingatlanok hasznosításából származó bevételek. Az ilyen típusú bevételek licites bérbeadásából illetve licites eljárás útján történő értékesítésből származnak. A licites eljárások igen sok esetben meglepő bevételeket eredményeznek, hisz majdnem minden esetben az induló ár fölött történik meg az értékesítés.

Nem fejlesztési jellegű tevékenységek

Tervalku

A tervalku az a városfejlesztési eszköz a helyi önkormányzat kezében, amellyel ösztönözheti a magántőke részvételét a közösségi célú fejlesztési programok megvalósításában ennek kereteit a szabályozási terv illetve a helyi építési szabályzat megfelelő részében helyi rendeletekben rögzíteni kell.

Városi marketingstratégia

A városi marketingstratégia a település versenyképességének, komparatív előnyeinek, vonzerejének feltárásában, a településről alkotott kép javításában hivatott közreműködni.

A marketingstratégia célcsoportjai:

- Helyi lakosság és a vonzáskörzethez tartozó települések lakossága;
- A városban befektetni szándékozó vállalatok, gazdasági társaságok;
- A városban működő gazdasági társaságok, vállalkozások;
- Városba látogató turisták.

Magántőke mozgósítása önkormányzati kedvezményekkel

A helyi gazdasági szervezetek, vállalkozások együttműködési, beruházási szándékai, a befektetők vonzása fokozható helyi kedvezmények felkínálásával:

- kedvezményes árú önkormányzati tulajdonú telekbiztosítás
- adókedvezmények, az iparűzési adó meghatározott idejű mérséklése vagy elengedése az ingatlanadó mérséklésével (megfelelve az uniós és hazai adószabályoknak) új munkahelyteremtő beruházások esetén,
- a fejlesztési területeken működő vállalkozásoknak tartós bérletre tett ajánlat az önkormányzat részéről.

Partnerség

A Integrált Városfejlesztési Stratégia egyik legfontosabb követelménye, továbbá maga a stratégia megvalósulásának biztos alapja a különböző szakmai és lakossági fórumok bevonása a fejlesztési elképzelések kialakításába, a fejlesztési célok megvitatásába és megvalósításába.



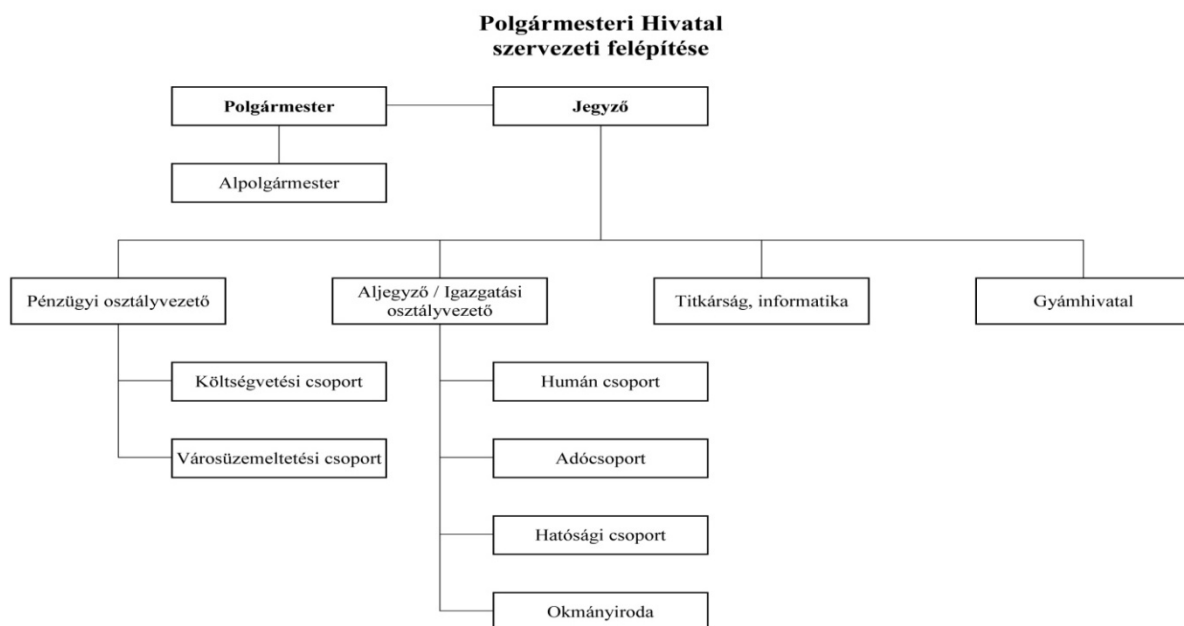
Egyeztetés történt a következő csoportokkal:

- szakmai szervezetekkel (önkormányzati képviselők, közigazgatási intézmények, iskolák, művelődési központ, szociális intézmények),
- civil szervezetekkel
- gazdaság szervezetek (legfontosabb cégek, vállalkozók)
- lakossággal

A stratégia készítése során a lakosság egy kérdőív segítségével fogalmazhatta meg véleményét a város érintő problémákról, a fejlesztési szükségletekről. A kérdőívek feldolgozása és értékelésük után ezek figyelembe vételre kerültek a stratégia kialakításakor. A város honlapján az IVS munkaanyagai közzétételre kerültek, majd a lakosság, civil szervezetek és a vállalkozók számára szervezett fórumon mondhatták el véleményüket, teheték meg javaslataikat akik elfogadták az Önkormányzat meghívását.

Az integrált városfejlesztési stratégia teljes kidolgozott dokumentuma elérhető lesz elektronikusan is a város honlapján (www.kunszentmiklos.hu), amelyről az oldalt látogatók véleményüket megfogalmazhatják és eljuttathatják az Önkormányzathoz. A stratégia időszakos, kétévenkénti felülvizsgálatakor a stratégiai partnerek, a gazdasági élet és a civil szféra képviselői előzetes egyeztető fórumokon módosító javaslatokat tehetnek, amelyek stratégiában illeszthetőségük vizsgálata után beépítésre kerülnek.

Az Integrált Városfejlesztési Stratégia megvalósításának szervezeti keretei



Az IVS megvalósítását a jelenlegi szervezeti keretek között kívánja megvalósítani a város. Az operatív feladat végrehajtás a Városüzemeltetési Csoport feladata, döntés előkészítés, javaslattevés az Önkormányzat Városszépítő, Turisztikai és Mezőgazdasági Bizottság feladata, a döntést a Képviselőtestület hozza.

**Településközi koordináció**

A kistérségi és mikrorégiós szerepéből adódó közigazgatási, gazdasági, oktatási feladatokat Kunszentmiklós képes ellátni, de ebből a szerepből adódóan gazdasági-társadalmi fejlődés generálójává is kell válnia az érintett településeken. A városnak nem lehet érdeke a pontszerű, elszigetelt fejlődés, hiszen ha nagy a fejlettségbeli különbség a város és környéke, vonzáskörzete között, hátrányosan hat a város egészének gazdasági-társadalmi fejlődésére is. Az egymással versengő párhuzamos kapacitások elkerüléséhez, valamint a város és környéke közötti esetleges konfliktusok (pl. szelektív migráció, a hátrányos helyzetű lakosság kitelepülése) megelőzése érdekében nemcsak Kunszentmiklós, hanem a környező települések fejlesztési igényeit is pontosan ismerni kell. A környező községekben, a méreteikből adódóan kisebb léptékű, részben pontszerű falufejlesztési akciók valósulhatnak meg, amelyek kifejezetten a helyi lakosság életminőségének javítását szolgálhatják. A város fejlesztései, a közoktatási rendszer, az Egészségügyi központ járóbeteg szakellátásának, a közösségi közlekedés feltételeinek fejlesztése egyértelműen pozitív hatást gyakorol a környező településekre is, javítja az egész térség életminőségét.

A kistérség egységes fejlődéséhez elengedhetetlen, hogy a térség képessé váljon arra, hogy problémáit és szükségleteit és a fejlődés lehetséges módjait közösen megfogalmazza, majd együttműködve, ezeket integrált, komplex projektekké alakítsa. A fentiek összehangolása a kistérségi társulás feladata, és még szorosabb együttműködés kialakításában Kunszentmiklósnak, mint kistérségi székhelynek kiemelt szerepe van.

Monitoring

Az Integrált Városfejlesztési Stratégiához kapcsolódó monitoring egyrészt a megvalósítás során az elérendő célokhoz kötődő, magát a megvalósítást vizsgáló mennyiségi, objektív eredmény- és hatásindikátorok, valamint a fejlesztési támogatásokhoz kötődő fejlesztési érték, illetve a konkrét fejlesztési cél alapján történik. Másrészt szükséges a célrendszer elemeit összességében is megvizsgálni, valamint az egyes fejlesztési célokhoz kölcsönhatásait, komplex elemzés során hatékonyság-, kapacitás és hatásvizsgálatot is el kell végezni. Ez alapján mérhető a célok város- és területfejlesztési hatása, társadalmi elvárásoknak, valós szükségleteknek való megfelelésük. Kunszentmiklós Integrált Városfejlesztési Stratégiájának végrehajtásáról és eredményeiről a végrehajtásért felelős szervezeti egység évenként beszámol a Képviselőtestületnek.

A beszámoló tartalma:

- a stratégia keretében megvalósuló projektek és azok végrehajtottságának összefoglalását, városrészi és tematikus célonkénti áttekintést a stratégia végrehajtásának kezdete óta megvalósult fejlesztésekről és azok eredményeiről,
- ezen projektek finanszírozásához kapcsolódó információkat (projekt költségvetése, források összetétele, elszámolások, támogatás lehívások),

Az IVS két évente felülvizsgálatra és szükség esetén korrekcióra kerül. A megvalósult fejlesztésekről a nyilvánosság számára hozzáférhető módon, a város www.kunszentmiklos.hu című honlapján keresztül mindenki tájékozódhat. A stratégia végrehajtásának és eredményeinek nyomon követését az átfogó, hosszú távú cél és a tematikus célok indikátorai biztosítja. A hatékony monitoring rendszer egységes elvek és integrált szemlélet mentén valósítható meg, a stratégiához kapcsolódó beavatkozások és tartalmi összefüggések elemzése mellett.



VII. PARTNERSÉG ÉS MONITORING

VII.1. PARTNERSÉG

Az Integrált Városfejlesztési Stratégiához kapcsolódó monitoring egyrészt a megvalósítás során az elérendő célokhoz kötődő, magát a megvalósítást vizsgáló mennyiségi, objektív eredmény- és hatásindikátorok, valamint a fejlesztési támogatásokhoz kötődő fejlesztési érték, illetve a konkrét fejlesztési cél alapján történik. Másrészt szükséges a célrendszer elemeit összességében is megvizsgálni, valamint az egyes fejlesztési célokhoz kölcsönhatásait, komplex elemzés során hatékonyság-, kapacitás és hatásvizsgálatot is el kell végezni. Ez alapján mérhető a célok város- és területfejlesztési hatása, társadalmi elvárásoknak, valós szükségleteknek való megfelelésük. Kunszentmiklós Integrált Városfejlesztési Stratégiájának végrehajtásáról és eredményeiről a végrehajtásért felelős szervezeti egység évenként beszámol a Képviselőtestületnek.

A beszámoló tartalma:

- a stratégia keretében megvalósuló projektek és azok végrehajtottságának összefoglalását, városrészi és tematikus célonkénti áttekintést a stratégia végrehajtásának kezdete óta megvalósult fejlesztésekről és azok eredményeiről,
- ezen projektek finanszírozásához kapcsolódó információkat (projekt költségvetése, források összetétele, elszámolások, támogatás lehívások).

Az IVS két évente felülvizsgálatra és szükség esetén korrekcióra kerül. A megvalósult fejlesztésekről a nyilvánosság számára hozzáférhető módon, a város www.kunszentmiklos.hu című honlapján keresztül mindenki tájékozódhat.

A stratégia végrehajtásának és eredményeinek nyomon követését az átfogó, hosszú távú cél és a tematikus célok indikátorai biztosítja. A hatékony monitoring rendszer egységes elvek és integrált szemlélet mentén valósítható meg, a stratégiához kapcsolódó beavatkozások és tartalmi összefüggések elemzése mellett.

Az érintettek fejlesztésekbe történő bevonása – a szakszerű és hatékony projekt-előkészítési / projektfejlesztési modellen túlmenően – kiváló eszköze a kommunikációnak. A konzultáció lényege, hogy részt vesznek a projekt által kezelendő helyzetek elemzésében és a prioritások, valamint a megoldás kijelölésében. Az előzetes véleménykéréssel elérhető az érdekcsoportok megfelelő szintű támogatása, ami megelőlegezi az egyes fejlesztési programok sikerét.

Bevonandó célcsoportok/partnerek:

- Civil szféra
 - Civil szerveződések képviselői
 - Polgári szerveződések képviselői
- Jellemző kultúrák
 - Kisebbségi önkormányzatok
 - Nemzetiségi szervezetek képviselői
- Gazdasági szféra
- Egyházak, felekezetek
- Oktatási, művelődési intézmények képviselői



LAKOSSÁGI TÁJÉKOZTATÁS, NYILVÁNOSSÁG BIZTOSÍTÁSA

A helyi lakosság a projekt elsődleges célcsoportja, esetükben a folyamatos tájékoztatás és a rendszeres konzultációs, véleménynyilvánítási lehetőség a projekt sikerességének alapvető feltétele, mivel a lakosok annak függvényében, hogy milyen mértékben, formában és területen érintik a fejlesztések, eltérően reagálhatnak az egyes tervezett projektekre.

A fejlesztések társadalmi elfogadottságát magalapozandó folyamatosan tájékoztatni kell a helyi lakosságot, ennek elsődleges eszköze a helyi média, amelyeken keresztül rendszeresen beszámolunk a tervezés állásáról és a városrehabilitációs program aktualitásáról. Az akcióterületi fejlesztések tervezése még intenzívebb lakossági párbeszédet igényel, amire az érintett akcióterületeken szervezett szükségletorientált lakossági fórumok nyújtanak lehetőséget.

Formális és informális egyeztetéseken a település minden lakója és minden érintett tájékozódhat a tervezett fejlesztésekről, elmondhatja véleményét, kifejtheti álláspontját.

VÁLLALKOZÓI EGYEZTETÉSEK

Az integrált városfejlesztésben érintett vállalkozói kör alapvetően két nagy csoportra bontható.

A helyi kis- és középvállalkozások inkább a fejlesztések célcsoportjának tekinthetők, ugyanis a fejlesztések eredményeként létrehozott kapacitások (közterek, irodaházak, bevásárlóközpontok stb.) fogyasztóiként jelennek meg. Kisebb mértékben partnerként is részt vehetnek a városrehabilitációban például saját üzlethelyiségeik, vendéglátóhelyeik felújításával. Esetükben a legfontosabb partnerségi eszköz a szükségleteik pontos felmérése, valamint a folyamatos tájékoztatás többek között a lehetséges pályázati forrásokról.

A másik vállalkozói kör hatása a program tartalmi elemeit és a városrehabilitáció eredményességét tekintve lényegesen intenzívebb.

A nagyobb befektetőkkel, a tőkeerős beruházókkal és a potenciális ingatlanfejlesztőkkel való kapcsolattartás személyesebb jellegű partnerséget igényel annak érdekében, hogy rendelkezésre álló tőkéjük mobilizálása Tököl akcióterületein történjen meg. Így megvalósítható a források feltárása és kialakítható azok ideális kombinációja.

CIVIL EGYEZTETÉSEK

A városban szétszórtnan működő civil szervezetek támogatásukról biztosították az Önkormányzat szakembereit, amennyiben az Önkormányzat olyan fejlesztéseket hajt végre, amely a civil szervezetek működését is javítja.

Kérdőíves felmérés

Az akcióterületen kérdőívek kerültek kiosztásra, melyeket főként önkormányzati tisztségviselők, polgármesteri hivatal osztályvezetői, kereskedők, szolgáltatók, töltötték ki. A vállalkozók aktivitásának és bevonhatóságának felmérése érdekében több ízben vállalkozói fórum került megrendezésre. (A kérdőívet mellékletben csatoljuk a városfejlesztési stratégiához és az akciótervhez.)



A válaszadók nagy része Siklós várost gazdasági szempontból elmaradott településnek tartja, a rövid tájékoztatóban ismertetett fejlesztési tervekkel egyetért. (A válaszadók közül volt olyan, aki szerint „új imázs” kialakítása nélkül Siklós elveszti esélyét a városi fejlődésben a felzárkózásra.)

A lakossági vélemények alapján három cél fogalmazódik meg a fejlesztések irányára vonatkozóan az akcióterületen:

- Parkolók rendezése
- Közterületek megújítása (parkok, utak minőségi javítása)
- Közösségi területek növelése
- felújítása

A város úthálózatának fejlesztését minden megkérdezett halaszthatatlannak ítélte. A belvárosi rekonstrukciót minden megkérdezett fontos fejlesztésnek tartja.

Pályázat benyújtásához kapcsolódó egyeztetések:

A funkcióbővítő városrehabilitáció kapcsán a partnerek bevonása érdekében a személyes megkeresés módszerével vették fel a kapcsolatot az akcióterület vállalkozásaival. Ennek során érdeklődést mutatott a Rózsa bisztró, az ékszerüzlet és zálogház, a Night Disco, a 2Pharma gyógyszertár és a Református Egyház képviselője

Ezt követően a pályázati feltételekről először részletes tájékoztatást a Polgármesteri Hivatal nagytermében rendezett fórumon kaphattak az érdeklődők. Fontos volt a pályázati célokkal kapcsolatban a vállalkozók álláspontját megismerni. A fórumon kiosztásra került egy tájékoztató csomag a pályázat tartalmáról. További 3 érdeklődő vállalkozó jelezte távollétét, akiknek később személyes egyeztetési lehetőséget biztosítottunk. A fórumon a vállalkozók egyetértettek a belvárosi rekonstrukció tervével, és olyan gyakorlati kérdéseket (pl. parkolási rend kialakítása), ötleteket vetettek fel, melyek hasznossá tették a párbeszédet.

A 2009. novemberében megtartott fórumokon kiderült, hogy a vállalkozók és az egyház képviselője továbbra is fontosnak tartja a tervezett fejlesztéseket, egyetértenek azzal, azonban a pályázatban konzorciumi tagként jelen gazdasági helyzetre és a pályázati feltételekre tekintettel nem kívánnak részt venni.

Ez alól kivételt jelentett a 2Pharma Kft. és az Egyház, amely továbbra is fenntartotta azt a szándékát, hogy a Kálvin téren található gyógyszertár és a műemléki parókia épületet a megfelelő forrás rendelkezésre állása esetén fel kívánja újítani.



VII.2. MONITORING

A stratégia megvalósításának nyomonkövetését az IVS stratégiai fejezetében megfogalmazott célok figyelembevételével alakítottuk ki.

A mutatók értékének mérése a menedzsment feladata. A számszerűsített eredmények teljesülését az IVS kétévenkénti áttekintése során megvizsgálják, valamint 3-5 évente aktualizálják is. A mutatók megvizsgálása mellett az IVS áttekintése során megállapításra és kijelölésre kerülnek a célok megvalósulásához vezető irányok, illetve az előrelépés mértéke.

A vizsgálandó monitoring mutatókat az alábbiakban mutatjuk be az átfogó, a tematikus és a városrészi célokhoz kapcsolódóan:

Átfogó cél

Átfogó cél	Számszerűsíthető indikátor	Időtartam	Jelenlegi állapot	Vállalt eredmény
Kunszentmiklós a térség történeti magja és központja kulturálisan és a szolgáltatási funkciók tekintetében, turisztikai központ természeti adottságok és a gyógyturizmus tekintetében, e funkciók pedig a térség adottságaira épülő ipari és gazdasági fejlesztésekre támaszkodnak.	A fejlesztések hatására a város turizmusból származó árbevétel-növekedése	15-20 év	0%	20%
	A fejlesztések hatására a városban ipari és gazdasági tevékenységből származó árbevétel növekedése	15-20 év	0%	15%

Tematikus célok

Tematikus cél	Részcélok	Projektek	Ütemezés
T.1.Munkahelyek teremtése, vállalkozásösztönzés	Vállalkozások betelepítése az Ipari Parkba	Helyi vállalkozások támogatása infrastrukturális fejlesztéseken keresztül	2008-2013
	Mezőgazdaság támogatása	A helyi adottságokon alapuló mezőgazdasági termelés feltételeinek javítása	2008-2013
	Élelmiszer és mezőgazdasági termék feldolgozóipar támogatása	A helyi mezőgazdasági termékeket feldolgozó üzem létesítése	2008-2010
	Gyógy-és termálturizmus kínálatának fejlesztése	A Strand és Termálfürdő fejlesztése	2009-2011
	A turizmus fogadási feltételeinek javítása	Kereskedelmi szálláshelyek bővítése, minőségének javítása	2009-2011



	Falusi és ökoturizmus kínálatának fejlesztése	A falusi és ökoturizmus fogadási feltételeinek és szolgáltatásainak javítása	2009-2013
T.2. Városi közszolgáltatások minőségének, elérhetőségének javítása	Közüktatás színvonalának javítása	Iskolafejlesztés Kunszentmiklóson	2008
		ÁMK felújítása	2008-2010
		Petőfi ltp. Óvoda nyílászárócsereje	2008
	Egészségügyi	A járóbetez szakellátás fejlesztése	2008-2009
	szolgáltatások minőségének javítása, bővítése	Egészségügyi Központ akadálymentesítése	2008-2009
	Közösségi közlekedés feltételeinek javítása	Autóbuszöblök, és várók	2008-2009
	Kulturális és közösségi élet fejlesztése	Szentmiklósi Napok és más rendezvények támogatása	2008-2013
	A bölcsődei és/vagy családi napközi és/vagy házi gyermekfelügyelet biztosítása	A bölcsődei és/vagy családi napközi és/vagy házi gyermekfelügyelet intézményrendszerének felépítése	2009-2011
T.3. A természetes környezet védelme, az épített környezet megőrzése	Közterületek, parkok rekonstrukciója	Kálvin tér rekonstrukciója I. ütem	2009-2010
		Kálvin tér rekonstrukciója II. ütem	2011-2013
		Városháza tető felújítása	2008
	Középületek rekonstrukciója	Országos és helyi védettségu épületek rekonstrukciója	2008-2013
T.4. Szociálisan leszakadt, hátrányos helyzetű rétegek felzárkóztatása	Szociális és foglalkoztatási programok	Telepszerű környezet komplex rehabilitációja a lakások komfort fokozatának növelésével, a közterületek, közösségi terek felújításával, kialakításával	2009-2011
		Szociális bérlakás építés	2008-2013
		Szociális bérlakások minőségének javítása	2009-2011
		Képzési és átképzési programok a munkaerőpiacra jutás, visszatérés elősegítésére	2008-2013
		Közmunka programok, közcélú foglalkoztatás	2008-2013
		Telepfelszámolás a Téglagyár utcában	2008-2009
T.5. Lakókörzetek Infrastruktúrájának fejlesztése	Közmű hálózat fejlesztése	Szennyvíz hálózat kiépítése	2009-2011
	Közlekedési hálózat fejlesztése	Utak, járdák, kerékpárutak felújítása, építése	2008-2013
	A város közút hálózatának fejlesztése	Az Ipari Parkba vezető lakókörzeteket elkerülő út megépítése	2010-2013



Városcsopont városrészi céljai

Számszerűsíthető indikátor	Időtartam	Jelenlegi állapot	Vállalt eredmény
Kálvin téri közvilágítás korszerűsítése	3-4 év; 2013-ig		2013-ig energiatakarékos közvilágítás kialakítása a Kálvin téren
Kálvin tér rekonstrukciója két ütemben	5-6 év; 2017-ig	Leromlott állapotú közterek és zöldfelületek	2017-ig megvalósul a tér rendezése (2013-ig építészeti, tájépítészeti ötletpályázat lebonyolítása a területtel kapcsolatban)
Barokk kút rekonstrukciója	5-6 év; 2017-ig	Elhanyagolt állapotú köztéri műalkotás	2015-ig megvalósul a kálvin téri barokk kút felújítása
Polgármesteri Hivatal felújítása	5-6 év; 2015-ig		2015-ig a Polgármesteri hivatal pincéjében rendezvénysorozat szervezése civil szervezetek számára
Gimnázium kerítésének felújítása	5-6 év; 2015-ig		2015-ig megvalósul a gimnázium kerítésének rekonstrukciója a járda szélesítésével és a zöldfelületek növelésével
Gyógyszertár felújítása	5-6 év; 2015-ig		2015-ig javulnak a kiszolgálás feltételei a gyógyszertárban
Sportcsarnok, uszoda felújítása	7-8 év; 2017-ig	Korszerűtlen, pazarló fűtési rendszer	2017-ig megvalósul az épületek korszerűsítése, homlokzatfelújítása
Parkolók kialakítása a sportcsarnok mögött	7-8 év; 2017-ig		2017-ig parkolók épülnek a sportcsarnok mögött a parkolás feltételeinek javítása érdekében
Zöldfelületek és közterek minőségének javítása, felújítása	7-8 év; 2017-ig	Leromlott állapotú közterek és zöldfelületek	2017-ig min. 500 m ² zöldfelület rekonstrukciója, min. 500 m ² közterület felújítása, rekonstrukciója
A Strand és Termálfürdő fejlesztése	7-8 év; 2017-ig		2017-ig a gyógy- és termáلتurizmus kínálatának fejlesztése
Lakossági elégedettség	folyamatos	kérdőíves felmérés 2010 első n.évében	Kérdőíves felmérés minden második év első negyedévében

Petőfi lakótelep és ipari park városrészi céljai

Számszerűsíthető indikátor	Időtartam	Jelenlegi állapot	Vállalt eredmény
Betelepülő vállalkozások száma	3-4 év; 2013-ig		2013-ig minimum 5 vállalkozás betelepül
Zöldfelületek és közterek minőségének javítása, felújítása (indirekt lakótelep-rehabilitáció)	7-8 év; 2017-ig	Leromlott állapotú közterek és zöldfelületek	2017-ig min. 250 m ² zöldfelület rekonstrukciója, min. 250 m ² közterület felújítása, rekonstrukció
Közúthálózat fejlesztése	7-8 év; 2017-ig		2017-ig az Ipari Parkhoz vezető, lakókörzeteket elkerülő út megépítése
Közösségi közlekedés feltételeinek javítása	7-8 év; 2017-ig		2017-ig 4 db autóbuszből, és 4 db váró létrehozása
Kerékpárút építése	7-8 év; 2017-ig		2017-ig megépül az Ipari Parkhoz vezető kerékpárút
Lakossági elégedettség	folyamatos	kérdőíves felmérés 2010 első n.é.-ben	Kérdőíves felmérés minden második év első negyedévében



Déli városrész és Szécsi telep városrészi céljai

Számszerűsíthető indikátor	Időtartam	Jelenlegi állapot	Vállalt eredmény
Közműépítés	7-8 év; 2017-ig		2017-ig teljesen kiépül a városrész szennyvízcsatorna hálózata és egyéb közművei
Közterek, járdák minőségének javítása, építése	7-8 év; 2017-ig	Leromlott állapotú közterek és zöldfelületek	2017-ig min. 200 m ² zöldfelület rekonstrukciója, min. 200 m ² közterület felújítása, építése
Lakossági elégedettség	folyamatos	kérdőíves felmérés 2010 első negyedévében	Kérdőíves felmérés minden második év első negyedévében

Tasskertes városrészi céljai:

Számszerűsíthető indikátor	Időtartam	Jelenlegi állapot	Vállalt eredmény
Közösségi közlekedés feltételeinek javítása	3-4 év; 2013-ig		2013-ig 2 db autóbuszöböl, és 2 db váró létrehozása
Zöldfelületek és közterek minőségének javítása, felújítása	7-8 év; 2017-ig	Leromlott állapotú közterek és zöldfelületek	2017-ig min. 250 m ² zöldfelület rekonstrukciója, min. 250 m ² közterület felújítása, rekonstrukciója
Infrastruktúra fejlesztése	7-8 év; 2017-ig	Infrastrukturális elmaradottság	2017-ig a hiányos infrastruktúra bővítése, kiépítése, a közműhálózatra történő csatlakozás elősegítése, csapadék- és szennyvíz-elvezetésének kiépítése
Utcahálózat fejlesztése	7-8 év; 2017-ig	Nincsenek pormentes utcák	2017-ig a városrész útjainak kiépítése, pormentesítése
Kerékpárút építése	7-8 év; 2017-ig		2017-ig megépül a Tasskertest a város központjával összekötő kerékpárút
Lakossági elégedettség	folyamatos	kérdőíves felmérés 2010 első negyedévében	Kérdőíves felmérés minden második év első negyedévében

Külterületek városrészi céljai:

Számszerűsíthető indikátor	Időtartam	Jelenlegi állapot	Vállalt eredmény
Közműépítés	5-6 év; 2015-ig		2017-ig elkezdődik a külterületek közművesítése
Közúthálózat fejlesztése	7-8 év; 2017-ig		2017-ig a városrész útjainak pormentesítése
Lakossági elégedettség	folyamatos	kérdőíves felmérés 2010 első negyedévében	Kérdőíves felmérés minden második év első negyedévében