

Bugyi

Völgyzugoly Műhely Kft.



Integrált településfejlesztési stratégia
Vitaanyag

BUGYI NAGYKÖZSÉG

INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

VITAANYAG

Elfogadva akt. sz. határozatával

BUGYI NAGYKÖZSÉG, AHOVÁ JÓ HAZATÉRNI!

BUGYI



Megbízó
Bugyi Nagyközség Önkormányzata
Somogyi Béla Polgármester
2347 Bugyi, Beleznay tér 1.
Tel.: 29-547-502

Tervező
Völgyzugoly Műhely Kft.
2083 Solymár, Bimbó u. 20.
Tel.: 1-439-0491, 20-9138-575, 70-938-3224
www.vzm.hu
e-mail: vzm@vzm.hu

2016. június
VZM 1299/15
bugyi_its_160926

TARTALOMJEGYZÉK

BEVEZETŐ	4
ELŐZMÉNYEK, A MEGBÍZÁS ISMERTETÉSE	4
A TERVEZÉSI FOLYAMAT	4
AZ ITS HELYE A TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSBEN	5
CSELEKVÉSI STRATÉGIA	7
I. RÉSZ - JÖVŐKÉP ÉS STRATÉGIA	9
1. JÖVŐKÉP ÉS STRATÉGIA	9
1.1. JÖVŐKÉP	9
1.2. HORIZONTÁLIS CÉLOK	11
1.3. ÁLTALÁNOS FEJLESZTÉSI CÉLOK AZ ITS-BEN	11
2. FEJLESZTÉSI STRATÉGIA ELEMEI	12
2.1. TEMATIKUS CÉLOK	12
2.2. TELEPÜLÉSRÉSZ SZINTŰ STRATÉGIAI CÉLOK MEGFOGALMAZÁSA	24
2.2.1. Ófalu településközpont településrész stratégiai céljai	26
2.2.2. Lakóterület településrész stratégiai céljai	27
2.2.3. Gazdasági terület településrész stratégiai céljai	27
2.2.4. Külterületi lakóterületek: Felsővány és Ürbőpuszta településrész stratégiai céljai	28
2.2.5. Külterület településrész stratégiai céljai	29
2.3. A CÉLRENDSZER SZINERGIA VIZSGÁLATA	29
3. A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK	29
3.1. A TEMATIKUS CÉLOK ÉS A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK VISZONYA ...	29
3.1.1. Lehetséges kulcsprojekt(ek)	29
3.1.2. Lehetséges akcióterület(ek)	30
3.1.3. Akcióterületi projektek (térben koncentrált és egymással összehangolt projektek)	30
3.1.4. Lehetséges hálózatos projektek	30
3.1.5. Nem beruházási jellegű hálózatos projektcsomagok (soft projektek)	30
3.2. AKCIÓTERÜLETEK KIJELÖLÉSE, A KIJELÖLÉS ÉS A LEHATÁROLÁS INDOKLÁSÁVAL	30
3.3. A TERVEZETT BEAVATKOZÁSOK ÉS TELEPÜLÉSRÉSZEK KAPCSOLATA	31
3.4. AKCIÓTERÜLETI FEJLESZTÉSEK	32
3.4.1. Központi akcióterület	32
3.4.2. Lakóterület fejlesztési akcióterület	35
3.5. AKCIÓTERÜLETI FEJLESZTÉSEK PRIORIZÁLÁSA	38
3.6. AZ AKCIÓTERÜLETEKEN KÍVÜL VÉGREHAJTANDÓ, A TELEPÜLÉS EGÉSZÉ SZEMPONTJÁBÓL JELENTŐS FEJLESZTÉSEK ÉS EZEK ILLESZKEDÉSE A STRATÉGIÁHOZ	39
3.6.1. Beruházási jellegű hálózatos projektcsomagok	39
3.6.2. Nem beruházási jellegű hálózatos projektcsomagok (soft projektek)	41
4. FENNTARTHATÓSÁGI SZEMPONTOK	42
4.1. A FENNTARTHATÓ KÖRNYEZETI FEJLŐDÉS PROGRAMJA	42
4.1.1. A négy alapvető nemzeti erőforrás területén a célok rendszere a következő:	43
4.2. ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM	44
5. A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI	45
5.1. A STRATÉGIA FŐBB KÜLSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI	45
5.1.1. Illeszkedés a településfejlesztési koncepcióhoz	45
5.1.2. Illeszkedés a településrendezési eszközökhöz	46

5.1.3.	Összhang Pest Megye Településfejlesztési Konceptiójával	47
5.1.4.	Összhang a Helyi Vidékfejlesztési Stratégiával (HVS)	48
5.1.5.	Összhang a Helyi Esélyegyenlőségi Programmal (HEP)	48
5.2.	A STRATÉGIA FŐBB BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI	49
6.	A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTÁSÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI	51
7.	AZ INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA MEGVALÓSÍTÁSÁNAK ESZKÖZEI	52
8.	AZ INTEGRÁLT STRATÉGIA MEGVALÓSÍTÁSÁVAL KAPCSOLATOS SZERVEZETI ELVÁRÁSOK	54
8.1.	MEGLÉVŐ SZERVEZET	54
8.1.1.	Az Önkormányzati Hivatalon belüli szervezet	54
8.1.2.	Az önkormányzati működéshez kapcsolódó intézmények	56
8.2.	SZERVEZETFEJLESZTÉS AZ ITS MEGVALÓSÍTÁSA SORÁN.....	57
8.2.1.	Stratégiai menedzsment	57
8.2.2.	Operatív menedzsment	58
9.	TELEPÜLÉSI KOORDINÁCIÓ MECHANIZMUSA	59
10.	INGATLANGAZDÁLKODÁSI KONCEPCIÓ	60
10.1.	STRATÉGIAI INGATLANGAZDÁLKODÁS.....	60
10.1.1.	Önkormányzati vagyongazdálkodás jogszabályi keretei és elvei	61
10.1.2.	Ingatlan gazdálkodási (stratégia) főbb céljai	62
10.2.	AKCIÓTERÜLETI INGATLANGAZDÁLKODÁS	62
11.	PARTNERSÉG	68
11.1.	TÁRSADALMI RÉSZVÉTEL A TELEPÜLÉSFEJLESZTÉS SORÁN	68
11.2.	A KÖZÖSSÉGI TERVEZÉS ELŐNYEI.....	69
12.	AZ ITS EREDMÉNYEINEK NYOMONKÖVETÉSE ÉS AZ ITS RENDSZERES FELÜLVIZSGÁLATA, AKTUALIZÁLÁSA	69

BEVEZETŐ

ELŐZMÉNYEK, A MEGBÍZÁS ISMERTETÉSE

Bugyi Nagyközség önkormányzatának képviselő-testülete a településfejlesztési dokumentumok elkészítéséről döntött, melynek elkészítésével a Völgyzugoly Műhely Kft.-t bízta meg. Az elkészítendő dokumentumok:

- a hosszú távra - 10 évet meghaladó időszakra - szóló Településfejlesztési Konceptió,
- a középtávra - legalább 4 és legfeljebb 10 évre - vonatkozó Integrált Településfejlesztési Stratégia, ami koncepcionális elemeken túl a célok eléréséhez szükséges stratégiát is megfogalmazza.

A TERVEZÉSI FOLYAMAT

A többször módosított az épített környezet védelméről szóló 1997. évi LXXVIII. törvényt (a továbbiakban: Étv.) - a Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvénnyel összhangban, mely a településfejlesztést az önkormányzatok hatáskörébe rendelte - a települési önkormányzatok feladatává jelölte ki a településfejlesztési és a településrendezési feladatkör ellátását.

A **megalapozó vizsgálat** munkarész célja az eddigi tervek, kapcsolódó helyi rendeletek és a begyűjtött adatok számbavétele és értékelése, a terv és a valós igények összevetése, a település társadalmi, gazdasági, demográfiai helyzetének elemzése, a településszerkezet, tájhasználat, települési karakter alakulásának elemzése alapján a megoldásra váró feladatok feltárása, összegzése és rendszerezése.

A **településfejlesztési koncepció** a fejlesztés összehangolt megvalósulását biztosító - és a településrendezést is megalapozó -, a település közigazgatási területére kiterjedő önkormányzati területfejlesztési döntéseket rendszerbe foglaló, önkormányzati határozattal elfogadott dokumentum, amely a település jövőbeni kialakítását tartalmazza. A településfejlesztési koncepció elsősorban településpolitikai dokumentum, amelynek kidolgozásában a természeti-művi adottságok mellett a társadalmi, gazdasági és környezeti szempontoknak és az ezeket biztosító intézményi rendszernek van döntő szerepe. Megalapozza és meghatározza a település fenntartható fejlődését: az életszínvonal növekedését, az életminőség javulását, a közösség gyarapodását, a település hagyományait, a rendelkezésre álló kulturális, térbeli, táji adottságait felhasználva és nem kihalásztva. A településfejlesztési koncepció a döntési mechanizmus működtetéséhez szolgál útmutatóul, segítséget nyújt a település egyes érdekcsoportjainak, valamint a különböző szakágak közötti érdekek koordinálásához.

A településfejlesztési koncepcióban foglaltak megvalósítása érdekében illetve több település közös fejlesztési tervezése esetén **integrált településfejlesztési stratégiát** kell készíteni az Étv. értelmében. Az integrált településfejlesztési stratégia (ITS) meghatározza a települések településfejlesztési tevékenységét, összehangolja a különböző szakpolitikai megközelítéseket, összefogja és ütközteti az érintett partnerek (üzleti szektor, civil szektor, közsféra szereplői, lakosság) céljait, elvárásait, meghatározza a fejlesztési célokat, azok finanszírozási módját, továbbá a megvalósítás és fenntartás módját is összefüggéseiben kezeli.

A településfejlesztés során is kiemelkedő feladat a fenntarthatóság alapelveinek figyelembe vétele. A fenntartható fejlődés olyan fejlődés, amely kielégíti a jelen szükségleteit, anélkül, hogy veszélyeztetné a jövő nemzedékek esélyét arra, hogy ők is kielégíthessék szükségleteiket.¹

¹ 1983-ban az ENSZ Közgyűlés határozata alapján megkezdte munkáját az ENSZ Környezet és Fejlődés Világbizottsága, amelyet Gro Harlem Brundtland norvég miniszterelnöknő vezetett. (E huszonkét tagú bizottságnak tagja volt Láng István akadémikus is.) A Bizottság 1987-ben „Közös jövőnk” címmel kiadott jelentésében a gazdasági növekedés olyan új korszakának lehetőségét vázolta fel, amely a fenntartható fejlődés globális megvalósítására épít, megőrzi a természeti erőforrásokat, s amely megoldás lehetne a fejlődő országok nagy részében elhatalmasodó szegénység leküzdésére is.

A fenntartható fejlődés három alappilléren nyugszik: a szociális, a gazdasági és a környezeti pilléreken, és mindhármát együttesen, kölcsönhatásaik figyelembevételével mérlegelni kell a különböző fejlesztési stratégiák, programok kidolgozása során, illetve a konkrét intézkedésekben, cselekvésekben. A fenntartható fejlődésnek általános stratégiai célként kell bevonulni a településfejlesztési dokumentumokba, s a cselekvési programokba.

Az integrált településfejlesztési stratégia (ITS) a települési önkormányzatok által elkészítendő, **fejlesztési szemléletű, középtávot** (4-6 év) átfogó dokumentum, célja a területi alapú, területi szemléletű tervezés megszilárdítása, a területre vonatkozó célok kitűzése, és azok középtávon való érvényesítése. Egy ilyen stratégia elkészítése önmagában is hasznos, ugyanakkor megléte feltétele egyes településfejlesztési közösségi támogatások igénybevételének is. A települési területek olyan **integrált, akcióterületi alapú megújítása a cél**, amely érdemben hozzájárul ahhoz, hogy a település gazdasági és társadalmi aktivitása élénküljön, a település vonzereje erősödjék mind a lakosság, mind a betelepülő vállalkozások illetve intézmények, szervezetek számára.

A településfejlesztési koncepció, az integrált településfejlesztési stratégia illetve az ezekhez készülő helyzetelemző és helyzetértékelő munkarészek tartalmi elemeire vonatkozóan a településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről szóló 314/2012. (XI.8.) Korm. rendeletet (a továbbiakban: Korm. rendelet) rendelkezik.

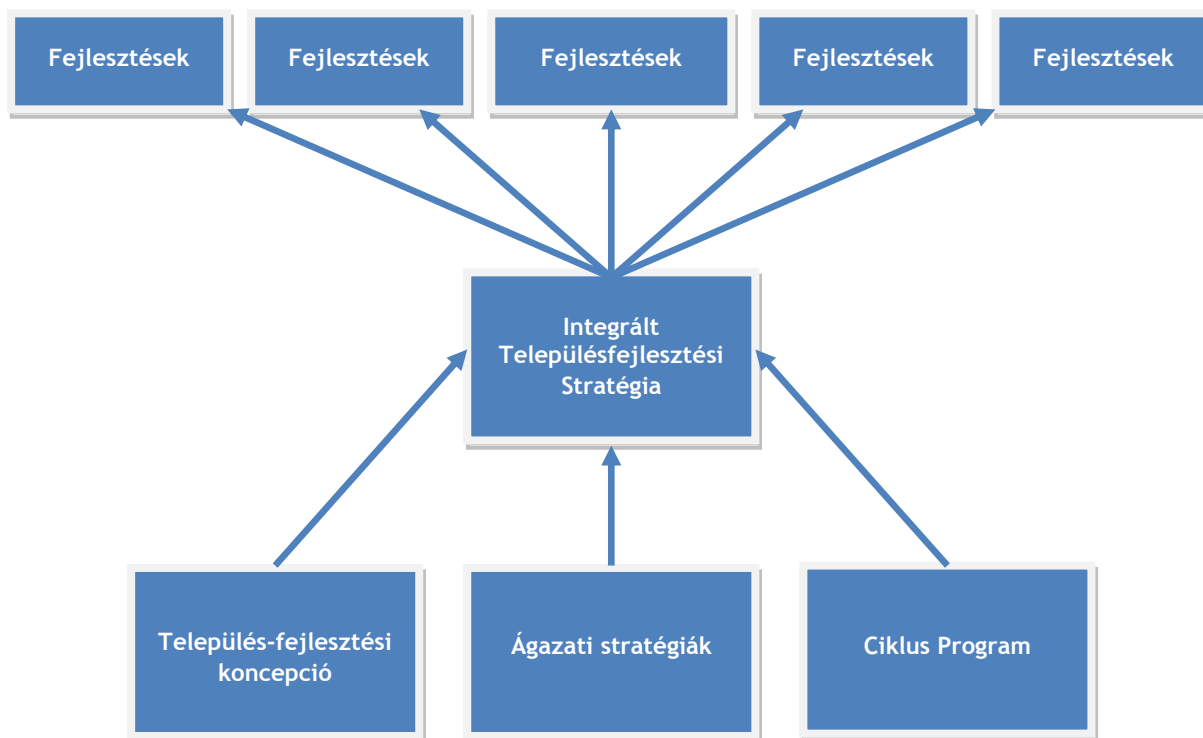
A településfejlesztési koncepcióhoz és integrált településfejlesztési stratégiához közös megalapozó vizsgálat készül, melynek részletezettsége mindkét dokumentumnak megfelel.

A helyzetelemzés munkarész készítésével párhuzamosan sor került konfliktuskezelési (mediációs) módszerek alkalmazására. A településfejlesztési koncepció kialakítását megelőzően civil szervezetek meghívásával került sor három fórum megtartására. A fórumok iránymutatásul szolgálnak az Önkormányzati vezetők, képviselők számára a lakossági vélemények becsatornázásának új módjára, konszenzusos megoldások megtalálására a településfejlesztés során. Tervező és facilitátor együttes munkájának eredményeként létrejött a lakosság bevonása a fejlesztéstervezési folyamatba. A gyakorlatban tapasztalhatta önkormányzati szakember, döntéshozó, tervező egyaránt, hogy kellő előkészítéssel, körülmekintő szervezéssel, s megfelelő körülmények biztosításával, a facilitátorok közreműködésének eredményeként megindulhat a párbeszéd a résztvevők között, s több alkalommal folytatott közös gondolkodás során megállapíthatók a fejlesztési koncepció alapgondolatai.

Az elkészült - és az önkormányzat képviselő-testülete által előzetesen jóváhagyott - településfejlesztési eszközök tervezetét a képviselő-testületi elfogadást megelőzően véleményeztetni kell az illetékes államigazgatási szervekkel, érintett területi és települési önkormányzatokkal, valamint a további partnerekkel. Az egyeztetési folyamat szabályait a Korm. rendelet tartalmazza.

AZ ITS HELYE A TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSBEN

Az integrált településfejlesztési stratégia középtávú, stratégiai szemléletű, de megvalósítás orientált tervezési dokumentum, amely meghatározza a települések középtávú fejlesztési tevékenységeit. Az ITS részben összefoglaló dokumentuma az önkormányzat meglévő fejlesztési dokumentumainak, részben rendszerbe szervezi az önkormányzat fejlesztési elképzeléseit és mindezeket túl konkrét fejlesztési beavatkozásokat is tartalmaz.



Az integrált településfejlesztési stratégia a fejlesztéspolitika hatékony eszköze, mert:

- **Integrált szemléletű:**

A dokumentum integrált jellege abból adódik, hogy az Önkormányzat szakpolitikai (gazdaságfejlesztés, társadalom és szociálpolitika, környezetfejlesztés) elképzeléseit összefogja, illetve vizsgálja és épít e területek szinergiájára.

- **Rendszerszintű gondolkodást tesz lehetővé:**

Egyidejűleg képes figyelembe venni a település belső gazdasági, műszaki, társadalmi és környezeti körülményeit, valamint a külső hatásokat és kihívásokat. A fejlesztési célokat, azok támogatási, megvalósítási és fenntartási módját is összefüggéseiben kezeli.

- **Operatív döntéseket megalapozó stratégiai dokumentum:**

Olyan stratégiai dokumentum, aminek feladata a jövő kihívásaira való felkészülés. Tartalmazza a település céljait, a fejlesztések feltételeit és azt a cselekvési stratégiát, ami megalapozza a konkrét fejlesztési beavatkozásokat. A dokumentum 7-8 évre rögzíti a település által megvalósítandó jelentősebb fejlesztési programokat

- **Részvételen alapuló, participációs tervezési folyamat:**

Az ITS megszületése egy organikus tervezési folyamat, ahol fontos szerepet kap a részvétel, az együttműködés. A dokumentum megalkotásában az üzleti szektor, civil szektor, közszféra szereplői, és a lakosság egyaránt szerves résztvevője és alakítója volt.

CSELEKVÉSI STRATÉGIA

Az ITS elkészítésének egyik legfontosabb haszna, hogy lehetőséget teremt arra, hogy a településen élők végiggondolhassák, milyen fejlesztési lehetőségek kínálóznak. A fejlesztési lehetőségek között sorrendiség megállapítása szükséges, amihez segítséget jelent, ha az önkormányzat megállapítja azt a cselekvési stratégiát, ami mentén a későbbiekben megvalósíthatja a konkrét fejlesztéseket. Egy település számára többféle alternatív cselekvési stratégia áll rendelkezésre. Ezek közül azt érdemes választani, ami leginkább figyelembe veszi a helyzetfelmérés során megállapított települési adottságokat, amelyek leginkább megfelel a helyi közösség érdekeinek, amelyek megvalósítható, illetve amelyek leginkább támaszkodik a helyi erőforrásokra. Bugyi nagyközség esetében három eltérő cselekvési stratégia merült fel, melyek megkülönböztethetők egymástól gazdasági, fejlesztési, illetve térségi szerepkörhöz kapcsolódó tartalmuk szerint. A különböző cselekvési stratégiák eltérő önkormányzati szerepfelfogásokat is megjelenítenek.

Alkalmazkodó cselekvési stratégia:

Fejlesztési értelmezés:

- Az Önkormányzat elsősorban az aktuálisan felmerülő problémákra igyekszik fejlesztéseivel reagálni. Az Önkormányzat alapvetően azokra a feladatokra koncentrálnak, amik közvetlenül hozzátartoznak a feladatellátáshoz

Gazdasági értelmezés

- Az Önkormányzatot óvatos gazdasági tervezés jellemzi. A hangsúly a jelenlegi önkormányzati feladatok minőségének megőrzésén van.

Térségi értelmezés

- A település folyamatosan résztvesz a térségi egyeztetéseken. Az Önkormányzat kerei a lehetőségeket, hogy a térségi településeken megfogalmazott együttműködési célokhoz hogyan tud alkalmazkodni.

Az Önkormányzat a Tervező cselekvési stratégia alkalmazását gondolja a legcélravezetőbbnek. Ez a stratégia párosítható leginkább a település adottságaihoz, a helyi erőforrások hasznosíthatóságához, a település makrogazdasági környezetéhez. A település jelenlegi gazdasági potenciálja lehetővé teszi, hogy olyan stratégiát valósítson meg, ami bővülő pályán tartja a települést, azonban csak a kiszámíthatóság és a fenntarthatóság elve mentén.

Tervező cselekvési stratégia:

Fejlesztési értelmezés:

- A fejlesztési elképzelések folyamatosan egyeztetve vannak az Integrált Településfejlesztési Stratégiában leírt irányvonalakkal, annak érdekében, hogy a fejlesztések minél inkább az ITS-ben megfogalmazott jövőkép megvalósulását segítsék. Az ITS-t időnként felülvizsgálják és igazítják az időközben felmerült közösségi igényekhez, illetve a települési lehetőségekhez.

Gazdasági értelmezés

- A fejlesztéseket minden esetben pontos haszon és kockázat elemzés kell hogy megelőzze. Csak olyan fejlesztések megvalósulása indulhat el, amik gazdasági alapjai, illetve a fenntarthatóság feltételei biztosítottak.

Térségi értelmezés

- A térségi együttműködések alapja a térségi szereplők hosszútávú érdekei. A felek között rendszeres konzultáció zajlik, annak érdekében, hogy folyamatosan egyeztetve legyenek az együttműködések feltételei.

Beavatkozó cselekvési stratégia:

Fejlesztési értelmezés:

- Proaktív településfejlesztési szemlélet kialakítása a cél. A fejlesztések során a település lehetőségei kerülnek előtérbe.

Gazdasági értelmezés

- Az Önkormányzat bizik a kedvező gazdasági környezetben. Az Önkormányzat igyekszik minden eszközt megragadni annak érdekében, hogy a fejlesztések gazdasági háttere biztosítva legyen.

Térségi értelmezés

- A település keresi annak lehetőségét, hogy a térségi együttműködésben hogyan tud vezető szerepet betölteni.

Mennyire jellemző az adott stratégiára:						
	Rugalmas	Kiszámítható	Proaktív szemlélet	Helyi erőforrások kihasználása	Helyi közösség szerep vállalása	Fenntarthatóság
Alkalmazkodó cselekvési stratégia:	*	**	*	*	**	*
<u>Tervező cselekvési stratégia:</u>	**	***	**	***	***	***
Beavatkozó cselekvési stratégia:	***	*	***	*	*	*
***- nagymértékben; ** - közepes mértékben; * - kismértékben						

I. RÉSZ - JÖVŐKÉP ÉS STRATÉGIA

1. JÖVŐKÉP ÉS STRATÉGIA

1.1. JÖVŐKÉP

A jövőkép az alábbiak szerint került meghatározásra:

Legyen Bugyi nagyközség az a település, ahol a helyi közösség szereplői együtt gondolkodnak a település jövőjéről, felelősséggel viseltetnek egymás iránt és fejlesztési döntéseikben szerepet kapnak a jövő generáció szempontjai.

A jövőkép az alábbi három pilléren nyugszik: **biztonság, felelősség, helyben maradás támogatása.**

Az **első** fő célkitűzés, hogy Bugyi nagyközség élhető település maradjon és a jövőben is az legyen. A közösség szempontjából a biztonságos mindennapok, a jó közbiztonság, a gazdasági szereplők számára a kiszámítható vállalkozási környezet, helyben levő munkahelyek, biztos megélhetés, a gazdasági és emberi erőforrások biztosítása, valamint az ütemezett, kiszámítható fejlesztések pontos megvalósítása a fontos.

BIZTONSÁG		
Közösségi értelmezés	Gazdasági értelmezés	Fejlesztési értelmezés
Bugyi nagyközség nem csak lakóhelye, hanem élettere is a helyi közösségnek. Ebből következik a helyi közösség azon igénye, hogy Bugyi olyan település legyen, ahol biztonságban élhetnek, és ahol biztosítva vannak az élhető település feltételei.	Bugyi nagyközségnek olyan településnek kell lennie, ahol biztos alapokon nyugvó gazdaság van, biztosítva vannak a helyi lakosság foglalkoztatásának feltételei.	A település fejlődésének elengedhetetlen alapja azon gazdasági és humán erőforrások megléte, amik segítik a települést azon az úton továbbhaladni, ami most jellemzi. A biztonságos fejlődéshez Bugyinak olyan településnek kell lennie, ahol megvalósítható célok kerülnek kijelölésre.

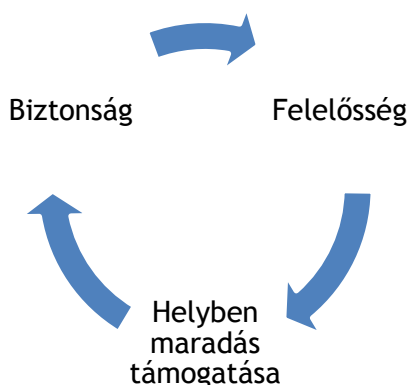
A **második** fő célkitűzés, hogy a döntéseket a vezetők és a lakosok együtt, felelősen hozzák meg, a tervezett beruházások nem veszélyeztethetik a nagyközség hosszú távú anyagi biztonságát, a megvalósítás minden esetben felelősséggel és hatékonyan történjen, vegyék figyelembe a fenntarthatóság szempontjait, valamint egymást erősítő, kiegészítő projektek kerüljenek kivitelezésre.

FELELŐSSÉG		
<p>Közösségi értelmezés</p> <p>Bugyi nagyközségnek olyan településnek kell lennie, ahol a helyi döntéshozók és a helyi közösség együttes erővel dolgozik a település jobbá tételéért felelős döntéseket hoznak és ez a felelősség a döntések végrehajtása során is megmarad.</p>	<p>Gazdasági értelmezés</p> <p>Bugyinak olyan településnek kell lennie, ahol a gazdasági fejlesztések során minden esetben számításba veszik a megvalósítás kockázatait, a fenntarthatóság ismérveit. A jövőbeli gazdasági programok kialakításánál felelős döntésekre van szükség annak érdekében, hogy a település fejlődése töretlen maradjon.</p>	<p>Fejlesztési értelmezés</p> <p>Bugyinak olyan településnek kell lennie, ahol a tervezett fejlesztések nem csak önmagukban értelmezhetőek, hanem figyelembe vételre kerülnek a kapcsolódó területek fejlesztései is.</p>

A **harmadik** fő célkitűzés, hogy a népesség helyben maradását támogassa minden beavatkozás, ezért a helyi önazonosság, identitás erősítése, a helyi szereplők (önkormányzati, civil, vállalkozói, állami) egymás közötti kommunikációjának javítása, a tervezett beavatkozások hatásainak vizsgálatakor a jövő nemzedékek igényeinek szem előtt tartása is történjen meg.

HELYBEN MARADÁS TÁMOGATÁSA		
<p>Közösségi értelmezés</p> <p>Bugyi nagyközség legyen az a település, ahol a lakosság lokálpatrióta tudata megerősödik. A helyi lakosok büszkék az elért eredményekre, és pozitívan tudnak a jövőbe tekinteni.</p>	<p>Gazdasági értelmezés</p> <p>A partneri kapcsolat kialakítása a gazdasági szereplőkkel elengedhetetlen. Legyen Bugyi az a település, ahol a helyi vállalkozók és az önkormányzat egymással párbeszédet folytatva, együttműködve tudnak településük érdekében cselekedni.</p>	<p>Fejlesztési értelmezés</p> <p>Minden fejlesztés esetében érdemes figyelembe venni, hogy a tervezés a jelenben zajlik, de a fejlesztések eredményei már a jövő generációinak is szólnak.</p>

Az integrált településfejlesztési stratégia a településfejlesztési koncepcióban megfogalmazott három stratégiai cél mentén a település számára összetett célrendszert fogalmaz meg, azaz a biztonság érdekében az értékmegőrző, élhető településfejlesztést tartja szükségesnek; a felelősség megvalósítását a felelős gazdaságfejlesztésben látja; a helyben maradás támogatására az aktív és összetartó helyi társadalom kialakítását tűzi ki célul. Az integrált településfejlesztési stratégiában így a koncepcióban megfogalmazott főcélkitűzések teljes mértékben teljesülnek.



1.2. HORIZONTÁLIS CÉLOK

Bugyi Nagyközség három olyan fejlesztési szempontot emel ki, amelyek érvényesülését a koncepció és az integrált településfejlesztési stratégia tervezési és megvalósítási szakaszaiban egyaránt vizsgálja. Ezek olyan szempontok, amik általánosságban elősegítik az koncepcióban megfogalmazott tartalmak hatékony működését.

Fenntarthatóság

- A fenntartható településfejlesztés feltételezi a társadalmi, gazdasági és környezeti fenntarthatósági szempontok érvényesítését, illetve ezek összhangját. A fenntarthatósági stratégia kidolgozása során a jelen szükségleteit kell alapul venni, de annak figyelembe vételével, hogy a jövő nemzedékek lehetőségei ne szűküljenek be egyik dimenzió terén sem. A fenntartható fejlődés, mint általános stratégiai célként kell bevonulni a településfejlesztési dokumentumokba, és a cselekvési programokba.

Esélyegyenlőség

- A fejlesztések során minden esetben szükséges vizsgálni, hogy az esélyegyenlőség elve teljesüljön. Alapelv, hogy a tervezett fejlesztések semmilyen társadalmi csoport számára ne járjon hátrányos következménnyel. Ennek érdekében szükséges előre feltérképezni, hogy a fejlesztések önmagukban, illetve azok összejátszása milyen következményekkel járhat esélyegyenlőségi szempontból. Cél az is, hogy a jelenleg hátrányos helyzetűnek számító személyek, csoportok körülményei javuljanak, élet lehetőségeik bővüljenek. Az esélyegyenlőség biztosítása nem állhat meg a tervezési szakaszban, fontos, hogy a fejlesztések megvalósítása során is folyamatosan figyelni, monitoringozni tudja az esélyegyenlőség teljesülését.

Partnerség

- A településfejlesztési dokumentumokban leírt tartalmak, fejlesztési elképzelések akkor tudnak igazán működni, ha léteznek azok a kommunikációs csatornák, amiken keresztül kapcsolat teremthető a fejlesztések szereplői között. A partneri kapcsolatok a következő szereplők esetében különösen fontos: Önkormányzat és lakosság között, önkormányzat és helyi munkaadók között, illetve az Önkormányzat és civil szervezetek között. Önkormányzat és a térségi együttműködések.

1.3. ÁLTALÁNOS FEJLESZTÉSI CÉLOK AZ ITS-BEN



A vonzó, élhető település megteremtésének és a gazdasági, társadalmi előrehaladásnak alapja a jól kiépített intézményi és közlekedési infrastruktúra. A belső úthálózat állapota jónak mondható, azonban a csapadékvíz-elvezetése még nem minden területen megoldott. Az utak kereszteződésében fekvő nagyközség gondja, hogy a belterületén áthaladó gépjárműforgalmat csökkentse, a nehézgépjárműforgalmat pedig egy új, elkerülő útszakaszra terelje. A környezeti és táji értékek megóvása és fenntartható fejlesztése a jó lakókörnyezet kialakításának záloga. Az önkormányzat és hivatala által nyújtott szolgáltatások minőségi fejlesztését és elérhetőségét szolgálja a korszerű digitális adatkezelés, a lakosságbarát, önkormányzati szervezetfejlesztés, a környezet- és egészségtudatos kerékpárút építés, a parkolási lehetőségek bővítése, valamint az utak karbantartása és a közlekedésbiztonság fenntartása.

A fejlődés akadályát jelenti a településen áthaladó tranzitforgalom zaj- és légszennyező hatása, a fasorok hiánya, a talajba szikkasztott szennyvíz talaj- és vízszennyezése, és az illegális hulladéklerakás.

A stratégia középtávon célul tűzi ki az erős, kötődő, együttműködő helyi társadalom kialakítását. A fejlesztések megvalósításához jó alapot adnak a magasan képzett, stabil népesség, az erős civil aktivitás, a magasszintű általános iskolai és művészeti oktatás, valamint a kulturális hagyományok.

Az *aktív, összetartó társadalom* kialakulását, a *humán erőforrások kiaknázását* segíti elő az önkormányzat, a lakosság és a vállalkozók közötti kommunikáció erősítése, a közösségi életben történő részvétel ösztönzése, az identitáserősítés, a civil közösségek támogatása, a képzési lehetőségek bővítése, valamint a helyi közösségi és nemzetközi kapcsolatok erősítése. A térségi együttműködések elsősorban a kötelező feladatellátásban és a turizmusfejlesztésben kapnak helyet. A kulturális térségi programok összehangolásával pedig nagyobb idegenforgalmi vonzerő hozható létre. Az értékmegőrző településhez hozzátartozik az épített értékek védelme és megfelelő hasznosításuk. A település központban még hiányoznak a sportolásra, szabadidő eltöltésre alkalmas közösségi terek. A minőségi fejlődést ezért a településközponti és a lakóterületi fejlesztések, sport- és szabadidős létesítményfejlesztések fogják szolgálni.

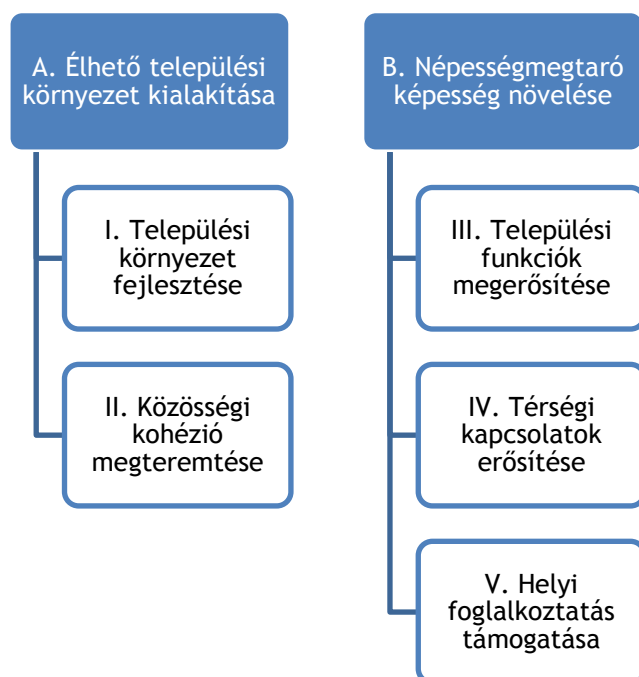
Az értékek megóvását, fennmaradását, fejlesztését támogatják a szemléletformáló akciók, a zöldfelületi fejlesztések, a szelektív hulladékgyűjtés, az energiahatékony és megújuló energiát hasznosító intézkedések, illetve a talaj-, levegő- és vízvédelmet, szén-dioxid kibocsátás csökkentést szolgáló beavatkozások.

2. FEJLESZTÉSI STRATÉGIA ELEMEI

Az integrált településfejlesztési stratégia akkor tölti be jól a szerepét,

- ha annak segítségével a település ki tudja használni meglévő erőforrásainak lehetőségeit;
- a célok és azok megvalósítása érdekében tervezett tevékenységek (projektek) döntő részben meg is valósulnak a 2016-2024-es időtávban;
- a nagyközségben a fejlesztések térben és időben egymással összehangoltan valósulnak meg;
- az ITS a településfejlesztés különböző szereplői közötti kommunikáció eszközévé válik;
- a világos célrendszer ismeretében a közszféra mellett a magánszféra fejlesztéseit is képes ösztönözni.

2.1. TEMATIKUS CÉLOK



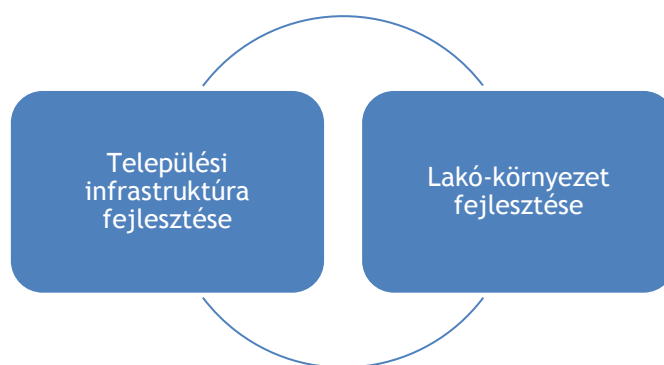
A. Élhető települési környezet kialakítása

A település lakosságának életminőségét az őt körülvevő fizikai-természeti környezet és a társadalmi-közösségi közeg befolyásolja. Az itt élők számára fontos szempont, hogy Bugyi nagyközség ne csupán lakóhelyük, hanem otthonuk is legyen. Az élhető települési környezet feltételeinek megteremtése hozzájárul ahhoz, hogy a helyi lakosság identitása erősödjön. Ideális esetben ezeknek a fejlesztéseknek egyformán alanya, kezdeményezője, illetve aktív alakítója a helyi közösség.

I. Települési környezet fejlesztése

A települési környezet fejlesztésébe egyaránt beletartozik Bugyi nagyközség épített és természeti tereinek a fejlesztése, miután az élhető település szempontjából egyáltalán nem mindegy a települési környezet milyen minőségi állapotban van. Mindenki számára fontos a harmonikus, rendezett, településkép, illetve a funkcionálisan jól használható infrastruktúra kialakítása. A fejlesztések megtervezésekor elengedhetetlen, hogy a lakossági igények kielégítésre kerüljenek. Az Önkormányzat a fejlesztéseket ütemezetten hajtja végre, terveket készít, hogy az egyes településrészekben milyen típusú és nagyságrendű fejlesztések szükségesek és ezekhez milyen időbeli ütemezés tartozik.

Célok kiemelten:

**I.1. Települési infrastruktúra fejlesztése**

I.1.1. A közlekedési infrastruktúra fejlesztése - elkerülő út									
	Tervezésben, előkészítésben szerepet vállalók				Az intézkedés területi hatóköre	Megvalósításban együttműködő szereplők			
	Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb		Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb
	x			x	Egész település				x
Tervezhető projektelemek	<ul style="list-style-type: none"> A települést elkerülő útszakasz tervezési feltételeinek biztosítása Térségi hatások kimutatása, környezetvédelmi hatástanulmány készítése Lobbyi tevékenység Lakossági tájékoztatás 								

I.1.2. Település belső úthálózatának fejlesztése, karbantartása									
	Tervezésben, előkészítésben szerepet vállalók				Az intézkedés területi hatóköre	Megvalósításban együttműködő szereplők			
	Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb		Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb
	x				Ófalu Lakóterület Külterületi lakóterület	x		x	
Tervezhető projektelemek	<ul style="list-style-type: none"> Belső úthálózat nyilvántartása, felújítási tervek elkészítése Kossuth Lajos utcát az Erzsébet királyné utcával összekötő út építése Béke köz aszfaltozása Parkolók létesítése 								

I.1.3. Külterületi utak fejlesztése és karbantartása									
	Tervezésben, előkészítésben szerepet vállalók				Az intézkedés területi hatóköre	Megvalósításban együttműködő szereplők			
	Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb		Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb
	x				Külterület Külterületi lakóterület	x		x	
Tervezhető projektelemek	<ul style="list-style-type: none"> A település külterületén található úthálózat állapotának nyilvántartása, hiányzó elemek, útszakaszok tervezése Felsővány és Ürbő bekötő útjainak aszfaltozása; bekötő utak felújítása Mezőgazdasági utakhoz szervízút és sárrázók kiépítése Tanyákhoz vezető utak karbantartása Megfelelő finanszírozási rendszer kidolgozása a tulajdonosok bevonására 								

I.1.4. Gyalogos és kerékpáros infrastruktúra fejlesztése

	Tervezésben, előkészítésben szerepet vállalók				Az intézkedés területi hatóköre	Megvalósításban együttműködő szereplők			
	Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb		Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb
	x	x			Ófalu Lakóterület	x	x	x	
Tervezhető projektelemek	<ul style="list-style-type: none"> Meglévő járdák és kerékpárutak felmérése, a teljes kiépítés megtervezése Közösségi tervezéssel a kialakítás, ütemezés meghatározása Gyalog- és kerékpárút építése (Arany J. utca, Rádai u.) 								

I.2. Lakó-környezet fejlesztése

I.2.1. Önkormányzati intézmények fenntartható felújítása, energiahatékonyság

	Tervezésben, előkészítésben szerepet vállalók				Az intézkedés területi hatóköre	Megvalósításban együttműködő szereplők			
	Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb		Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb
	x			x	Egész település	x		x	x
Tervezhető projektelemek	<ul style="list-style-type: none"> Önkormányzati intézmények, önkormányzati fenntartású épületek felmérése Energiatanúsítványok, energiahatékony felújítási tervek készítése Középületek akadálymentesítése Idősek otthona Bölcsőde építés 								

I.2.2. Lakóterületek fejlesztése									
	Tervezésben, előkészítésben szerepet vállalók				Az intézkedés területi hatóköre	Megvalósításban együttműködő szereplők			
	Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb		Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb
	x	x			Ófalu Lakóterület Külterületi lakóterület	x		x	
Tervezhető projektelemek	<ul style="list-style-type: none"> Lakótelepi lakások felújításának támogatása Lakótelep közösségi zöldfelületeinek javítása Új lakótelkek kijelölése Felsővány és Ürböpuszta lakóterületének infrastrukturális fejlesztése 								

I.2.3. Településközpont fejlesztése									
	Tervezésben, előkészítésben szerepet vállalók				Az intézkedés területi hatóköre	Megvalósításban együttműködő szereplők			
	Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb		Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb
	x	x			Ófalu	x	x	x	
Tervezhető projektelemek	<ul style="list-style-type: none"> Közösségi tervezés a településközpont rendezésére A Sportcsarnok környezetének rendezése, közterületi átépítés Többfunkciós közösségi terek kialakítása Zöldfelületek létrehozása, szökőkút építése Helyi védett örökség védelmére rendeletalkotás, támogatás biztosítása 								

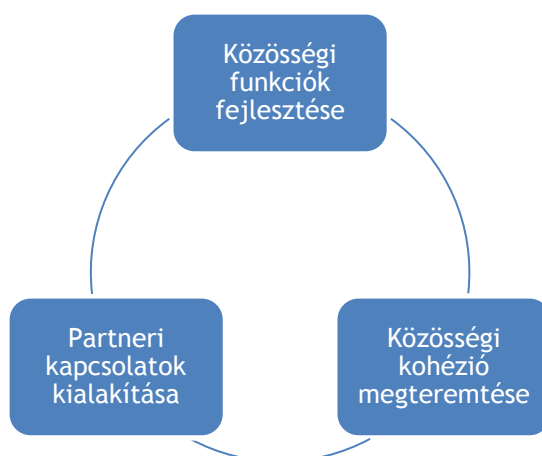
I.2.5. Zöldfelületek megőrzése, növelése									
	Tervezésben, előkészítésben szerepet vállalók				Az intézkedés területi hatóköre	Megvalósításban együttműködő szereplők			
	Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb		Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb
	x	x			Ófalu Lakóterület	x	x	x	
Tervezhető projektelemek	<ul style="list-style-type: none"> • Parkok létrehozása (Paprika gödör) • Faluszépítési verseny hirdetése, virágosítási akciók szervezése • Közmunkások kertészeti szakmunkássá képzése 								

I.2. Közösségi kohézió megteremtése

A településfejlesztésben is fontos célként jelenik meg a helyi közösség fejlesztése. Ennek a célnak az elérése egyrészt jelenti a közösségi terek infrastruktúrájának kiépítését, másrészt szükség van a civil társadalom közvetlen, és közvetett támogatására is. A helyi közösség aktivitása, cselekvései nagyban hozzájárulnak ahhoz, hogy a lakosság valóban otthonának érezze Bugyi nagyközséget.

A helyi közösség támogatása hatékonyan képes segíteni az önkormányzatot a településfejlesztési céljai megvalósításában. A fejlesztési program sikere azon múlik, hogy sikerül-e megfelelő társadalmi beágyazottságot szerezni számára. Társadalmi támogatás nélkül a fejlesztés egy szűk réteg ügye marad, ami gyengíti a fejlesztési kezdeményezéseket. Ennek elkerülése érdekében az Önkormányzat együttműködésre törekszik a település civil szervezeteivel.

Célok kiemelten



II.1. Nonprofit szektor működési feltételeinek javítása

II.1.1. Önkormányzati és civil együttműködés javítása									
	Tervezésben, előkészítésben szerepet vállalók				Az intézkedés területi hatóköre	Megvalósításban együttműködő szereplők			
	Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb		Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb
	x	x			Egész település	x	x	x	
Tervezhető projektelemek	<ul style="list-style-type: none"> • Önkormányzat lakossági kommunikációjának javítása, új csatornák megtalálása • Helyi civil szerveződések támogatása, pályázati forrás évenkénti biztosítása • Helyi media erősítése, fiatalok bevonása a hírek szerkesztésébe 								

II.2. Szabadidő-eltöltési lehetőségek bővítése

II.2.1. Szabadidő-eltöltési lehetőségek bővítése									
	Tervezésben, előkészítésben szerepet vállalók				Az intézkedés területi hatóköre	Megvalósításban együttműködő szereplők			
	Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb		Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb
	x	x	x	x	Ófalu Lakóterület Külterületi lakóterület	x	x	x	x
Tervezhető projektelemek	<ul style="list-style-type: none"> • Sportcsarnok felépítése, működésének biztosítása • Kültéri sport- és szabadidős létesítmények működtetése • Játsszóterek fejlesztése, gördeszkapálya bővítése • Fitness park építése • Sportnap, családi napok szervezése • Kulturális intézmények szervezeti fejlesztése • Uszoda megvalósíthatóságának vizsgálata, uszoda elérésének a biztosítása 								

II.3. Társadalmi együttműködések fejlesztése

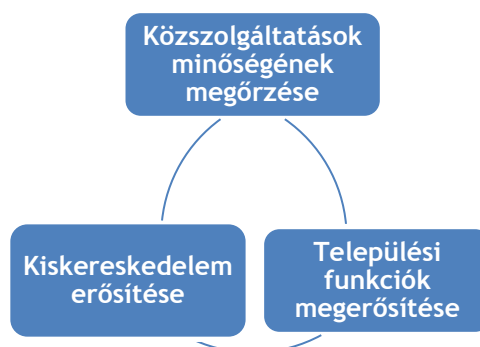
II.3.1. Társadalmi együttműködések fejlesztése									
	Tervezésben, előkészítésben szerepet vállalók				Az intézkedés területi hatóköre	Megvalósításban együttműködő szereplők			
	Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb		Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb
	x	x	x		Ófalu Lakóterület Külterületi lakóterület	x	x	x	
Tervezhető projektelemek	<ul style="list-style-type: none"> Környezettudatos szemlélet elterjesztése Tanösvény kialakítása Együttműködések kialakítása a helyi szervezetek és az önkormányzat között Vállalkozók bevonása a döntéselőkészítésbe 								

B. Település népességmegtartó erejének növelése

A fejlesztések megtervezése során figyelemmel kell lenni a jelen igényeire, de a jövőben várható kihívásokra is választ kell tudni adni. Minél inkább sikerül a településnek olyan fejlesztéseket megvalósítani, amelyek jól illeszkednek a helyi lakosság igényeihez, annál inkább várható a fejlesztések sikere. Az egyik legkézzelfoghatóbb eredménye, hogy a település népességszáma hogyan alakul. A helyzetfelmérés, illetve a településtervezési fórumok tapasztalata azt mutatja, hogy a település népességmegtartó ereje akkor növelhető, ha a települési funkciók megerősödnek, színvonaluk emelkedik. Az önkormányzat a fejlesztések tervezésekor kiemelten figyel arra, hogy a fiatal korosztály milyen igényekkel, szükségletekkel rendelkezik.

III. Települési funkciók megerősítése

A tervezett fejlesztések arra fókuszálnak, hogy a helyi lakosok minél több és színvonalasabb szolgáltatást tudjanak igénybe venni Bugyi nagyközségben és ezzel együtt csökkenjen a függőség más településektől. Mindezen fejlesztések során egyensúlyt kell tudni tartani a meglévő falusi hangulat és a települési funkciók erősítése között. Közfoglaltatások területén a fejlesztési hangsúly az oktatás, szociális és egészségügy területén van, illetve az önkormányzat szolgáltató jellegének erősítése is szerepel a fejlesztési elképzelések között.

Célok kiemelten

III.1. Közfoglaltatások fejlesztése

III.1.1. Közfoglaltatások állapotának karbantartása, fejlesztése									
	Tervezésben, előkészítésben szerepet vállalók				Az intézkedés területi hatóköre	Megvalósításban Együttműködő szereplők			
	Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb		Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb
	x	x		x	Egész település	x	x		x
Tervezhető projektelemek	<ul style="list-style-type: none"> • Csapadékvíz kezelése, árkok rendben tartása • Szennyvíztelep korszerűsítése • Megújuló energia hasznosításának elterjesztése • Energiatakarékos közvilágítás működtetése 								

III.1.2. Közfoglaltatások fejlesztése									
	Tervezésben, előkészítésben szerepet vállalók				Az intézkedés területi hatóköre	Megvalósításban együttműködő szereplők			
	Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb		Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb
	x			x	Ófalu Lakóterület Gazdasági terület Külterületi lakóterület	x		x	x
Tervezhető projektelemek	<ul style="list-style-type: none"> • Szelektív- és zöldhulladékgyűjtés bevezetése • Polgármesteri hivatal ügyfelközpontú szolgáltatásainak bővítése • Szélessávú internet elérhetőségének biztosítása 								

III.2. Közbiztonság fejlesztése

III.2.1. Közbiztonság javítása									
	Tervezésben, előkészítésben szerepet vállalók				Az intézkedés területi hatóköre	Megvalósításban együttműködő szereplők			
	Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb		Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb
	x	x		x	Egész település	x	x	x	x
Tervezhető projektelemek	<ul style="list-style-type: none"> • Polgárőrség támogatása • Közlekedésbiztonság javítása • Bűnmegelőzési programok szervezése • Szomszédok egymásért mozgalom indítása • Térfigyelőkamera rendszer működtetése 								

IV. Térségi kapcsolatok erősítése

A fejlesztések tervezésekor figyelembe kell venni azt a gazdasági, kulturális, térségi közeget, ami körülveszi a települést, és meg kell vizsgálni annak lehetőségeit, hogy milyen együttműködési lehetőségek vannak a környező településekkel, milyen kapcsolatokat lehet erősíteni. Az elkészült helyzetfeltárás azt mutatja, hogy a vidékfejlesztés, az idegenforgalom és a kulturális rendezvények esetében lehetséges potenciális együttműködés.

Célok kiemelten



IV.1. Kulturális és idegenforgalmi együtt-működések

IV.1.1. Térségi együttműködések									
	Tervezésben, előkészítésben szerepet vállalók				Az intézkedés területi hatóköre	Megvalósításban együttműködő szereplők			
	Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb		Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb
	x			x	Egész település	x	x	x	x
Tervezhető projektelemek	<ul style="list-style-type: none"> Térségi marketingtevékenység fejlesztése (brandépítés) Térségi turisztikai program csomagok kialakítása (Bugyi nagyközség-Délegyháza-Apaj-Dunavarsány) 								

IV.1.2. Településmarketing tevékenység erősítése									
	Tervezésben, előkészítésben szerepet vállalók				Az intézkedés területi hatóköre	Megvalósításban együttműködő szereplők			
	Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb		Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb
	x	x	x	x	Egész település	x	x	x	x
Tervezhető projektelemek	<ul style="list-style-type: none"> A település népszerűsítése a helyi sajátosságokra építve Széles körű, minőségi rendezvények szervezése (krumpli fesztivál) Testvértelepülések közösségeinek összekapcsolása 								

V. Helyi foglalkoztatás feltételeinek támogatása

A település foglalkoztatottsági mutatói kedvezőek, ezért foglalkoztatottsági szempontból kevésbé mennyiségi, mint inkább minőségi fejlesztések szükségesek. Az önkormányzat igyekszik partneri kapcsolatot kialakítani a helyi foglalkoztatókkal, felmérni milyen szükségleteik, igényeik vannak. Az eddigi tapasztalatok azt mutatják, hogy a helyi humánerőforrás fejlesztését igénylik leginkább a foglalkoztatók, így az önkormányzat is elsősorban ezen a területen igyekszik projekteket generálni, valamint lehetőségeihez képest támogatassa azokat a mikrovállalkozásokat, amik helyben megtalálható munkahelyeket hoznak létre.

Célok kiemelten

**V.1. Helyi humánerőforrás erősítése**

V.1.1. Helyi humán erőforrás erősítése									
	Tervezésben, előkészítésben szerepet vállalók				Az intézkedés területi hatóköre	Megvalósításban együttműködő szereplők			
	Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb		Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb
	x	x		x	Egész település	x	x		x
Tervezhető projektelemek	<ul style="list-style-type: none"> A helyi társadalom képzési lehetőségeinek bővítése A helyi kulturális hagyaték megőrzése, fejlesztése Fiatalok és az idősek aktív részvételének ösztönzése a közösségi életben Egészségtudatos helyi társadalom kialakítása 								

V.2. Vállalkozások létrejöttének és fejlődésének elősegítése

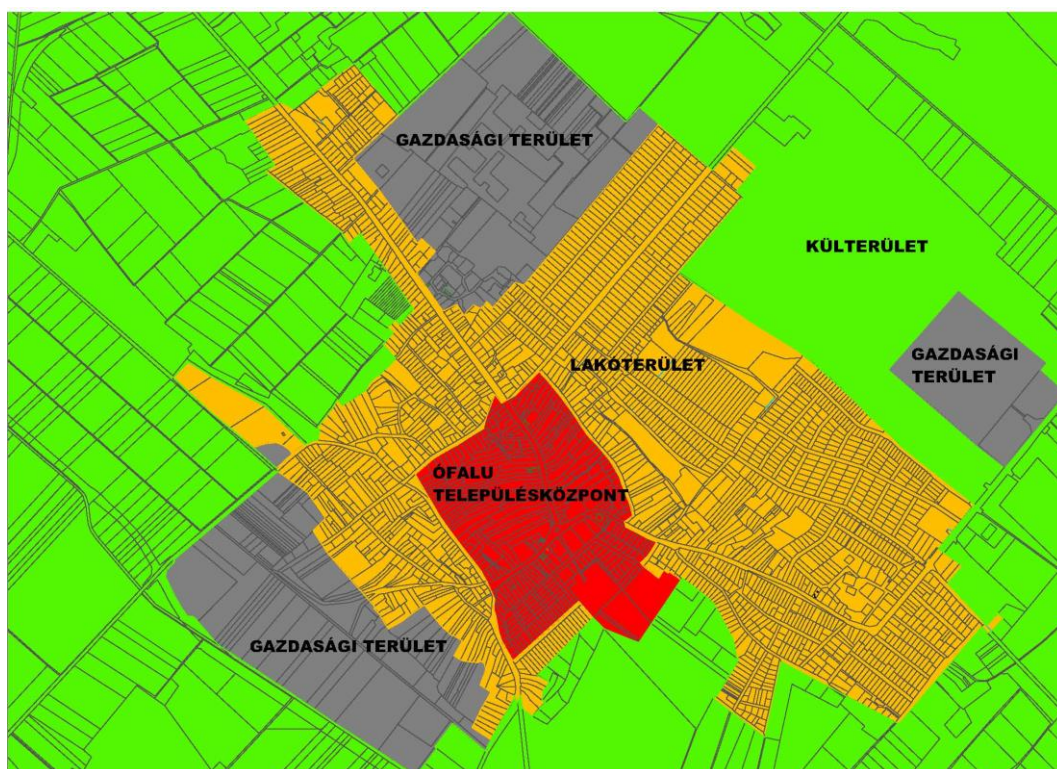
V.2.1. Helyi vállalkozások létrejöttének és fejlődésének segítése									
	Tervezésben, előkészítésben szerepet vállalók				Az intézkedés területi hatóköre	Megvalósításban együttműködő szereplők			
	Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb		Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb
	x	x	x	x	Egész település	x	x	x	x
Tervezhető projektelemek	<ul style="list-style-type: none"> • Közös iroda kialakítása • Termelői piac üzemeltetése, helyi termékek előállításának ösztönzése • Turisztikai és vendéglátó-ipari szolgáltatások fejlesztése • Gazdasági szolgáltató és-ipari területek fejlesztési lehetőségeinek megteremtése 								

2.2. TELEPÜLÉSRÉSZ SZINTŰ STRATÉGIAI CÉLOK MEGFOGALMAZÁSA

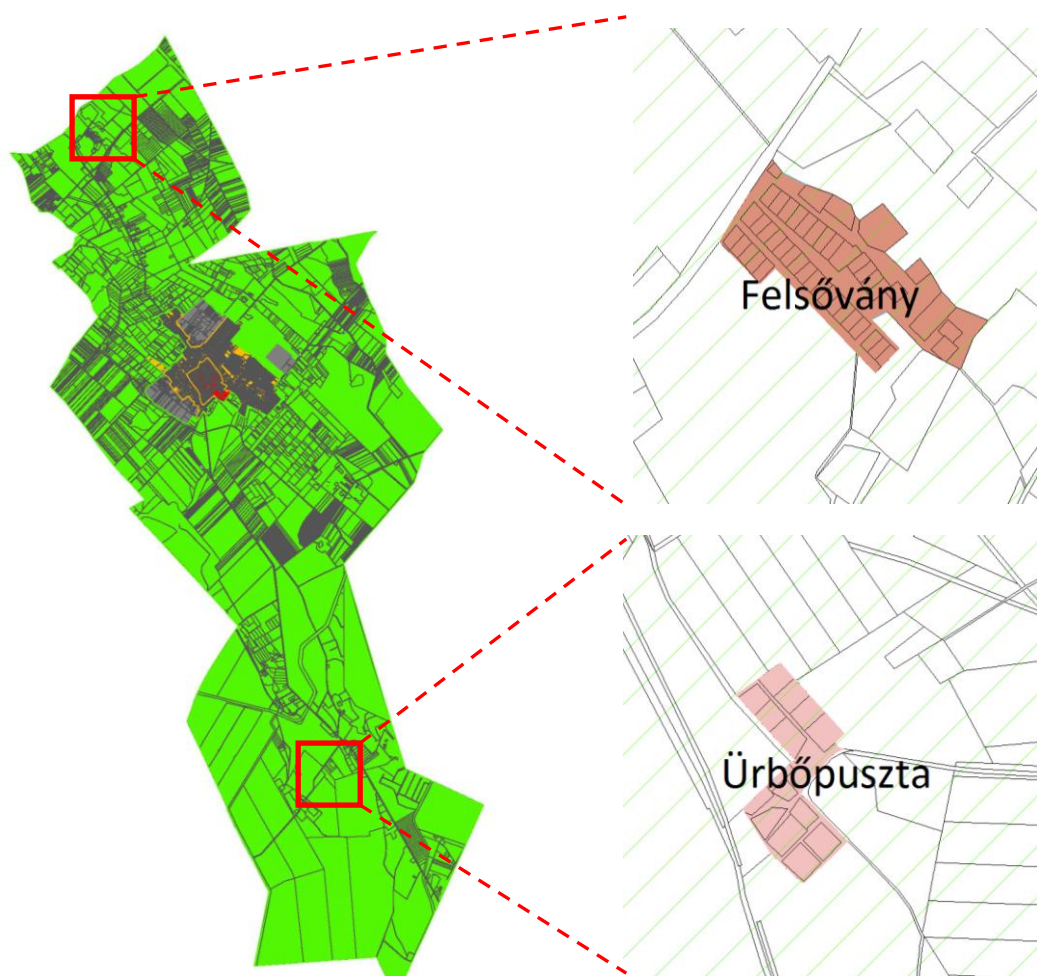
Bugyi nagyközség középtávú fejlesztései, elképzelései az elkövetkező 6-8 évre lettek megfogalmazva. Olyan összetett településfejlesztési beavatkozásokról van szó, amelyek jelentősen átalakítják a célterület jelenlegi állapotát, de hatásuk kisugárzik és az egész településre, illetve a vonzáskörzet, kistérség számára jelentenek pozitív fejlődést. A beavatkozások egy része pályázatokból, illetve az aktiválódó magánforrásokból válhat valóra.

A helyzetértékelés részletesen tartalmazza a településrészek elemzését és fejlesztési kihívásait; ebben a fejezetben csak a stratégia szempontjából kiemelten fontos elemek szerepelnek. Ahogyan a vizsgálati munkarészekben bemutatásra került, a településen összesen öt településrész került lehatárolásra:

1. Ófalu településközpont
2. Lakóterület
3. Gazdasági terület
4. Külterületi lakóterületek: Felsővány és Ürbőpuszta
5. Külterület



Belterületi településrészek lehatárolása



Külterületi településrészek lehatárolása

A települési és a településrészi célok a helyzetértékelésben feltárt adottságokra, illetve lehetőségekre támaszkodnak. A településrészi célok illeszkednek egymáshoz, harmonikus funkciómegosztást tesz lehetővé Bugyi nagyközségen belül. A településrészek lehatárolásánál öt, egymástól térben és funkcióban jól elkülöníthető területrész rajzolódott ki, melyek a későbbi fejlesztési lehetőségeket is determinálták. A településrészekre meghatározott célrendszerek egymással nem rivalizálnak. A fejlesztések az egész településen éreztetik hatásukat, nem járulnak hozzá a szegregátumok további mélyüléséhez, vagy új zárványok kialakulásához.

Az Ófalu településközpont és a Gazdasági terület településrészen megvalósuló fejlesztések eredménye az egész település számára nagy jelentőséggel bír. Az itt megvalósított fejlesztésekkel növekedni tud a nagyközség gazdasági és társadalmi eltartó ereje.

Településrészek közötti függőség:

- Fontos a Lakóterület és Gazdaság terület közötti fizikai elválasztás biztosítása, hogy a gazdasági tevékenységből fakadóan minél kisebb környezeti hatással kelljen számolni a lakóterületeken.
- A külterületi településrész céljai közvetlenül kapcsolódnak a külterületi lakóterületek: (Felsővány és Ürbőpuszta), illetve a gazdasági területek településrész stratégiai céljaihoz, hiszen a külterületi településrészek és a környező területhasználatok erősen hatnak egymásra. A településrészekre meghatározott fejlesztési célok egymással összhangban kerültek megfogalmazásra.
- A településrészi fejlesztések között egyéb függőségi viszonyt nem találunk, hiszen azok jellemzően csak a saját részükön belül, mikrokörnyezetükben fejtik ki hatásukat.

2.2.1. Ófalu településközpont településrész stratégiai céljai

Ófalu településközpont településrész stratégiai céljai

• *Átfogó fejlesztési cél:* Ófalu településrészen központosulnak a települést kiszolgáló intézményi és szolgáltató funkciók, valamint az ezekhez településszerkezeti szinten közvetlenül kapcsolódó, a település egykori magjának tekinthető lakófunkciók. Ennek köszönhetően településképi és településszerkezeti szempontból rendkívül összetett, így a fejlesztési célok széles tárháza jelenik meg. A fejlesztési célok a lakókörnyezet fejlesztésén túl elsősorban a szolgáltatások minőségének növelését jelentik.

Fejlesztési célok a területen:

- Településközpont jellegének megerősítése, szolgáltatásfejlesztés
 - Közfelfenntartásainak fejlesztése
 - Sport és rekreáció fejlesztések
 - Sportcsarnok építése
 - Paprika gödör fejlesztése: belterületi csapadékvizek összegyűjtése, pihenő és rekreációs zöldterület létesítése
 - Kereskedelmi és szolgáltató egységek fejlesztése
 - Integrált közösségi terek fejlesztése a Művelődési Házhoz kapcsolódóan
- Lakókörnyezet minőségi fejlesztése
 - Közterületek, zöldfelületek rendezése
 - Szabadtéri játszóterek kialakítása különböző korosztályok számára
 - Paprika gödör fejlesztése
 - Útsorfák telepítése, pótlása
 - Lakóterületek fejlesztése

- Infrastruktúra fejlesztése
 - Főtér környezetének rendezése
 - Főtér megnyitása a templomok tengelyében;
 - Parkolók létesítése
 - Új utcabútorok installálása
 - Gyalogos közlekedés fejlesztése, biztonságos átkelés biztosítása
 - Járdák kialakítása, rekonstrukciója
 - Energetikai korszerűsítés
 - Energiatakarékos közvilágítás
 - Léghébelek cseréje földkábelre

A fejlesztési célok hatásainak elemzése: A fejlesztési célok (a funkcióbővítő fejlesztések, a szolgáltatások bővítése, a lakókörnyezet állapotának javítása) a településrész adottságaihoz, az eddig lezajlott fejlesztési folyamatokhoz jól illeszkednek. A fejlesztések életminőség-javító hatása az egész községben jelentős.

2.2.2. Lakóterület településrész stratégiai céljai

Lakóterület településrész stratégiai céljai

- Átfogó fejlesztési cél: A Lakóterület településrészen a lakófunkció jelenléte majdnem kizárólagos. A fejlesztési célok a lakókörnyezet fejlesztésén túl elsősorban a szolgáltatások könnyebb elérhetőségét jelentik. Fontos a lakóterületek és az azokkal határos gazdasági területek között megfelelő elválasztás biztosítása.

Fejlesztési célok a területen:

- Lakókörnyezet minőségi fejlesztése:
 - Községi területek, községi intézmények fejlesztése, megvalósítása;
 - Új lakóterületek kialakítása;
 - Lakótelep környezetének fejlesztése;
 - Gazdasági területek és a lakott területek fizikai elválasztása.
 - Útsorfák telepítése;
 - Település nagyobb területének bevonása a tömegközlekedésbe;
- Infrastruktúra javítása:
 - Járdák kialakítása;
 - Kerékpáros kapcsolatok fejlesztése;
 - Energetikai fejlesztések támogatása (energiahatékony épületek kivitelezése);
 - Közmű infrastruktúra fejlesztése, rákötések arányának növelése.

A fejlesztési célok hatásainak elemzése: A fejlesztési célok a településrész adottságaihoz illeszkednek, hozzájárulnak a lakókörnyezet fejlesztéséhez. A fejlesztéseknek elsősorban a településrészen élő lakosság a célcsoportja. A fejlesztések összhangban vannak a településszerkezeti tervvel.

2.2.3. Gazdasági terület településrész stratégiai céljai

Gazdasági terület településrész stratégiai céljai

- Átfogó fejlesztési cél: Bugyi belterületén illetve ahhoz kapcsolódóan több nagy gazdasági terület kapcsolódik. Ezek egy része csupán kijelölt gazdasági terület, de jelentős nagyságú ipari területek is találhatóak itt. Fontos települési szinten is a gazdasági területek fejlesztése, mely hosszú távon is biztosítani tudja a település működését, s foglalkoztatását. .

Fejlesztési célok a területen:

- Gazdasági területek fejlesztése:
 - Gazdasági telephely fejlesztések támogatása - a lakókörnyezet figyelembe vételével
 - Nagy hozzáadott értékkel bíró vállalkozások megtelepedésének támogatása;
 - Alternatív energiahasználat támogatása;
- Gazdasági területek kijelölése:
 - Igények és a településrendezési eszközök közötti összhang biztosítása;
 - Gazdasági területek és a lakott területek fizikai elválasztása.

A fejlesztési célok hatásainak elemzése: A fejlesztési célok a településrész adottságaihoz illeszkednek, s a gazdasági területek további fejlesztését szolgálják. Hatásuk egyértelműen pozitív. A településszerkezeti terven meg kell vizsgálni a gazdasági területek fejlesztését, mivel az jelentős tartalékokat tartalmaz.

2.2.4. Külterületi lakóterületek: Felsővány és Ürbőpuszta településrész stratégiai céljai

Felsővány és Ürbőpuszta településrész stratégiai céljai

- Átfogó fejlesztési cél: Bugyi nagyközség két jelentős külterületi településrészrel rendelkezik, ezek: Felsővány a központi belterülettől északra, valamint Ürbőpuszta Kunpeszér irányában. A fentiek mellett további tanyák találhatók a település külterületén. A két településrész felzárkóztatása elsődleges, hiszen a település központi részétől való távoli elhelyezkedése következtében számos fejlesztés nem valósult meg a településrészben. A fejlesztések során a helyben élőkre, így a közösségekre különösen erősen kell támaszkodni.

Fejlesztési célok a területen:

- Infrastruktúra fejlesztések:
 - Elérhetőség javítása
 - Településrészek és a belterület közötti út műszaki állapotának javítása
 - Tömegközlekedési kapcsolatok javítása
 - Infokommunikációs fejlesztések
 - Szennyvíz tisztítás megoldása;
- Lakókörnyezet minőségi fejlesztések:
 - Községi területek kialakítása;
 - Települési szolgáltatások bővítése;
 - Alternatív energiaszolgáltatások fejlesztése;
 - Rossz minőségű lakásállomány korszerűsítése a lakók bevonásával;
- Községi kapcsolatok fejlesztése:
 - Rendszeres egyeztetés a településrészek és az Önkormányzat között;
 - Településrészi alapítványok, egyesületek létrehozása;
 - Községi kezdeményezések támogatása.

A fejlesztési célok hatásainak elemzése: A fejlesztési célok a településrész adottságaihoz illeszkednek, a jelenlegi hiányosságok, eddig elmaradt fejlesztések megvalósulásának előkészítését jelentik. Hatásuk egyértelműen pozitív. A fejlesztések összhangban vannak a településszerkezeti tervvel.

2.2.5. Külterület településrész stratégiai céljai

Külterület településrész stratégiai céljai

- Átfogó fejlesztési cél: Bugyi nagyközségnek viszonylag nagy külterülete van, melynek túlnyomó többsége mezőgazdasági területként hasznosított, illetve természetközeli terület. E településrészen kell leginkább diverzifikált fejlesztési célkitűzéseket megjelölni, melyek illeszkednek a meglévő adottságokhoz, valamint a tájszerkezetben rejlő potenciálokhoz. A jó mezőgazdasági használat mellett fontos a külterületeken található gazdasági területek (mezőgazdasági üzemi területek, bányatavak) fejlesztése, mely hosszú távon biztosítani tudja a települést gazdaságilag. A gazdasági fejlesztéseken túl nagy hangsúlyt kell helyezni a tájterhelhetőséget figyelembe vevő tájhasználati fejlesztésekre.

Fejlesztési célok a területen:

- Gazdasági területek fejlesztése:
 - További gazdasági területek koncentrált fejlesztése;
 - Felhagyott telephelyek hasznosítása;
 - Gazdasági területek és a lakott területek fizikai elválasztása;
- Változatos tájhasználat fenntartása:
 - Tanyaprogram - tanyák hasznosítása (lakás, rekreáció, termelés stb.);
 - Zöldségkertészetek kialakítása, fejlesztése;
 - Öko-turisztikai fejlesztések;
 - Kilátópontok kialakítása
 - Természetvédelmi élőhelyek védelme és fejlesztése
 - Bányatavak hasznosítása;
 - Komplex vízrendezés;
 - Vizek mezőgazdasági hasznosítása
 - Belvizek levezetése és hasznosítása
 - Infrastruktúra fejlesztése;
 - Külterületi utak felújítása
 - Alternatív energiaforrások hasznosítása (napenergia).

A fejlesztési célok hatásainak elemzése: A fejlesztési célok a településrész adottságaihoz illeszkednek, a jelenlegi hiányosságok, eddig elmaradt fejlesztések megvalósulásának előkészítését jelentik. Hatásuk egyértelműen pozitív, mivel a gazdasági környezetet fellendítik, valamint a természetes környezetet megőrzik, a meglévő tájhasználatot megerősítik. A fejlesztések összhangban vannak a településrendezési tervvel.

2.3. A CÉLRENDSZER SZINERGIA VIZSGÁLATA

Lásd: 5.2. A stratégia főbb belső összefüggései című fejezet

3. A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK

3.1. A TEMATIKUS CÉLOK ÉS A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK VISZONYA

3.1.1. Lehetséges kulcsprojekt(ek)

A kulcsprojektek azok a tervbe vett fejlesztések, melyek alapvető feltételét képezik valamely (akár több) Középtávú Települési Cél elérésének, tehát, ha a projekt nem valósul meg, valamelyik cél nem vagy csak kismértékben érhető el. Gyakran a kulcsprojekt (ami jellemzően nagyobb összegű projekt) megvalósulása előfeltétele egyéb tervezett fejlesztések megvalósulásának vagy azok hatásai érvényesülésének. A kulcsprojekt nem feltétlenül integrált projekt, célszerű azonban, ha a kulcsprojekthez további projektek kapcsolódnak.

Ezek jellemzően akcióterületeken helyezkednek el, azonban lehetnek akcióterületen kívüli - pontszerű - projektek is.

3.1.2. Lehetséges akcióterület(ek)

Jelen jogszabályi környezet már nem írja elő pályázati feltételként, hogy a beavatkozás csak kijelölt akcióterületen történhet, de hasznos lenne minél előbb elgondolkodni, hogy a településen melyek a területileg lehatárolható, komplex beavatkozást igénylő (potenciális akcióterületek). Ha körvonalazódnak a lehetséges akcióterületek, a megalapozó vizsgálatok könnyebben tudnak ráfókuszálni.

Lásd: 3.4. fejezet

3.1.3. Akcióterületi projektek (térben koncentrált és egymással összehangolt projektek)

Az egybefüggő vonallal körülhatárolt akcióterületen végbemenő fejlesztések

- egymással szinergikus hatást fejtenek ki, az egyes projektelemelek segítik más projektek megvalósulását illetve hatásának kiteljesedését
- az akcióterület számára megfogalmazott cél érdekében kerülnek megvalósításra,
- ahol az önkormányzat a fejlesztéseket alapvetően befolyásoló pozícióban van,
- volumenük, így várható hatásuk is legyen akkora, hogy érzékelhető változást idézzenek elő az akcióterületen, illetve a településrészen vagy a nagyközségben (településfejlesztés gócpontjai).

További kritérium az akcióterületek kijelöléséhez: akcióterületeknek nincs közös, egymással területileg átfedésben lévő része.

Lásd: 3.4. és 3.5. fejezet

3.1.4. Lehetséges hálózatos projektek

Egymással összehangolt, térben kapcsolódó projektek. A hálózatos projekt:

- több, egymáshoz kapcsolódó, akár azonos jellegű projektelemből áll,
- a település egészére vagy annak jelentős részére kiterjed,
- a projektelemelek egy együttműködő rendszer elemeit képezik.

A hálózatos projekt lehet integrált projekt, ez esetben az együttműködő projektelemelek különböző jellegűek, más-más megvalósítójuk van. (pl. közlekedési hálózat fejlesztés részeként belső tehermentesítő utak építése; kerékpárút hálózat részeként kerékpárutak építése és kijelölése; az energiafelhasználás csökkentéséhez kapcsolódó, közintézmények energetikai célú beruházásait tartalmazó projektek; tehetséggondozási projektek összessége a település közoktatási intézményeiben).

Lásd: 3.6.1. fejezet

3.1.5. Nem beruházási jellegű hálózatos projektcsomagok (soft projektek)

A településszövet fizikai átalakítása közvetett módon hat arra a községben az életre, amelynek a települési szövet az anyagi hordozója. A települési élet minőségének közvetlen javítását a „soft” típusú beavatkozások szolgálják.

- Képzési, foglalkoztatási, közösségi programok költségei
- Közbiztonsági programok költségei (pl. térfigyelő kamerák működtetése)

Lásd: 3.6.2. fejezet

3.2. AKCIÓTERÜLETEK KIJELÖLÉSE, A KIJELÖLÉS ÉS A LEHATÁROLÁS INDOKLÁSÁVAL

A stratégiai célok az akcióterületekre koncentrált projekteket hoznak létre. Az akcióterületi fejlesztéstől nem csupán azt várjuk, hogy a településképi, funkcióbővítő vagy rehabilitációs beavatkozások megtörténjenek, hanem azt is, hogy az itt elért eredmények befolyással legyenek a település egészére - esetenként hatásuk akár a járás egy részére is kiterjedhet. Ez részben azt is jelenti, hogy a pontszerű fejlesztések szétsugároznak és a rehabilitált terület környezetében eddig meg nem valósult, piaci alapú fejlesztések indulnak meg, amelyek eredményei összeérnek az önkormányzat által irányított településfejlesztésekkel. Tágabb értelemben pedig az egész települési környezetre, a lakosság életminőségére nézve pozitív változásokat várunk. Az akcióterületekhez kapcsolódó fejlesztések az egész nagyközséget érintik, amelyek az infrastrukturális és a helyi társadalmat érintő projektek.

Bugyi nagyközségben két nagyobb akcióterület kijelölését tartalmazza a stratégia. A központi akcióterület kiterjedése megegyezik az Ófalu településközpont településrészével, ahol elsődleges cél a funkcióbővítő fejlesztések. A lakóterületek településrészen került kijelölésre a lakóterület fejlesztési akcióterület, ahol egyrészt a lakótelephez kapcsolódó területrehabilitáció a cél, másrészt új lakóterületek fejlesztése.



- Központi akcióterület (AT1) Arany János utca - Erzsébet királyné utca - Teleki utca - Sport utca - 1329 hrsz-ú terület - belterülethatár - Rózsa utca - Bacsó Béla utca - Bajcsy-Zsilinszky utca által határolt, összefüggő belterület, kiterjedése ~63 ha. Az akcióterület a település központi területe.
- Lakóterület fejlesztési akcióterület (AT2) a település lakóterületi településrészén, a lakótelep és a kapcsolódó lakóterületeken helyezkedik el a Teleki út és a belterülethatár között. Az akcióterület a Teleki út - Dr. Abay Frigyes utca - Új utca - belterülethatár közterületek által határolt, összefüggő belterület, kiterjedése ~28 ha. Az Önkormányzat a területen lakóterületi fejlesztéseket kíván megvalósítani.

Az útmutatóban meghatározott lehatárolási szempontrendszer nem indokolja további akcióterületek kijelölését, illetve ezt a település mérete és szerkezete sem követeli meg. Emellett több az Önkormányzatnak a kijelölt akcióterületeken kívül nincsen lehetősége a fejlesztéseket alapvetően befolyásoló pozícióban fellépni.

Az akcióterületekhez kapcsolódó fejlesztések az egész nagyközséget érintik, amelyek az infrastrukturális és a helyi társadalmat érintő projektek.

3.3. A TERVEZETT BEAVATKOZÁSOK ÉS TELEPÜLÉSRESZEEK KAPCSOLATA

Hálózatos, soft projektek (egymással összehangolt, térben kapcsolódó projektek)		Településrészek				
Projekt megnevezése		Ófalu	Lakóterület	Gazdasági terület	Külterületi lakóterületek : Felsővány és Űrbőpuszta	Külterület
AT1	Központi akcióterület					
AT2	Lakóterület fejlesztési akcióterület					
H1	Kerékpárút fejlesztése					
H2	Települési elkerülő út építése					
H3	Ingatlanfejlesztés					
H4	Fasorok létesítése					
H5	Energetikai korszerűsítés					
H6	Külterületi szennyvíztisztítás megoldása					
H7	Mezőgazdasági utak fejlesztése					
H8	Külterületi lakóterületek elérésének javítása					
S1	Települési arculat meghatározása, kialakítása					
S2	Egészségfejlesztő prevenciók programok biztosítása					
S3	A településen működő cégekkel hosszú távú együttműködések kialakítása, működtetése					
S4	Rendszeres együttműködés az Önkormányzat és a településfejlesztési stratégiai munkacsoport között					

 erős kapcsolat
 közepesen erős kapcsolat

3.4. AKCIÓTERÜLETI FEJLESZTÉSEK

Az akcióterületi fejlesztések során is igaz, hogy az egyes specifikus célok megvalósítása szorosan összefügg, s egymásra való hatásuk erőteljes. Az egyes elemek jelentősége azonos, egyik cél háttérbe kerülése sem engedhető meg, mert az elkerülhetetlen hangsúlyeltolódásokat okozna, s esetleg a rehabilitáció sikerességét is veszélyeztetné.

3.4.1. Központi akcióterület

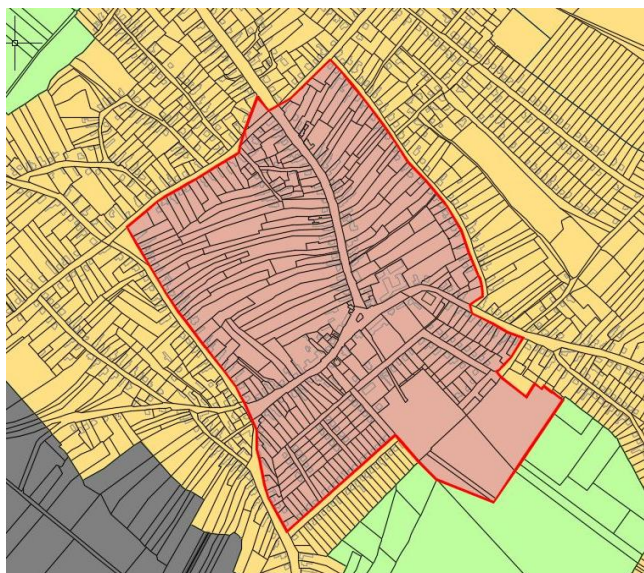
- **Az akcióterület kijelölése, elhelyezkedése a települési szövetben**

Az akcióterületet az alábbi közterületek határolják: Arany János utca - Erzsébet királyné utca - Teleki utca - Sport utca - 1329 hrsz-ú terület - belterülethatár - Rózsa utca - Bacsó Béla utca - Bajcsy-Zsilinszky utca

Az akcióterület a település központi részén helyezkedik el, területe megegyezik az Ófalu településközpont településrészével.

- **A terület rövid bemutatása, az akcióterület jelenlegi területfelhasználása**

Az akcióterület a mai település középső részén a Kossuth Lajos utca mentén alakult ki, mely mellé a Bajcsy-Zsilinszky utca csatlakozott. E két utca által közrezárt területet a portákhoz tartozó kertek töltötték ki, melyet a telkek tulajdonosai műveltek. Az Ófalu területére jellemzőek a fésűs beépítésű szalagtelkek. Az épület homlokzata az utcafronton helyezkedik el, esetenként egy kisebb előkert is beékelődik a ház elé. A telkek hátsórészét gyümölcsösként hasznosítják, vagy felszántják. A Kossuth Lajos utca és a Templom utca kereszteződésében alakult ki a település főtere: a Beleznay tér. Itt található a katolikus és a református templom, a Beleznay-kastély, valamint több intézmény.



A központi akcióterület lehatárolása

A Beleznay téren található a Polgármesteri Hivatal és a Beleznay-kastély, amelyben a művelődési ház és a könyvtár kapott helyet. Bugyi nagyközség közterületeinek fenntartásáért, az önkormányzati intézmények karbantartásáért, valamint a közösségi környezetvédelemért felelős TEFÜSZ központja is a Beleznay téren, a polgármesteri hivatal telkén található. A tér közvetlen szomszédságában, a Templom utcában a település postája, a Bocskai István Református Oktatási Központ Beleznay János Tagintézménye, valamint a Takarékszövetkezet található. A Beleznay tér másik oldalán, a Teleki utcában a Bugyi Nagyközségi Kazinczy Ferenc Általános Iskola és Alapfokú Művészeti Iskola helyezkedik el. A Beleznay tértől délre, a foci pálya mellett a Sport utcában, Bugyi Nagyközség Napköziotthonos Óvodája kapott helyet. Az egészségügyi ellátást biztosító intézmények többségét is a központhoz közel helyezték el. A Fogorvosi rendelő a Sport utcában, az óvoda szomszédságában fogadja a betegeket, illetve a központi orvosi ügyelet is ebben az épületben található. Az intézmények jól illeszkednek a település léptékéhez.

Az Ófaluban található Bugyi nagyközség legértékesebb épületei, ezt jelzi az is, hogy a legtöbb védelem alatt álló épület ezen a településrészén található. A kialakult beépítés és a meglévő épületállomány sok helyütt őrzi még a 19. században létrejött településképet, épülettömegeket és építészeti részleteket.

- **Az akcióterület szabályozási terve**

A központi akcióterület a település központi részén található. A Beleznay téren és környezetében található intézményeket sorolja jellemzően a hatályos szabályozási terv településközpont vegyes területbe, továbbá ebbe az építési övezetbe tartozik a Kossuth Lajos utca keleti részén húzódó teleksor. Az akcióterület lakóterületei a szabályozás falusias lakóterület építési övezetbe sorolja. További jelentős területfelhasználás az akcióterület délkeleti részén fekvő különleges terület - sportterület szabadidőközpont építési övezet.



A települési és településrészi célokkal összhangban az akcióterületi fejlesztés átfogó célja, hogy a terület valóban be tudjon tölteni településközponti funkciókat. Ennek érdekében az Önkormányzat a területen található funkciók bővítését vagy felújítását tervezi, illetve több - elsősorban szabadtéri - közösségi funkciót kíván elhelyezni, mely hozzájárul a településen élők rekreációjához.

- A közterületek fizikai rehabilitációja nagyban hozzájárul a központ hasznosíthatóságához, illetve a kereskedelmi és szolgáltató funkciók megerősítéséhez. A megújulás során biztosítani kell a szükséges parkolást.
- A központ fizikai megújítása során törekedni kell arra, hogy egy nagy, összefüggő közösségi tér jöjjön létre.
- Az akcióterületen található ingatlanállomány - különösen a védelemre érdemes épületek - felújítása.

- Az akcióterületen cél, hogy olyan fejlesztések valósuljanak meg, ami a teljes települési közösséget szolgálják: paprika gödör fejlesztése, többfunkciós közösségi tér kilakítása piaccal stb.
- Rekreációs fejlesztések megvalósítása, mely során az ökológiai szemléletet figyelembe veszi az Önkormányzat.

Az akcióterületi fejlesztések

- az alábbi tematikus célokhoz illeszkednek:
 - Települési infrastruktúra fejlesztése
 - Lakókörnyezet fejlesztése
 - Szabdidő eltöltési lehetőségek bővítése
 - Köszolgáltatások fejlesztése
 - Helyi humánerőforrás erősítése
- illetve az alábbi, főbb településrészi célokkal biztosított a szinergia:
 - Településközpont jellegének megerősítése, szolgáltatásfejlesztés
 - Lakókörnyezet minőségi fejlesztése
 - Infrastruktúra fejlesztése

Tervezett akcióterületi projektelemek		
	Projekt megnevezése	Projekt rövid leírása
ATP11	Sportcsarnok építése	A település sportcsarnok építését tervezi, melyben szabványos méretű pálya, 4 öltöző, konditerem és 400 főt befogadó lelátó kapna helyet.
ATP12	Park létrehozása a Paprika-gödörben	Paprika gödörben rekreációs célú, ökológiai szemléletű fejlesztés megvalósítása, melynek keretén belül a településen belül a víz visszatartása és összegyűjtése biztosítható, s emellett egy rendezett park kerül kialakításra, ahol pihenési és sport funkciók helyet kapnak.
ATP13	Beleznay tér rendezése	Egységes koncepció szerint a zöldfelület és kapcsolódó közterületek rendezése, utcabútorok telepítése, kapcsolódó légyeztetékek földbe helyezése; a tér megnyitása a két templom között
ATP14	Többfunkciós közösségi tér kialakítása sportcsarnok környezében	Többfunkciós közösségi tér kialakítása, mely helyet biztosít hosszú távon a települési piacnak, illetve a közösségi programoknak.
ATP15	1956-os emlékmű létesítése	Dr.Abay ház előtt 1956-os emlékmű megvalósítása
ATP16	Kültéri fitness park létesítése	A sportközpont területén kültéri fitness park létesítése az egészséges életmódhoz kapcsolódóan Nemzeti Szabaddíós - Egészség Sportpark Program keretén belül

3.4.2. Lakóterület fejlesztési akcióterület

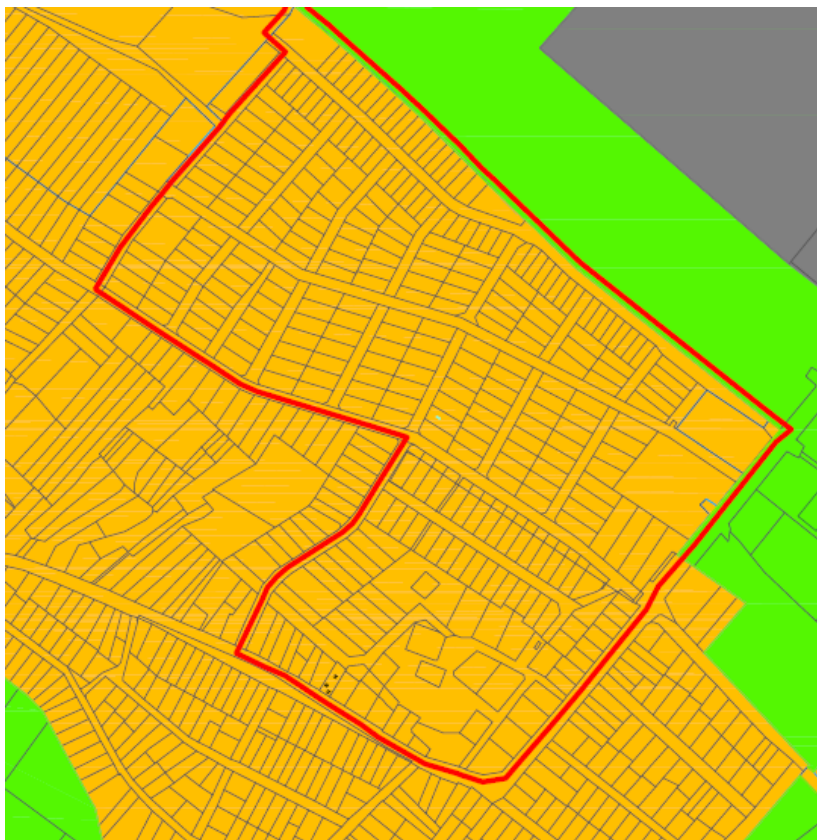
- **Az akcióterület kijelölése, elhelyezkedése**

Az akcióterületet az alábbi közterületek határolják: Teleki út - Dr. Abay Frigyes utca - Új utca - belterülethatár. Az akcióterület a lakóterület településrész keleti részén helyezkedik el.

- **A terület rövid bemutatása, az akcióterület jelenlegi területfelhasználása**

Az akcióterület egyik központi része a Teleki utcánál és a Széchenyi térnél találhatóak társasházak (volt telefongyári lakótelep). A kétszintes társasházak léptékében (építménymagasság, alapterület) eltérnek a nagyközségre jellemző lakóépület-állománytól. A társasházak között található Széchenyi teret közparkként használják, ahol helyet kap a nagyközség egyik óvodája is.

Az akcióterületet a lakóterületek túlsúlya jellemzi. A belterülethatár közelében, az akcióterület északi részén viszonylag nagy, beépítetlen, felparcellázott terület található.



A lakóterület fejlesztési akcióterület lehatárolása

[illegible]

Fontos eleme a volt telefontyári lakótelep, ahol az épületek kisvárosias lakóterületként kerülnek szabályozásra. A lakótelep egy zöldterületet vesz körbe. A Teleki út és az Új utca között jellemzően beállt, falusias lakóterületbe sorolt telektömbök találhatók. Az Új utcától északra található területrészen kertvárosias lakóterületként szabályozott területek találhatók.

A települési és településrészi célokkal összhangban az akcióterületi fejlesztés átfogó célja, hogy a területen olyan fejlesztések valósuljanak meg, melyek hozzájárulnak új lakóterületek kialakításához az akcióterület északi részén, illetve a meglévő lakóterületek - különösen a volt telefontároló lakótelep - rehabilitációjához. Az utóbbi azért is különösen fontos, mert egy leromlott lakás- és épületállományú terület veszélyforrást jelent, megindulhat például a terület környezetében a szlömösödés.

- A volt telefongyári lakótelep lakás- és épületállománya - elsősorban épületenergetikai szempontból - jelentős felújításra szorul. A felújítás során a terület karakterét a telefongyári millió adhatná meg: épületdíszek (dombormű, falfestés stb.), szabadtéri bemutatás.
- A településnek felül kell vizsgálni a területen található lakásállományát, hogy az hogyan szolgálja a terület vagy épületek rehabilitációját.
- Az akcióterületen, illetve ahhoz kapcsolódóan jelentős lakóterület fejlesztési részek találhatóak. Az akcióterületen található fejlesztési területek a település gyarapodása szempontjából azért is különösen kedvező, mert a terület kikapcsolása, felosztása megtörtént, közel helyezkedik el a szolgáltatásokhoz, illetve a települési gyűjtőutakhoz.

- **Közösségi területek fejlesztése**
 - Az akcióterület egyik súlyponti része a Széchenyi tér, ahol több kiszolgáló funkció is központosul, ezért a fejlesztések során fókuszálni kell a területre,
 - A közterületek fizikai rehabilitációja nagyban hozzájárul a terület hasznosíthatóságához, illetve a kereskedelmi és szolgáltató funkciók megerősítéséhez. A rehabilitáció során érdemes bevonni a fejlesztésekbe a környező lakosságot, hogy magukénak érezzék a fejlesztéseket.
 - Zöldterületek kialakítása és rehabilitációja elsősleges, hogy ne jöjjenek létre olyan lakóterületek, ahol nincsen mód a kiakcsolódásra.
 - Közösségi funkciók és szolgáltatások fejlesztése a Széchenyi tér környezetében: bölcsőde építése, óvoda fenntartása, kereskedelmi egységek megerősítése.

Az akcióterületi fejlesztések

- az alábbi tematikus célokhoz illeszkednek:
 - Települési infrastruktúra fejlesztése
 - Lakókörnyezet fejlesztése
 - Szabdidő eltöltési lehetőségek bővítése
 - Közfoglaltatások fejlesztése
 - Helyi humánerőforrás erősítése
- illetve az alábbi, főbb településrészi célokkal biztosított a szinergia:
 - Településközpont jellegének megerősítése, szolgáltatásfejlesztés
 - Lakókörnyezet minőségi fejlesztése
 - Infrastruktúra fejlesztése

Tervezett akcióterületi projektek		
	Projekt megnevezése	Projekt rövid leírása
ATP21	Bölcsőde építése	Bugyi nagyközség Önkormányzata új bölcsődét kíván létrehozni, melynek a helyszíne Széchenyi tér 1. A bölcsődében három foglalkoztató kerül kialakításra öltözőkkel, fürdőkkel, játéktárolókkal. A bölcsőde kiszolgálása érdekében egy melegítőkonyha és egy mosoda is helyet kap az épületen belül, tovább: tároló, iroda, öltöző, raktár stb.
ATP22	Széchenyi tér rendezése	Kültéri fitness park létesítése az egészséges életmódhoz kapcsolódóan és 400 méteres futókör létesítése Nemzeti Szabadidős - Egészség Sportpark Program keretén belül Egységes koncepció szerint a zöldfelület és kapcsolódó közterületek rendezése, utcabútorok telepítése; közösségi terek kialakítása
ATP23	Lakótelep energetikai fejlesztése	Épületek energetikai felújításának támogatása
ATP24	Új lakóterület fejlesztése	Az újonnan parcellázott lakótelkek környezetének rendezése, hogy be lehessen vonni a fejlesztésekbe: közművek kialakítása, növényesítés
ATP25	Zöld-területek kialakítása és rehabilitációja	Az új lakóterületi fejlesztési területeken cél, hogy kiakcsolódásra alkalmas zöldterületek is megvalósuljanak

3.5. AKCIÓTERÜLETI FEJLESZTÉSEK PRIORIZÁLÁSA²

Bugyi nagyközség középtávú fejlesztési céljainak megvalósításához szükséges az egyes beavatkozások megfelelő ütemezése. A település azoknak a nagyobb léptékű (pontoszerű és az egész települést érintő) projekteknek ad prioritást, amelyek lehetővé teszik a jövőképpen meghatározott távlati célok megvalósulását, és ezzel megteremtik a további tevékenységek, projektek megvalósulásának feltételrendszerét.

A fejlesztések finanszírozására nincsen elegendő forrása az Önkormányzatnak, így külső forrásokat is kénytelen a fejlesztések során figyelembe venni. A projektfejlesztés során kerül átgondolásra, hogy milyen hazai, EU-s és egyéb forrásokból kerülnek a projektelemek megvalósításra. (Amennyiben az ITS készítése alatt, jelen tervfázisban tervezhető a forrás, úgy azt lábjegyzetben jelöljük.)

A településfejlesztési akció keretén belül tervezett projektek - Központi akcióterület (AT1)												
Projekt neve		Előkészítettség foka	Indikatív keretösszeg (bruttó, mFt)	Megvalósításban részt vevő szervezet	Megvalósítás várható ideje							
					2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
ATP11	Sportcsarnok építése	Engedélyes és kiviteli tervek Közbeszerzés lefolytatása	460	Önkormányzat	X	X	X					
ATP12	Park létrehozása a Paprika-gödörben	Koncepció terv rendelkezésre áll	n.a.	Önkormányzat			X	X				
ATP13	Beleznay tér rendezése	Koncepció és látványterv	n.a.	Önkormányzat						X	X	X
ATP14	Több-funkciós közösségi tér kialakítása sportcsarnok környezetében	-	n.a.	Önkormányzat Gazdasági szereplők			X	X				
ATP15	1956-os emlékmű létesítése	Koncepcióterv	15			X						
ATP16	Kültéri fitness park létesítése	Pályázat kültéri fitness gépekre	n.a.	Önkormányzat Magyar Állam		X	X					
Összesen			475									

² Az akcióterületi projektek leírását a 3.4.1. és 3.4.2. fejezetek tartalmazzák

A településfejlesztési akció keretén belül tervezett projektek - Központi akcióterület (AT2)												
Projekt neve		Előkészítettség foka	Indikatív keretösszeg (bruttó, mFt)	Megvalósításban részt vevő szervezet	Megvalósítás várható ideje							
					2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
ATP21	Bölcsőde építése	Engedélyes tervek	240	Önkormányzat		X	X	X				
ATP22	Széchenyi tér rendezése											
	Kültéri fitness park létesítése	Pályázat kültéri fitness gépekre	7	Önkormányzat Magyar Állam		X	X					
	Egységes koncepció szerint a zöldfelület és kapcsolódó közterületek rendezése		n.a.	Önkormányzat Helyi közösség		X	X	X	X	X	X	X
ATP23	Lakótelep energetikai fejlesztése		n.a.	Önkormányzat Lakosság			X	X	X	X		
ATP24	Új lakóterület fejlesztése	Ajánlatokat kap az Önkormányzat a megvalósításra	n.a.	Önkormányzat		X	X	X	X	X	X	X
ATP25	Zöld-területek kialakítása és rehabilitációja		n.a.			X	X	X	X	X	X	X
Összesen			247									

3.6. AZ AKCIÓTERÜLETEKEN KÍVÜL VÉGREHAJTANDÓ, A TELEPÜLÉS EGÉSZÉ SZEMPONTJÁBÓL JELENTŐS FEJLESZTÉSEK ÉS EZEK ILLESZKEDÉSE A STRATÉGIÁHOZ

A beruházási jellegű hálózatos projektcsomagok és a nem beruházási jellegű hálózatos projektcsomagok (soft projektek) bemutatása az előző fejezetben megadott struktúra szerint került sor. A szempontrendszer kiegészült a megvalósítás helyszínére vonatkozó információkkal. A fejezetben bemutatásra kerülnek továbbá azok a pontszerű fejlesztések, melyek az akcióterületeken kívül valósulnak meg, azonban kulcsprojektek tudnak lenni egy-egy településrész céljainak elérése érdekében.

3.6.1. Beruházási jellegű hálózatos projektcsomagok

A projekt megnevezése		A végrehajtandó fejlesztések az alábbi stratégiai célok elérését szolgálják	A projekt rövid tartalma	Indikatív keretösszeg (bruttó, mFt)	Megvalósításban részt vevő szervezet	Megvalósítás várható ideje							
						2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
H1	Kerékpárút fejlesztése												
	Március 15. tértől nyugatra az Arany János utcában	I.1. I.2.	Kerékpárutak kialakítása a biztonságos közlekedés és a jobb elérhetőség érdekében	50	Önkormányzat	X	X	X					
	Bajcsy-Zsilinszky utca illetve Rádai utca			n.a.	Önkormányzat			X	X	X	X	X	X
H2	Települési elkerülő út építése	I.1.	Cél, hogy a települési elkerülő utak kiépüljenek, hogy a településen áthaladó forgalom és így a terhelés csökkenjen. A megvalósítás előtt az Önkormányzatra hosszú előkészítési és lobbizási feladat hárul.	2500 + 13 kiviteli tervezés	Önkormányzat Konzorcium : NIF		X	X	X	X	X	X	X

A projekt megnevezése	A végrehajtandó fejlesztések az alábbi stratégiai célok elérését szolgálják	A projekt rövid tartalma	Indikatív keret-összeg (bruttó, mFt)	Megvalósításban részt vevő szervezet	Megvalósítás várható ideje							
					2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
H3	Ingtatlanfejlesztés	I.2.	n.a.	Önkormányzat Lakosság		X	X	X	X	X	X	X
H4	Fasorok létesítése	I.1. I.2.	7	Önkormányzat	X	X	X	X	X	X	X	X
H5	Energetikai korszerűsítés	I.1. I.2. III.1.	410	Önkormányzat	X	X	X	X	X	X	X	X
H6	Külterületi szennyvíztisztítás megoldása	I.1. I.2.	850	Önkormányzat Magyar Állam		X						

A projekt megnevezése	A végrehajtandó fejlesztések az alábbi stratégiai célok elérését szolgálják	A projekt rövid tartalma	Indikatív keret-összeg (bruttó, mFt)	Megvalósításban részt vevő szervezet	Megvalósítás várható ideje							
					2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
H7	Mezőgazdasági utak fejlesztése	I.1. Mezőgazdasági utak fejlesztése, hogy a közutakra a mezőgazdasági gépek ne hordjanak földet: sárrázó megvalósítása, mezőgazdasági területek és mezőgazdasági utak közötti kapcsolat létrehozása	n.a.			X	X	X	X	X	X	X
H8	Külterületi lakóterületek elérésének javítása Czanik Pál utca rekonstrukciója	I.1. Ürbőpuszta megfelelő minőségű összekötése a kunpeszeri összekötő úttal, hogy a településrészt elérhetősége javuljon	40	Önkormányzat		X	X					
Összesen			3820									

3.6.2. Nem beruházási jellegű hálózatos projektcsomagok (soft projektek)

A projekt megnevezése	A végrehajtandó fejlesztések az alábbi stratégiai célok elérését szolgálják	A projekt rövid tartalma	Indikatív keret-összeg (bruttó, mFt)	Megvalósításban részt vevő szervezet	Megvalósítás várható ideje							
					2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
S1	Települési arculat meghatározása, kialakítása	I.1. I.2. IV.1. Kézikönyv készítése Értékvédelemmel összefüggő dokumentumok létrehozása Településmarketing kiadvány készítése	n.a.	Önkormányzat Civil szervezet		X	X					
S2	Egészségfejlesztő prevenciók programok biztosítása	II.2. III.1. V.1. Egészségfejlesztéssel kapcsolatos programok indítása	n.a.	Önkormányzat Önkormányzati intézmények Civil szervezetek	X	X	X	X	X	X	X	X
S3	A településen működő cégekkel hosszú távú együttműködések kialakítása, működtetése	V.2. n.a.	n.a.	Önkormányzat Gazdasági szereplők	X	X	X	X	X	X	X	X
S4	Rendszeres együttműködés az Önkormányzat és a településfejlesztési stratégiai munkacsoport között	II.1. II.3. V.1. n.a.	n.a.	Önkormányzat	X	X	X	X	X	X	X	X
Összesen												

4. FENNTARTHATÓSÁGI SZEMPONTOK

4.1. A FENNTARTHATÓ KÖRNYEZETI FEJLŐDÉS PROGRAMJA

A fenntartható fejlődés az emberek életminőségének hosszú távú és tartós megőrzését, illetve javítását célozza. A Nemzeti Fenntartható Fejlődési Keretstratégia (NFFS) a társadalom fejlődésének egy ennek megfelelő pályára való állítását elősegítő, hosszú távú, keretstratégiai jellegű dokumentum, mely valamennyi társadalmi, gazdasági és környezeti területre egy pozitív, fenntartható, társadalmasítható jövőképnek megfelelő eszközrendszert és reformkeretet vázol fel.

Az NFFS3-ben meghatározott alapelvek közül az alábbiak határozták meg az ITS kidolgozását:

- Folyamatosan nyomon kell követni, s mennyiségi, minőségi mutatókkal mérni, számszerűsíteni kell a nemzeti erőforrások alakulását: fogyását vagy gyarapodását, romlását vagy javulását.
- Az állandóan fejlődő tudományos ismeretekre figyelemmel az időszakonként felülvizsgált mutatók jelzései alapján értékelni kell az erőforrások helyzetét, felismerve: melyek vannak kritikus állapotban, melyek kritikussá válása várható, illetve, hogy a nemzet jólétéhez mely erőforrások fejlesztése járulhat hozzá hosszú távon a leginkább.
- Azonosítani kell azokat az okokat (hajtóerőket), amelyek az egyes erőforrások romlásához vagy gyarapításához hozzájárulnak. A romlást okozó hajtóerők visszafogását vagy a gyarapító hajtóerők támogatását kell célként kitűzni.
- A célkitűzéseket minden kormányzati, regionális vagy helyi döntés során - legyen az hosszabb távú ágazati stratégiák megalkotása, jogszabály-alkotás, a költségvetés tervezése vagy egy településrendezési terv - során érvényre kell juttatni.
- Olyan intézményeket, eljárásokat kell létrehozni és működtetni, melyek biztosítják, hogy a különböző szintű közösségi döntések során a nemzeti erőforrások fenntartható használatával kapcsolatos szempontok, információk a döntéshozók tudomására jutnak, azokat a döntések során figyelembe veszik.

A nemzet fenntarthatósági politikájának átfogó célja a folytonosan változó társadalmi-humán-gazdasági-természeti külső környezethez való alkalmazkodóképesség feltételeinek biztosítása, az ahhoz szükséges kulturális adaptáció minőségi javítása.

4.1.1. A négy alapvető nemzeti erőforrás területén a célok rendszere a következő:

Emberi erőforrások

- Cél a népességében stabil, egészséges, a kor kihívásainak megfelelő készségekkel és tudással rendelkező emberek alkotta, a kirekesztettséget fokozatosan csökkentő társadalom

Társadalmi erőforrások

- Cél a fenntarthatóságot támogató kultúra kialakítása, a fenntartható társadalom szempontjából pozitív értékek, erkölcsi normák és attitűdök erősítése. Mivel minden társadalom környezete folyamatosan változik, e változáshoz saját önazonosságunk megtartása mellett alkalmazkodnunk kell. Ebből fakadóan karban kell tartanunk azon ismereteinket, amelyek a közösség összetartozását és fennmaradását szolgálják.

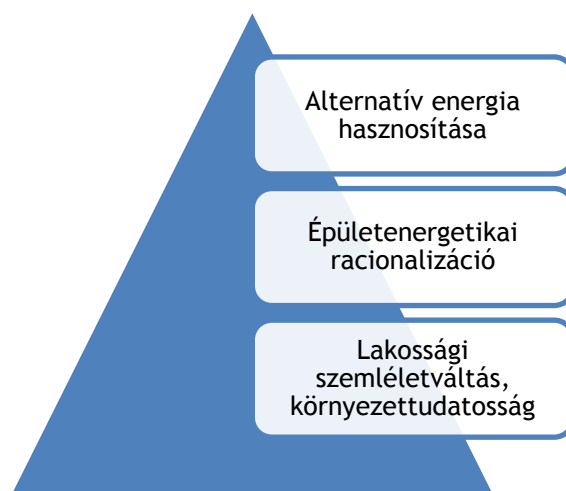
Természeti erőforrások

- Cél: A környezeti eltartóképességet mint a gazdálkodás korlátját kell érvényesíteni.

Gazdasági (fizikai) erőforrások

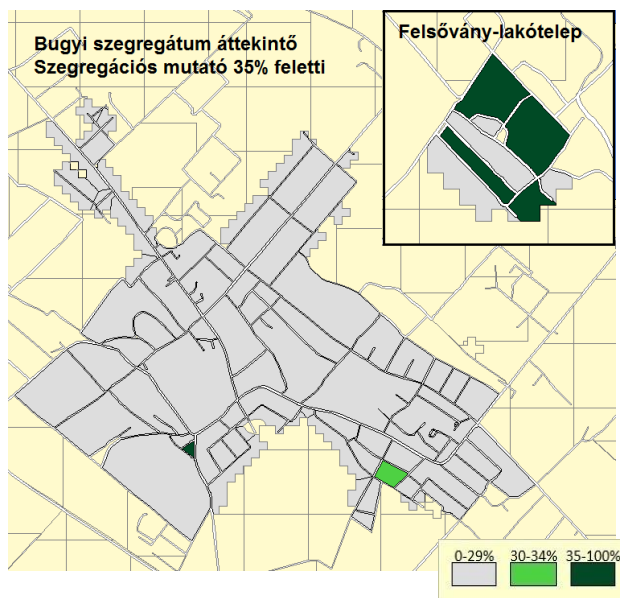
- Cél a fizikai tőke szelektív gyarapítása, a közösségi tőkejavak amortizációjának pótlása. Kiemelt feladat a vállalkozói réteg megerősítése, a hazai tőkebefektetések fokozatos növelése, külföldi kitettségünk csökkentése. Fontos a lokalizáció és a nemzetközi gazdasági kapcsolatok kihasználása közötti ésszerű arány megteremtése, a helyi gazdasági kapcsolatok (pl. település és vonzáskörzete) erősítése.

Az ITS megalkotása során horizontális célként jelenik meg a Fenntarthatóság biztosítása. A fenntartható településfejlesztés feltételezi a társadalmi, gazdasági és környezeti fenntarthatósági szempontok érvényesítését, illetve ezek összhangját. A stratégia kidolgozása során a jelen szükségleteit kell alapul venni, de annak figyelembe vételével, hogy a jövő generációjának lehetőségei ne szűküljenek be egyik dimenzió terén sem. A fenntartható fejlődés, mint általános stratégiai célként kell bevonulni a településfejlesztési dokumentumokba, s a cselekvési programokba. Az Önkormányzat azt gondolja, hogy a fejlesztések során azelel elvek érvényesítése már rövidtávon is pozitív változásokat indíthat el, hosszútávon pedig komoly gazdasági előnyökkel járhat. A Horizontális célokon túl az ITS-ben a következő fenntarthatósági elemek jelennek meg.



Fenntarthatóságot veszélyeztető folyamatok és jelenségek összehasonlítása	
Éghajlatváltozás	G
A környezet eltartóképességének csökkenése	G
Gyorsuló ütemben öregedő népesség	
Alacsony (hivatalos) foglalkoztatási arány	
Romló színvonalú közoktatás	
Rossz egészségi állapot, és problémás egészségügyi rendszer	G
Jövedelem, egészségi állapot, képzettség, közszolgáltatásokhoz való hozzáférés mentén növekvő társadalmi különbségek, leszakadó rétegek kialakulása	
Nem fenntartható (anyag- és energiaigényes) fogyasztói szokások	G
Biológiai aktív területek csökkenése, felaprózódása	L
Növekvő területhasználat (beépített terület)	L
Veszélyeztetett vízkészletek	
Gyenge kis- és középvállalkozások	
Külső függésben levő és a fosszilis energiahordozókra alapozott energiarendszer	G
A természeti erőforrások szűkösséget nem tükröző árképzés	
Feszültségeket rejtő államháztartási helyzet	
Lassú és nem kellően hatékony hatósági és szolgáltatási eljárások a közigazgatásban	

4.2. ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM



Bugyi nagyközség szegregátum áttekintő térképe

A lehatárolás a 314/2012-es Kormányrendelet 10. mellékletében meghatározott szegregációs mutató alapján történt. A szegregációs mutató a 2011-es népszámlálási adatokból állítható elő. A 314/2012-es Kormányrendeletben foglaltak szerint azon területek tekinthetők szegregátumnak, ahol a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és a rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 év) belül eléri, illetve meghaladja az adott településtípusokra vonatkozó határértéket.

A mellékelt ábra, azon területeket mutatja, ahol a szegregációs mutató 35%, illetve afeletti értéket vesz fel. Ez a térkép azt is mutatja, hogy melyek azok a területek, ahol a szegregációs mutató 30-34%, az ilyen területek szegregáció szempontjából veszélyeztetett területnek számítanak.

A térképen jelölt területek közül egyik sem éri el az 50 fős lakosságot, így ezek a településrészek hivatalosan nem számítanak szegregátumnak. A leírtak miatt területi alapon a településen nem kell foglalkozni anti-szegregációs stratégia kidolgozásával.

Az Önkormányzat az ITS megalkotása során figyelmet fordít arra, hogy a tervezett intézkedések ne járuljanak hozzá területi alapú szegregációhoz. Az ITS humán jellegű intézkedéseinek megtervezése során az Önkormányzat figyelmet fordít arra, hogy ezen intézkedések hogyan tudnak hozzájárulni a hátrányos helyzetű személyek életlehetőségeinek javításához, ezen belül is külön hangsúlyt kapnak a hátrányos helyzetben lévő gyermekek támogatása.

Az ITS dokumentuma három megközelítésben kíván megfelelni az esélyegyenlőség elvének.

- Az ITS-ben szereplő intézkedések semmilyen módon nem vezethetnek oda, hogy a jövőben szegregátumok alakuljanak ki. Az Önkormányzat megerősíti, hogy a jövőben semmilyen olyan területi alapú beavatkozást nem hajt végre, ami eredménye egy szegregátum létrejötte lenne.
- Az esélyegyenlőséget, mint horizontális cél érvényesülését minden leírt intézkedés esetében vizsgálni kell. Néhány társadalmi csoport, így különösen a szociálisan hátrányos helyzetűek közé tartozók, idősök, gyermekek számtalan hátrányt szenvednek el mindennapi életük során. Mindannyiunk érdeke, hogy javuljon ezeknek az embereknek az élete. A foglalkoztatás növelése, a képzettségbeli hiányosságok orvoslása, a lakhatáshoz, és az alapvető infrastrukturális ellátáshoz és közszolgáltatásokhoz való hozzáférés biztosítása fontos eszköz az esélyegyenlőség céljának eléréséhez.
- Az ITS intézkedéseinek végrehajtása során és azok eredményeinek megvalósulását követően az Önkormányzat monitoringózza, hogyan realizálódik az egyenlő hozzáférés és esélyegyenlőség elve és amennyiben szükséges, korrigálást eszközöl.
- Az esélyegyenlőség biztosítása, a hátrányos helyzetű csoportok segítése nem kizárólag Önkormányzati kompetencia. A hatékonyabb eredmények elérése érdekében az Önkormányzat igyekszik mozgósítani a civil közösséget. A velük való párbeszédet intézményesíteni kell és keresni kell az együttműködés lehetőségeit.

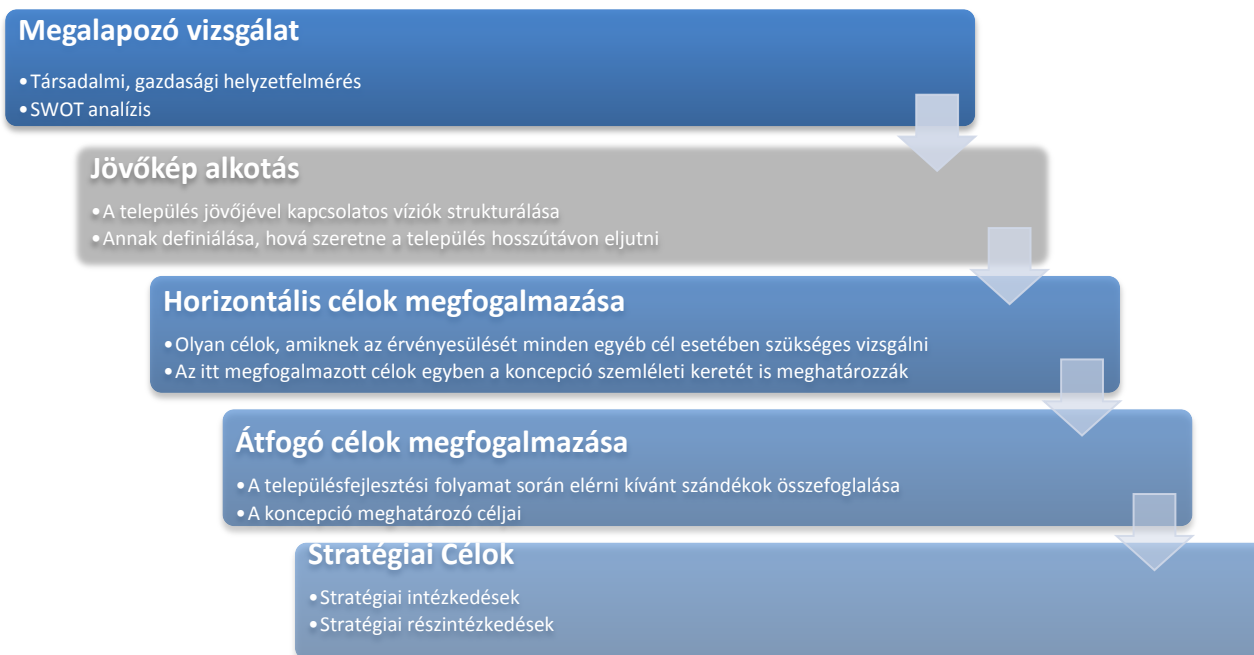
5. A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI

5.1. A STRATÉGIA FŐBB KÜLSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI

5.1.1. Illeszkedés a településfejlesztési koncepcióhoz

A településfejlesztési munkában a Településfejlesztési Koncepció megalkotása megelőzi a Településfejlesztési Stratégiát. Az ITS létrehozása során messzemenően figyelembe vettük, a Koncepcióban szereplő kitűzéseket. A koncepcióban megfogalmazott hosszútávú jövőkép („Legyen Bugyi nagyközség az a település, ahol a helyi közösség szereplői együtt gondolkodnak a település jövőjéről, felelősséggel viseltetnek egymás iránt, fejlesztési döntéseikben szerepet kap a jövő generáció szempontjai is.”) középtávon az ITS-ben is megjelenik. Az ITS-ben megfogalmazott célok összhangban vannak a településfejlesztési koncepcióban meghatározott alapcélokkal, a koncepció céljaival összhangban a stratégia fogalmazza meg a célok eléréséhez szükséges eszközrendszert, beavatkozásokat.

A településfejlesztés tervezési szintjei Bugyi nagyközség koncepciójában és az ITS-ben:

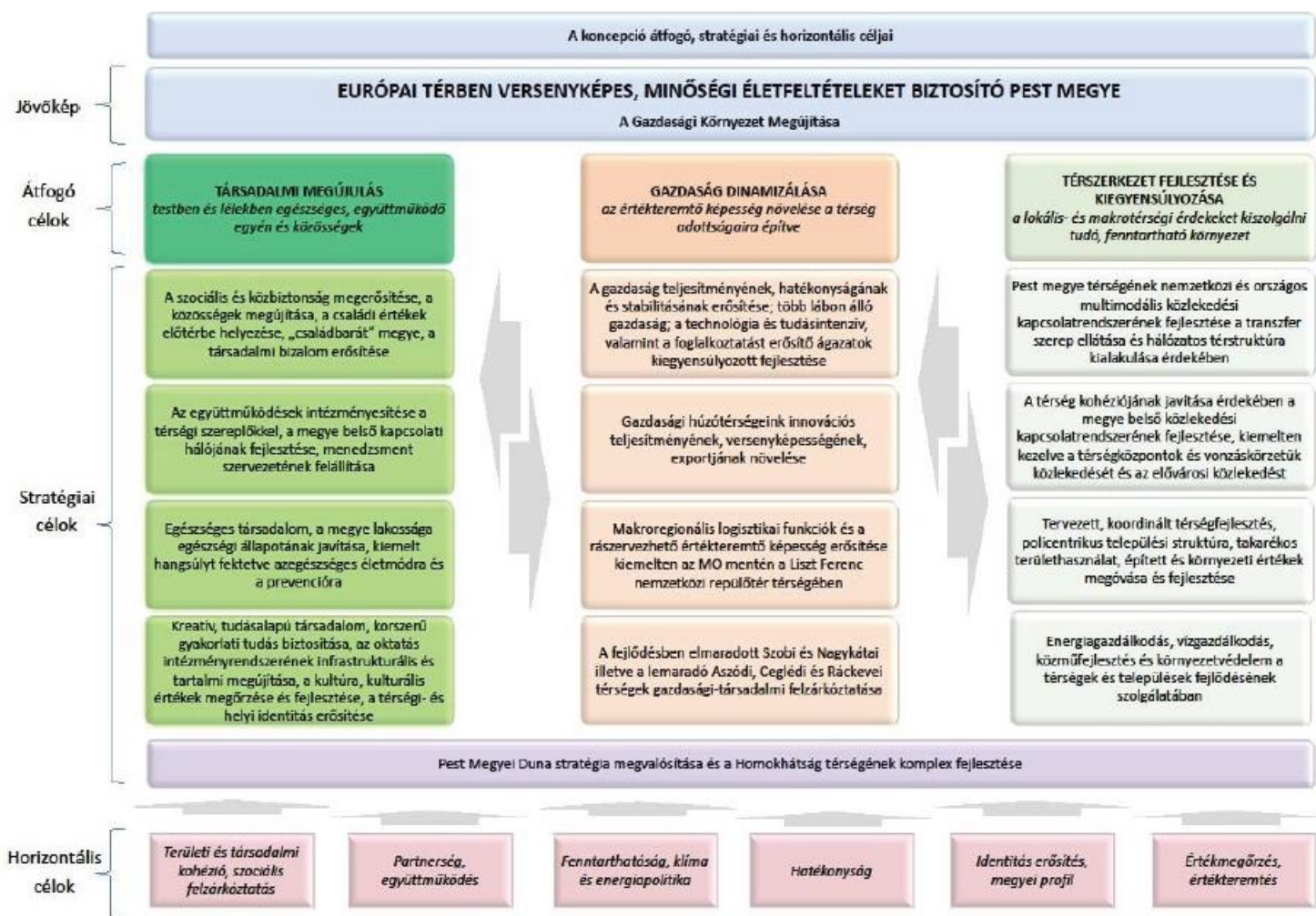


A koncepcióban megfogalmazott általános célok az ITS-ben stratégiai intézkedések, részintézkedések szintjéig kerültek kibontásra, a koncepcióval összhangban. Az intézkedések részintézkedések egymásra épülve, a szinergikus hatásokra figyelemmel készültek.

5.1.2. Illeszkedés a településrendezési eszközökhöz

Bugyi nagyközség hatályos Településszerkezeti tervét el a 229/2009. (IX.19.) sz. ÖK határozattal a Helyi Építési Szabályzatot és az annak mellékleteként jóváhagyott Szabályozási terveket a 23/2009. (XI.25.) sz. rendelettel fogadták el. Azóta több módosítás történt, legutoljára 2016 júliusában. A településszerkezeti terv a községet egységes szerkezetben jelöli. A településszerkezeti terv jól elkülöníti a központi lakóterületektől és kiszolgáló területektől a külterületi terület felhasználásokat. A település hatályos szabályozási terve és helyi építési szabályzata alapjául szolgál a fejlesztési elképzelések kialakításának. A szabályozási terv rövid-, közép- és hosszú távon is biztosít a fejlesztési igényeknek megfelelő szabályozási környezetet. Bugyi nagyközség a településfejlesztési dokumentumok elkészítését követően tervezi településrendezési eszközeinek felülvizsgálatát, melyben figyelemmel lesz az ITS-ben meghatározott fejlesztési célokra, az előkészített és megvalósítandó projekt javaslatokra. A felülvizsgálat során meg kell vizsgálni, hogy a fejlesztések, projektek megvalósíthatósága szempontjából az építési övezeti paraméterek (rendeltetés, beépítettség, épületmagasság stb.) módosítása szükséges-e.

5.1.3. Összhang Pest Megye Településfejlesztési Konceptiójával



Pest megye jövőképe alapján „Európai térben versenyképes, minőségi életfeltételeket biztosító” térség kíván lenni. A következő ábra bemutatja Pest megye átfogó, stratégiai és horizontális céljait.

A Pest Megyei Területfejlesztési koncepció horizontális céljai közül számos terület megjelenik az ITS-ben:

Horizontális célok a Pest Megyei koncepcióban	Horizontális célok az ITS célrendszerében
Területi és társadalmi kohézió, szociális felzárkóztatás	Esélyegyenlőség
Fenntarthatóság, klíma és energiapolitika	Fenntarthatóság
Partnerség, együttműködés	Partnerség

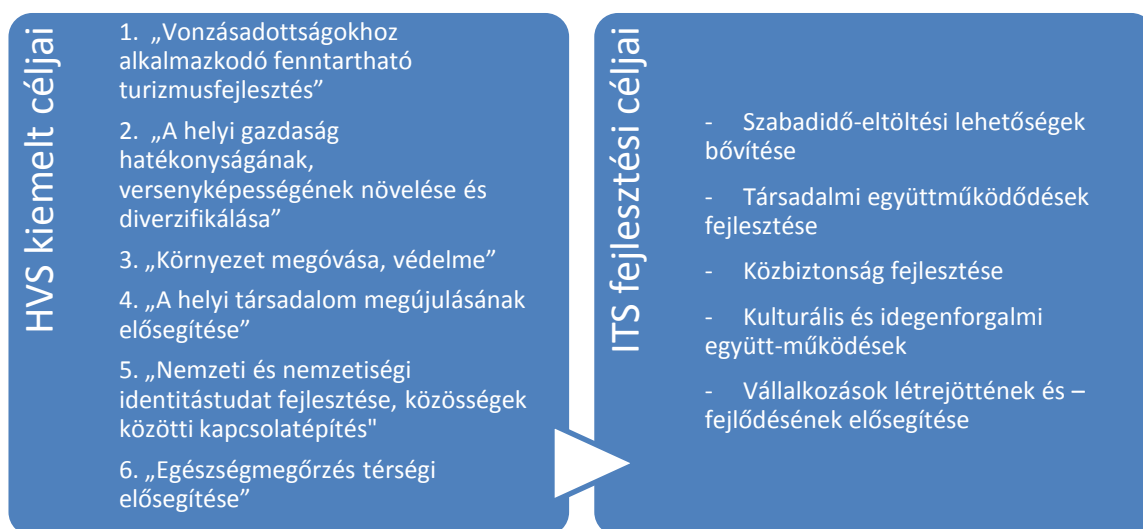
5.1.4. Összhang a Helyi Vidékfejlesztési Stratégiával (HVS)

A Helyi Vidékfejlesztési Stratégiában 6 kiemelt cél szerepel:

- „Vonzásadottságokhoz alkalmazkodó fenntartható turizmusfejlesztés”
- „A helyi gazdaság hatékonyságának, versenyképességének növelése és diverzifikálása”
- „Környezet megóvása, védelme”
- „A helyi társadalom megújulásának elősegítése”
- „Nemzeti és nemzetiségi identitástudat fejlesztése, közösségek közötti kapcsolatépítés”
- „Egészségmegőrzés térségi elősegítése”

Az ITS-ben a partnerség, mint horizontális cél szerepel. A térségi együttműködésekre, jó partneri kapcsolatokra a környező településekkel eddig is nagy hangsúlyt fektetett az Önkormányzat. Az ITS megalkotása során az Önkormányzat figyelembe vette, milyen célok, illetve intézkedések szerepelnek a Helyi Vidékfejlesztési Stratégiában, ezzel a dokumentummal összhangban történt az ITS tervezése. Mivel a település nem független az őt körülvevő mikrókörnyezetétől, ezért fontos megtalálni, hogy milyen kapcsolódási pontok vannak a térségi és a települési célok között.

Az ITS céljait figyelembe véve a következő esetekben van szerepe a térségi együttműködéseknek.



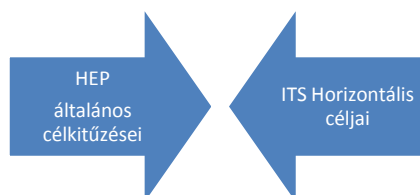
5.1.5. Összhang a Helyi Esélyegyenlőségi Programmal (HEP)

A Helyi Esélyegyenlőségi Program átfogó célja:

Bugyi Nagyközség Önkormányzata az Esélyegyenlőségi Program elfogadásával érvényesíteni kívánja:

- Az egyenlő bánásmód, és az esélyegyenlőség biztosításának követelményét
- A közszolgáltatásokhoz történő egyenlő hozzáférés elvét
- A diszkriminációmentességet
- A szegregációmentességet

A foglalkoztatás, szociális biztonság, az egészségügy, az oktatás, és a lakhatás területén a HEP konkrét intézkedéseket is megfogalmaz.



Az ITS-ben az esélyegyenlőség biztosítása, mint általános, horizontális cél szerepel. Ez azt jelenti, hogy a HEP-ben megfogalmazott célkitűzések érvényesülését a fejlesztések során folyamatosan vizsgálja az Önkormányzat. Alapelv, hogy a tervezett fejlesztések semmilyen társadalmi csoport számára ne járjon hátrányos következménnyel. Cél az is, hogy a jelenleg hátrányos helyzetűnek számító személyek, csoportok körülményei javuljanak, élet lehetőségeik bővüljenek. Az esélyegyenlőség biztosítása nem állhat meg a tervezési szakaszban, fontos a nyomkövetés rendszerének kialakítása, ami a fejlesztések megvalósítása során is folyamatosan monitorozni tudja az esélyegyenlőség teljesülését.

5.2. A STRATÉGIA FŐBB BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI

Célrendszer szinergia vizsgálata										
	Települési infrastruktúra fejlesztése	Lakó-környezet fejlesztése	Nonprofit szektor működési feltételeinek javítása	Szabadidő-eltöltési lehetőségek bővítése	Társadalmi együttműködések fejlesztése	Köszolgáltatások fejlesztése	Közbiztonság fejlesztése	Kulturális és idegenforgalmi együttműködések	Helyi humán erőforrás erősítése	Vállalkozások létrejöttének és fejlődésének elősegítése
I.1. Települési infrastruktúra fejlesztése										
I.2. Lakó-környezet fejlesztése	x									
II.1. Nonprofit szektor működési feltételeinek javítása	x									
II.2. Szabadidő-eltöltési lehetőségek bővítése	x	x	x							
II.3. Társadalmi együttműködések fejlesztése		x	x							
III.1. Köszolgáltatások fejlesztése	x	x	x	x	x					
III.2. Közbiztonság fejlesztése		x	x		x	x				
IV.1. Kulturális és idegenforgalmi együttműködések			x	x	x					
V.1. Helyi humán erőforrás erősítése			x		x	x		x		
V.2. Vállalkozások létrejöttének és fejlődésének elősegítése	x		x	x	x			x	x	

A fejlesztési célok többsége a település egész területét érinti. Ilyenek leginkább az általános célok, amelyek mindenhol érvényesítendőek, illetve a területhez ténylegesen nem köthető fejlesztések. A célok egy része az egyes településrészekben fejtik ki leginkább hatásukat. Az alábbi mátrixban összesítve került be a településfejlesztési koncepció célrendszere és a településre, településrészekre vonatkozó fejlesztések közötti kapcsolatok bemutatására.

Célok	Bugyi Nagyközség	Településrészek				
		Ófalu	Lakó- terület	Gazdasági terület	Külterületi lakóterület	Külterület
Települési környezet fejlesztése						
I.1. Települési infrastruktúra fejlesztése						
I.2. Lakó-környezet fejlesztése						
Közösségi kohézió megteremtése						
II.1. Nonprofit szektor működési feltételeinek javítása						
II.2. Szabadidő- eltöltési lehetőségek bővítése						
II.3. Társadalmi együttműködések fejlesztése						
Települési funkciók megerősítése						
III.1.Közfoglaltatások fejlesztése						
III.2. Közbiztonság fejlesztése						
Térségi kapcsolatok erősítése						
IV.1. Kulturális és idegenforgalmi együtt- működések						
Helyi foglalkoztatás feltételeinek támogatása						
V.1. Helyi humánerőforrás erősítése						
V.2. Vállalkozások létrejötteének és fejlődésének elősegítése						

	Erős kapcsolat
	Településrészi erős kapcsolat

6. A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTÁSÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI

Ebben a fejezetben beazonosításra kerülnek az ITS stratégiai céljainak elérését veszélyeztető kockázatok. A stratégia tervezése és megvalósítása során nem szabad megfeledkezni a kockázati tényezőkről, azok kezelésére és megelőzésére megoldásokat kell kidolgozni. A kockázatok beazonosítása során külön csoportba soroltuk a település „belső” kockázati tényezőit (lakosság, Önkormányzat, környezet, ütemezhetőség) és a településtől függetlenül kialakuló „külső” kockázatok (jogszabályi környezet, finanszírozás országos tendenciák a gazdasági és társadalmi környezetben).

A településfejlesztési akciók megvalósításának társadalmi-gazdasági eredményeit a stratégia nyomonkövetése (monitoring) során mutatószámok jelzik. Ebben a folyamatban ki kell térni a kockázatok időszakonkénti értékelésére is, amennyiben szükséges, változtatást kell eszközölni.

Kockázatok beazonosítása és kezelése					
Kockázatok azonosítása		Kockázat hatásának értékelése	Bekövetkezés valószínűsége	Hatása az IVS céljaira	Kockázatok kezelése, kockázatok valószínűségének csökkentése
Belső	Nem mobilizálható lakosság	A lakossági támogatottságnak nagy hatása van a fejlesztésekre. Támogatás híján megakadhatnak a fejlesztések.	kicsi	nagy	Lakosság folyamatos bevonás a fejlesztésekbe: tájékoztatás, közösségi tervezés
	Gazdasági szervezetek nem kapcsolódnak be a fejlesztésekbe	A fejlesztések fenntarthatatlanná válnak	közepes	közepes	Önkormányzati ösztönző program létrehozása
	Projektek megvalósítása	Az egyes fejlesztések eltérő előkészítettségei fokon állnak. A fejlesztésekhez kapcsolódó eljárások (engedélyezés, közbeszerzés, jogi viták stb.) felborítják az ütemezést.	közepes	közepes	A fejlesztések összehangolása a projektmenedzsment révén
	Nem megfelelő humán erőforrás a stratégia végrehajtásához	Önkormányzati struktúra nem képes megbirkózni a településfejlesztés koordinációs feladataival	kicsi	kicsi	Felelősök meghatározása feladatkörrel, külső szakértők bevonása
	Egyes befektetői szándékok nem egyeznek a település fejlesztési elképzeléseivel	A vállalkozók nincsenek tájékoztatva a településfejlesztés során megfogalmazott célokról, az azokhoz való kapcsolódáshoz.	kicsi	közepes	A nagy volumenű fejlesztések támogatása nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységen keresztül
	Az Önkormányzat irányítási rendszere nem megfelelő a stratégia végrehajtásához	A hiányos monitoring rendszer és nem optimális szervezeti struktúra késlelteti a megvalósítást és nem biztosítja a fenntarthatósági szempontok érvényesülését	közepes	közepes	Az irányítási rendszer fejlesztése, csatlakozás a fenntarthatóságot erősítő szervezetekhez
Külső	Gazdasági recesszió	A település jó költségvetési politikát folytat, azonban a makrogazdasági változások a település működtetését megnehezítik.	kicsi	közepes	A külső kockázatok és hatásainak befolyásolására az Önkormányzatnak kevés eszköz áll rendelkezésre, kisebb a ráhatása. Az országos folyamatokhoz, tendenciákhoz

Kockázatok beazonosítása és kezelése				
Kockázatok azonosítása	Kockázat hatásának értékelése	Bekövetkezés valószínűsége	Hatása az IVS céljaira	Kockázatok kezelése, kockázatok valószínűségének csökkentése
Uniós támogatási források elapadása	A település több esetben is sikeresen pályázott a korábbi időszakokban külső forrásokra, azonban további külső forrást csak korlátozottan tud igénybe venni	nagy	nagy	illeszteni kell az Önkormányzat programjait, céljait; kistérségi szinten aktív résztvevőként kell befolyásolni a fejlesztési politikát
Az országos politikai irányítás és döntéshozás változása befolyásolja a stratégia megvalósítását	A jogi- és politikai környezet a település működését megnehezíti	kicsi	közepes	

7. AZ INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA MEGVALÓSÍTÁSÁNAK ESZKÖZEI

A fejezet az Önkormányzat által végzett olyan nem beruházási jellegű tevékenységeket foglalja össze, amelyek segítik, támogatják a fejlesztési és rehabilitációs célok elérését.

A településen vannak már sikeresen alkalmazott önkormányzati tevékenységek

- Intézményfenntartás;
- Energiagazdálkodás;
- Gazdaságfejlesztési tevékenység;
- Kiszámítható és transzparens szabályozási környezet;
- Szabályozási tevékenységek;

Az ITS végrehajtásánál legcélszerűbb minden egyes beavatkozást megelőzően megvizsgálni, hogy az egyedi szituációban mely módszer alkalmazása a leoptimalisabb. Az alábbiakban kiemelésre kerülnek azok a tevékenységek, melyek elsődlegesen meghatározóak lehetnek a fejlesztési környezet szempontjából:

- **Kiszámítható és transzparens szabályozási környezet**

A településfejlesztési stratégia megvalósításához elengedhetetlen az önkormányzat következetes és kiszámítható jogalkotói és jogalkalmazói magatartása, mely biztosítja és fenntartja a transzparens és támogató adminisztratív és szabályozási környeztet.

A fentieknek köszönhetően csökken a gazdasági bizonytalanság, a befektetési kockázat, s a társadalmi, valamint a gazdasági szereplők számára biztonságos befektetői környezet jön létre. Felismerve a biztonságos környezetben rejlő előnyöket, előtérbe helyeződnek a közsféra és magánsféra együttműködésén alapuló projektmegvalósítási konstrukciók, mely biztosítja a befektetések költséghatékonyságát, az önkormányzat pénzügyi forrásainak szabadabb felhasználhatóságát, a beruházások gyorsabb megvalósulását.

- **Kisajátítási feladatok, célok és építési tilalom**

Érdemes építési tilalmat előírni azokra az ingatlanokra, melyekkel a település közösségének hosszú évtizedek óta más célú elképzelései vannak. Ezt követően szükséges mérlegelni, hogy kisajátítási eljárás keretében lehetséges-e ezen ingatlanok közösségi tulajdonba vétele, vagy vásárlással kerül a köz tulajdonába. A kiemelt fejlesztésekre, elsősorban az elkerülő út helyének biztosítására már most gondolni kell, és a nyomvonal számára szabad területet kell hagyni.

- **Ingtatlangazdálkodás**

A Képviselő-testület az önkormányzati vagyonnal való gazdálkodási elképzeléseit a vagyonkoncepcióban és a vagyonrendeletben rögzíti, valamint a gazdasági program szerint használja a rendelkezésére álló vagyont. Az önkormányzati vagyonba beletartoznak a forgalomképtelen, illetve a korlátozottan forgalomképes ingatlanok is, ezek a közterületek, illetve az önkormányzati feladatellátásba bevont ingatlanok köre. A település ingatlankatasztere alapján a fejlesztéseknél figyelembe vehető önkormányzati ingatlanvagyon azonosítható. A vagyonnövekedés legjelentősebb forrása a pályázatok és támogatások útján elért forrásbevonás.

- **Településfejlesztési és -rendezési szerződések**

Az önkormányzatokról és az épített környezetről szóló törvények értelmében a területek felhasználásának, illetve a területeken az építés szabályainak meghatározása a települési önkormányzat joga. Bugyi nagyközség település rendelkezik mindazokkal a településrendezési eszközökkel, amelyek szükségesek a település fejlődéséhez. A település a településfejlesztési dokumentumok megalkotását követően, az abban foglalt célok megvalósítása érdekében, megkezdi a településrendezési eszközök módosításának előkészítését.

A rövidtávú fejlesztési célok úgy kerültek meghatározásra, hogy azok a hatályos, helyi építésügyi jogszabályok keretein belül megvalósíthatók legyenek. Át kell tekinteni, hogy mely projektek és programok igénylik a településrendezési eszközök módosítását.

- Befektetői és lakossági kezdeményezésre az Önkormányzat csak **településrendezési szerződés** keretén belül módosítja terveit, indokolt esetben.
- A **tervalku** lehetővé teszi, hogy nagy beruházások esetén, a beruházó és az önkormányzat között olyan szerződés köttessen, amely mindkét fél számára előnyös és rögzített fejlesztési feladatokkal bír.
- Az Önkormányzat számára az építési törvény több, a **településrendezési terv megvalósulását biztosító jogintézményt** (építésjogi követelmények, - változtatási, telekalakítási és építési - tilalmak, telekalakítás, elővásárlási jog, kisajátítás, helyi közút céljára történő lejegyzés, útépitési és közművesítési hozzájárulás, településrendezési - beépítési, helyrehozatali és beültetési - kötelezések, kártalanítási szabályok, településrendezési szerződés) is biztosít arra, hogy részt vegyen a településkép formálásában. A településrendezési eszközök készítése során a település eddig is tudatosan használta ezeket az eszközöket, s várható, hogy hosszú távon is alkalmazni fogja.

- **Településmarketing célú tevékenységek**

Bugyi nagyközség egyik célja, hogy a települést az itt lakók és az idelátogatók számára is vonzó településsé tegye. Ennek egyik hatékony eszköze a településmarketing, amely a helyben lakók kötődésének, helyi identitásának és a település turisztikai vonzerejének erősítése mellett a potenciális befektetők letelepedését és a létesítmények kihasználtságának növelését is kell, hogy szolgálja.

- **Helyi adók**

Az arányos közteherviselés elvét szem előtt tartva a lakossági közös költségeket egységes mértékben, háztartásonként kell megállapítani. A lakossági adók tekintetében - a szolidaritás jegyében - lehetőséget kell biztosítani a szociális alapon történő adókedvezmény megadására.

A lakossági adók szintjét - a teherviselő képességet figyelembe véve - úgy kell megállapítani, hogy az lehetőség szerint fedezetet nyújtson a lakossági szolgáltatások állami forráson felül keletkező forrásigényére.

A vállalkozási adók mértékét csak akkor szükséges emelni, ha a tervezett fejlesztésekhez elengedhetetlenül szükséges a plusz bevétel, és ha ezzel megnő a települési szolgáltatások színvonala, amit a vállalkozások is kedvezően használhatnak. Célul kell kitűzni, hogy az iparüzési adó szintje ne változzon. A vállalkozások számára könnyített és gyorsított hivatali ügyintézésrel kell megteremteni a megfelelő gazdasági környezetet, melyet minden fórumon kommunikálni is szükséges.

A bevételek-kiadások megfelelő strukturálásával el kell érni, hogy az út- és járdakarbantartásra kapott és fordított állami támogatáson felül minden évben a gépjárműadóból helyben maradó bevételeket az önkormányzat a közlekedési infrastruktúra felújítására fordítsa.

- **Környezetvédelmi Alap**

javasolt egy olyan alap létrehozása, amelyet csak a környezet fejlesztésére, a környezettudatosság elterjesztésére, faültetésre fordíthat az Önkormányzat. Az Alapba befizethet mindenki, aki szívén viseli a település környezeti fejlesztését. Az Önkormányzat rendeletben szabályozza az Alap működését.

8. AZ INTEGRÁLT STRATÉGIA MEGVALÓSÍTÁSÁVAL KAPCSOLATOS SZERVEZETI ELVÁRÁSOK

8.1. MEGLÉVŐ SZERVEZET

8.1.1. Az Önkormányzati Hivatalon belüli szervezet

Bugyi nagyközség Önkormányzat fő tevékenységi köre az általános közigazgatás. Ezen kívül ellát helyi hatósági feladatokat. A Hivatal egységes szakapparátusként működik. Az Önkormányzatnak, mint közigazgatási szervezetnek az ügyfélkörébe tartozik a lakosság, a gazdálkodó és civil szervezetek.

Az Önkormányzat képviselő-testületének feladata a településfejlesztés irányvonalainak, valamint a fejlesztési tevékenységek kereteinek a meghatározása. A településfejlesztés irányait a képviselő-testület által jóváhagyott alábbi dokumentumok tartalmazzák: településfejlesztési koncepció, településrendezési eszközök (településszerkezeti terv és leírás, a helyi építési szabályzat és melléklete, a szabályozási terv), illetve az Integrált Településfejlesztési Stratégia, valamint egyéb ágazati stratégiák.

A település vagyona feletti tulajdonosi jogokat az Önkormányzat képviselő-testülete gyakorolja. Az éves költségvetés elfogadása ugyancsak az Önkormányzat képviselő-testületének hatáskörébe tartozik, ezáltal közvetlen befolyással rendelkezik a fejlesztési programok végrehajtásra.

Bugyi Nagyközség képviselő-testülete helyi rendeletben⁴ szabályozza a szervezeti működési rendjét, ezen belül az átruházott hatásköröket és a bizottságok feladat-és hatásköreit. A képviselő-testület a legfontosabb döntéshozó testület, melynek a döntéshozatalát bizottsági munkák segítik:

- Gazdasági-, Fejlesztési és Ügyrendi Bizottság
- Szociális és Jóléti Bizottság
- Kulturális Bizottság

További speciális kérdésekben, egy konkrét feladat ellátására ideiglenes bizottságo(ka)t hozhat létre.

⁴ Bugyi Nagyközség Önkormányzat Képviselő-testületének 7/2011. (III.16.) önkormányzati rendelete a Szervezeti és Működési Szabályzatáról (a továbbiakban: SZMSZ)

A Gazdasági-, Fejlesztési és Ügyrendi Bizottság településfejlesztéssel összefüggő feladatai az SZMSZ 2. számú melléklete alapján:

- Pénzügyi feladatok
 - részt vesz az éves költségvetés előkészítésében, véleményezi a polgármester által előterjesztett költségvetést, javaslatot tesz költségvetési tételekre,
 - az önkormányzat intézményeinek fejlesztési, fenntartási igényeit megvitatja és annak alapján javaslatot terjeszt elő az önkormányzat költségvetésének kialakításához,
 - ellenőrzi a költségvetés végrehajtását, félévente beszámoltatja a polgármestert a gazdálkodásról,
 - figyelemmel kíséri és ellenőrzi a polgármester, a jegyző valamint az önkormányzat és intézményeinek gazdálkodását,
 - ellenőrzi az gazdálkodás az önkormányzati vagyonnal és a vagyonyilvántartást,
 - javaslatot tesz vállalkozás létrehozására, illetve vállalkozásban való részvételre,
 - ellenőrzi a költségvetés végrehajtását,
 - részt vesz az Önkormányzat gazdálkodására vonatkozó programok kidolgozásában, felügyleti azok végrehajtását,
 - megvitatja és véleményezi a helyi adó bevezetését, megszüntetését, ill. azok mértékét,
 - figyelemmel kíséri az Önkormányzat által fenntartott intézmények költségvetését,
 - rendszeresen elemzi az intézmények tevékenységét, keresi a takarékos, ésszerű gazdálkodás lehetőségét,
 - Polgármesteri Hivatal bevételeinek alakulását folyamatos áttekinti, véleményezi,
 - az Önkormányzat gazdasági és pénzügyi tervét véleményezi,
 - javaslatot tesz a helyi jelentőségű természeti érték megóvására, őrzésére, fenntartására, bemutatására, helyreállítására,
 - véleményezi és javaslatot tesz a Képviselő-testület felé a települési közúti és közműfejlesztési tervére,
 - javaslatot tesz az Önkormányzat közép- és hosszú távú lakásgazdálkodási koncepciójára.
- Településfejlesztési feladatok - Előkészíti és véleményezi
 - az építési-, övezeti-, átsorolási kérelmeket és az elkészült javaslatokat,
 - az önkormányzati lakásépítési és elidegenítési terveket,
 - az önkormányzati beruházásokat, környezetvédelmi és természetvédelmi szempontból is,
 - a települést érintő településrendezési programokat és terveket, a testületi megvitatást megelőzően,
 - a műszaki, kommunális és közlekedés fejlesztésével összefüggő elképzeléseket
 - az önkormányzati tulajdonú ingatlanok részleges és teljes felújítási programját.
- Településfejlesztési feladatok - Javaslatot tesz
 - a község településfejlesztési, közműépítési, utépítési programjainak, hasznosítási terveinek elkészítésére, és véleményezi az ilyen irányú javaslatot,
 - az önkormányzat telekgazdálkodási és bérbeadási tevékenységére,
 - az önkormányzat vagyonkezelő és fenntartó szervezetének működésére, tevékenységének módosítására, korszerűsítésére
 - a környezetvédelmi szempontokból különösen fontos védett területek kijelölésére,
 - ágazatok számára biztosított pénzüsszeg felhasználására:
 - parkfenntartás, rekonstrukció, parképítés,
 - útfenntartás, útfelújítás, utépítés,
 - közvilágítás rekonstrukció, építés,
 - bérlakás építése és fenntartása
 - intézmények építése és fenntartása,
 - közműhálózat fenntartására (víz, csatorna),
 - hulladékgazdálkodásra,
 - településrendezési tervezésre,
 - környezetvédelmi feladatokra.

- Településfejlesztési feladatok - Figyelemmel kíséri:
 - a településrendezési programok és tervek megvalósítását,
 - az Önkormányzat környezet- és természetvédelmi előírásainak érvényesülését,
 - az Önkormányzat közigazgatási határán belül az ipari, kereskedelmi, szolgáltatási tevékenységekkel összefüggő környezeti hatásokat és szükség esetén javaslatokat dolgoz ki a hatások befolyásolására,
 - a hagyományos területrészek értékeinek megőrzése érdekében a műemlék és a településképet meghatározó jelentőségű épületek, terek, utak, utcák védelmét,
 - önkormányzati tulajdonú ingatlanok részleges és teljes felújítási programját,
 - az önkormányzati vagyon hasznosítását és arra javaslatokat dolgoz ki,
 - az önkormányzati tulajdonban lévő lakások és helyiségek elidegenítésére vonatkozó ügyeket véleményezi azokat.
- Gazdasági feladatok
 - a Polgármesteri Hivatal kezelésében lévő köztemetők és temetkezési tevékenységek gazdasági ügyeit előkészíti, véleményezi,
 - gazdálkodás ügyeit előkészíti az Önkormányzat tulajdonával és az önkormányzati vagyonnal,
 - köztisztasági szolgáltatások díjait, azok mértékét véleményezi, e kérdésben javaslatot alakít ki,
 - az önkormányzati tulajdonban lévő lakások és helyiségek elidegenítésére vonatkozó ügyeket véleményezi,
 - a beruházások folyamatát előkészíti, figyelemmel kíséri véleményezi, javaslatot dolgoz ki,
 - az önkormányzati tulajdonú ingatlanok, lakásvagyon folyamatos áttekintését ellátja, hasznosításuk ügyében véleményezési és javaslattevési jogot gyakorol,
 - javaslatot tesz önkormányzati rendelet elkészítésére és módosítására, önkormányzati tulajdonú házas ingatlanok elidegenítésére, helyiségek bérletére.

A képviselő-testület, a polgármester, alpolgármester munkáját a Hivatal szakapparátusa segíti. Az ITS készítése során az Önkormányzat nem hozott létre menedzsment szervezetet. A fejlesztési dokumentum kidolgozásában a Polgármesteri Hivatal szakreferensei, valamint a megbízott szakértők vettek részt. A stratégiai döntések, fejlesztési irányok meghatározásában részt vettek a mediációs alkalmak résztvevői, civil szervezetek meghívottai, illetve szakértők. Bugyi nagyközség Önkormányzata, ahogyan a megalapozó vizsgálat fejezeteiben is bemutattuk, számos pályázat megvalósításában és végrehajtásában vett részt.

8.1.2. Az önkormányzati működéshez kapcsolódó intézmények

A településfejlesztési célok megvalósítása érdekében a meglévő intézményrendszer koncepcionális célokkal való összehangolására van szükség. Bugyi Nagyközség Önkormányzata által fenntartott, működtetett intézmények, illetve az Önkormányzattal szoros együttműködésben lévő szervezetek az alábbiak:

- Nevelési és oktatási intézmények
 - Bugyi Nagyközségi Napköziotthonos Óvoda
 - Bugyi Nagyközségi Kazinczy Ferenc Általános Iskola
 - Bugyi Nagyközségi Alapfokú Művészeti Iskola
- Közművelődési intézmények:
 - Bessenyei György Művelődési Ház
- Szociális intézmények:
 - Családsegítés
 - Gyermekjóléti Szolgálat
 - Házi Segítségnyújtó Szolgálat
 - Jelzőrendszeres házi segítségnyújtás
- Egészségügyi intézmények:
 - Bugyi Nagyközség háziorvosi szolgálat
 - Védőnői Szolgálat
 - Fogászat
 - Háziorvosi Ügyelet

- Közbiztonság:
 - Körzeti Megbízott
 - Bugyi Nagyközség Polgárőr Egyesület

8.2. SZERVEZETFEJLESZTÉS AZ ITS MEGVALÓSÍTÁSA SORÁN

Annak érdekében, hogy a feladatok és jogosultságok tisztán és világosan szétválaszthatóak legyenek, az ITS megvalósításához stratégiai (döntéshozó) és operatív (végrehajtó, adminisztratív) szervezet kialakítása szükséges. A stratégia eredményességét a kiválasztott indikátorok értékei és a várható hatások folyamatos megfigyelése, monitoringja, valamint szükség esetén a megfelelő korrekciók alkalmazása biztosítja. Az integrált településfejlesztési stratégia megvalósítása olyan szervezeti működést kíván meg a településtől, amely biztosítja egyrészt a stratégia egészének folyamatos karbantartását, monitoringját, szükség szerinti felülvizsgálatát biztosító stratégiai menedzsmentet; másrészt pedig a stratégia által kijelölt fejlesztések professzionális és hatékony megvalósításáért felelős operatív csoportot.

Jelen fejezet javaslatot tesz stratégiai és operatív menedzsment kialakítására, amit a konkrét akcióterületi fejlesztések megvalósítását megelőzően felül kell vizsgálni. Az operatív menedzsment nagysága az akcióterületi beruházás nagyságrendjétől, illetve a pályázati forrás nagyságától függően változhat.

Az integrált településfejlesztési stratégia megvalósítása olyan szervezeti működést kíván meg a településtől, amely biztosítja egyrészt a stratégia egészének folyamatos karbantartását, monitoringját, szükség szerinti felülvizsgálatát biztosító stratégiai menedzsmentet; másrészt pedig a stratégia által kijelölt fejlesztések professzionális és hatékony megvalósításáért felelős operatív csoportot.

8.2.1. Stratégiai menedzsment

• Menedzsment szervezet felépítése, feladata

Az Önkormányzaton belül a stratégiai menedzsment szint biztosítja a stratégia nyomon követését, az eredmények és célok elérését, szükség szerint a fejlesztési dokumentumok korrigálását - a monitoring adatok alapján.

Ezen a szinten kerülnek meghatározásra a stratégiák, a fő célkitűzések, továbbá kerül elfogadásra az operatív menedzsment éves beszámolója, illetve terve. A stratégiai menedzsment tagjai évente 2-4 alkalommal gyűlnek össze. *A stratégiai menedzsment tagjai:*

- Polgármester,
- Alspolgármester
- Jegyző,
- Gazdasági-, Fejlesztési és Ügyrendi Bizottság elnöke,
- Nyitott fórum képviselője.

A stratégiai menedzsment fő feladata:

- A stratégia megvalósulásának folyamatos nyomonkövetése, értékelése.
- Ennek keretében az elhatározott fejlesztések megvalósulásának nyomon követése, azok elvárt eredményeinek és hatásainak értékelése, a kitűzött célok teljesülésének figyelemmel kísérése.
- A településfejlesztés társadalmi, gazdasági és szabályozási környezete változásának figyelemmel kísérése, a külső feltételrendszer változásainak a stratégiai célokra és eszközökre gyakorolt hatásainak elemzése, értékelése.
- A társadalmi és gazdasági igények és lehetőségeinek feltárása, azok változásainak beépítése az integrált településfejlesztési stratégia cél- és eszközrendszerébe.

• Kapcsolódás a stratégiai menedzsment szervezethez

A stratégia menedzsment szervezete nem választható el az önkormányzat szervezetétől. Stratégiai döntések előterjesztői a stratégiai menedzsment, vagy azok tagjai tehetnek. A stratégiai menedzsment a döntésekben segíti a településvezetést, míg maga a döntéshozatal továbbra is a döntéshozók kompetenciája marad. A képviselő-testület ad tehát felhatalmazást az operatív menedzsmentnek feladatainak elvégzésére.

Az ITS megvalósítását koordináló menedzsmenst kapcsolódik a Gazdasági-, Fejlesztési és Ügyrendi Bizottság munkájához., A Bizottság javaslatára kerül meghatározásra, hogy az ITS elemei közül mely beruházást kell megvalósítani a meglévő források és külső lehetőségek, pályázatok, illetve az ütemezés alapján.

A tervezés során létrehozott nyitott fórum évente minimum egyszer ülésezik. A munka célja a települési stratégia egészének és kulcsfontosságú fejlesztései megvalósításának áttekintése. A fórum feladata, hogy a döntésekhez információt szolgáltatson, igényeket, szándékokat tudatosítson, konkrét javaslatokat tegyen.

8.2.2. Operatív menedzsmenst

Az operatív menedzsmenst a felelős a stratégia által kijelölt akcióterületi alapú fejlesztések hatékony megvalósulásáért, a stratégiai menedzsmenst által meghatározott feladatok végrehajtásáért, továbbá beszámolási kötelezettséggel tartozik a végrehajtással kapcsolatban.

A település méretéből következően nem érdemes önálló településfejlesztő társaságot létrehozni. Az önkormányzati hivatalon belüli menedzsmenst kialakításával biztosítható a világos ellenőrzési és felelősségi rendszer működése.

Az operatív menedzsmenst fő feladatai:

Az operatív menedzsmenst alapvető feladata a stratégiai célok érdekében hozott intézkedések megvalósítása, lényegében projekt-előkészítés és projektmenedzsmenst feladatok ellátása. Az operatív feladatok ellátását a polgármester és az alpolgármester irányítja. Munkájukat a hivatalban dolgozó szakemberek segítik. Az időszakosan megnövekedő feladatok ellátását külső megbízással is végezhetik, akik az integrált településfejlesztési stratégia megvalósulásának nyomán követésével, aktualizálásával (monitoring) és kommunikációjával kapcsolatos operatív feladatokat, az adatgyűjtést, értékelést és a partnerségi fórum működtetéséhez szükséges előkészítő és támogató munkát végzik.

Az operatív menedzsmenst szervezet feladatai közé tartozik a településfejlesztési célok, és programok érvényesítése, a horizontális célkitűzések érvényre juttatása, a kommunikáció és nyilvánosság biztosítása. Az operatív menedzsmenst tagjai közreműködnek a projektek megvalósításában, kapcsolatot tartanak a hatóságokkal, a lakossággal, a helyi civil szervezetekkel, vállalkozásokkal.

Ezen kívül a meghatározott indikátorok teljesülésének figyelemmel kísérése, az adminisztrációs feladatok ellátása, külső források bevonása, azok koordinálása, folyamatos beszámolók készítése tartozik a stratégia feladatai közé. Az operatív munkák között szerepel a beruházások előkészítése, közbeszerzések lebonyolítása, szerződéskötések, szükséges tervek, engedélyek beszerzése, kapcsolattartás a projektek megvalósításában résztvevőkkel, a kapcsolódó "soft" projektek koordinálása, a pénzügyi menedzsmenst biztosítása.

Az Önkormányzat (a megvalósításért felelős szervezet) biztosítja a projektek lebonyolításában résztvevő szakértőket, egyrészt a meglévő önkormányzati szakemberekre támaszkodva, másrészt szerződéses viszony útján szakértőkkel. Az Önkormányzat a már pályázati lebonyolítási tapasztalatot szerzett szakembereit, munkatársait kívánja igénybe venni a megfogalmazott fejlesztések, projektmenedzsmenst feladatok végrehajtására. A projekt előkészítésében résztvevő önkormányzati tisztségviselők előkészítői és irányítói voltak korábbi beruházásoknak.

Az operatív menedzsmenstbe javasolt személyek: projektmenedzser, belső szakemberek, pályázati referens, műszaki referens, pénzügyi referens. Külső szakértőként javasolható jogi és közbeszerzési szakértő, könyvvizsgáló, műszaki ellenőr, tervellenőr bevonása az adott projekt megkezdésétől a projektzárásig, illetve a fenntartási időszakban.

A projektmenedzsmenst szervezet felépítésére vonatkozóan azt követően kell javaslatot adni, hogy realizálódna az akcióterületi fejlesztések, s a meg kell valósítani a projekteket. A menedzsmenst elvi felépítésére és ahhoz kapcsolódó kompetenciákra vonatkozóan az alábbi javaslatot teszi az ITS:

- A program fő felelőse az operatív menedzsment szervezetben a projektmenedzser, aki a kapcsolatot tartja a belső és a külső szakértőkkel. A menedzsment belső szakértői a pályázati referens, a műszaki referens, a pénzügyi referens.
- A pályázati referens feladata a program támogatott elemeinek nyomon követése, az előrehaladási és fenntartási jelentések összeállítása, adminisztratív feladatok ellátása lesz.
- A műszaki referens feladata a beruházások megkezdéséhez szükséges terület-előkészítési feladatok lebonyolítása, a beruházási jellegű programelemek megvalósításának előkészítése, a tervezés és engedélyeztetés koordinálása. Szükséges kompetencia: műszaki végzettség, legalább 2 éves műszaki tapasztalat.
- A pénzügyi referens feladata a kifizetés igénylési dokumentáció összeállítása. Szükséges kompetencia: legalább 3 év szakmai tapasztalat, vagy hasonló nagyságrendű projekt menedzselésében szerzett tapasztalat.
- A projektmenedzsment működtetését a projektmenedzser vezeti. A projektmenedzser feladata a menedzsment vezetése, a stratégia céljainak érvényesítése, beszámoló készítése a stratégiai döntéshozók számára, kapcsolattartás. Szükséges kompetencia: legalább 5 éves vezetői tapasztalat, vagy hasonló nagyságrendű projekt menedzselésében szerzett tapasztalat.
- Menedzsment szervezethez kapcsolódó szakértők

Az Önkormányzati operatív menedzsment tagjai mellett külső szakértő szervezetek is részt vesznek a projektek megvalósításában. Az Önkormányzat a menedzsment jobb működtetése érdekében a belső szakemberek igénybevétele mellett külső szolgáltató alkalmazásával kívánja biztosítani a végrehajtás szakmai szervezeti hátterét.

A külső szolgáltató kiválasztása során fontos, hogy a szakemberek folyamatosan rendelkezésre álljanak, illetve hogy hatékonyan el tudják látni a projekt lebonyolítását, ellenőrzését, és hogy nagyfokú tapasztalatokkal rendelkezzenek EU által támogatott projektek végrehajtásában.

A külső szakértő segíti az operatív menedzsment szervezetet a projekt támogatási szerződés szerinti megvalósításában a projekt megkezdésétől a projekt zárásáig, illetve a fenntartási időszakban. A külső szakértők a referenciák, illetve a fajlagos költségek alapján kerülnek kiválasztásra. A szakértőknél kompetencia az adott irányú szakmai végzettség, s legalább 2 éves tapasztalat, vagy hasonló nagyságrendű projekt menedzselésében szerzett tapasztalat. Igénybe vehető szakértők alkalmi megbízás alapján: jogi szakértő, közbeszerzési szakértő, könyvvizsgáló műszaki ellenőr, tervellenőr.

9. TELEPÜLÉSI KOORDINÁCIÓ MECHANIZMUSA

A településközi koordináció célja az ITS települések közti egyeztetése a térségi szerepkörének megfelelő súllyal. Bugyi Nagyközség közvetlenül a szomszédos településekkel van szoros kapcsolatban, ezért fontos, hogy minden fejlesztési elképzelést még a tervezés időszakában egyeztessék egymással. Az ITS készítése során a járási, térségi és szomszédos települések (Alsónémedi, Apaj, Dabas, Délegyháza, Dunavarsány, Kiskunlacháza, Kunpeszér, Kunszentmiklós, Ócsa) kerültek megszólításra, hogy előzetes véleményt nyilvánítsanak Bugyi Nagyközség középtávú startégiái elképzeléseiről.

Fontos, hogy a település tervezett fejlesztései a szomszédos, járási települések egyetértésével és támogatásával valósuljanak meg. Ennek érdekében az előkészítés során már tájékoztatta az Önkormányzat vezetése a környező településeket a településfejlesztési koncepció és ITS készítéséről. Az Önkormányzat az előzetes véleménykérő levélben kérte, hogy Bugyi nagyközség területére vonatkozóan ismertesse:

- a hatáskörükbe tartozó kérdésekben a jogszabályon alapuló követelmények érvényre juttatásának feltételeit. (Lehetőség szerint a vonatkozó jogszabályi helyek pontos megjelölésével.);
- fejlesztési elképzelések a településre és kistérségére vonatkozóan.

Az egyeztetési idő lejártáig a környező települések jelezték, hogy részt kívánnak-e venni a településfejlesztési koncepció és az ITS egyeztetésében (lásd: Megalapozó vizsgálat című dokumentum melléklete). Az egyeztetés folyamán Bugyi nagyközség ismerteti a fejlesztési célkitűzéseit. A partnerek, szomszéd önkormányzatok, megyei önkormányzat véleményei beépülnek a dokumentációba.

Az Integrált Településfejlesztési Stratégia készítésekor Bugyi Nagyközség figyelembe veszi a térségi és regionális fejlesztési dokumentumokban megfogalmazott célkitűzéseket. (lásd: 6. Stratégia külső és belső összefüggései) A közös célok eléréséhez hozzájárulnak a település saját fejlesztései, ezáltal a környező településeken élők ellátása is javul, valamint a több települést érintő célok elérése könnyebbé válik a térségi marketing, a kommunikáció javítása, az idegenforgalmi együttműködések megszervezése területén. A környező településeket is érintő települési célok:

- Települési infrastruktúra fejlesztése
- Közszolgáltatások fejlesztése
- Kulturális és idegenforgalmi együttműködések
- Vállalkozások létrejöttének és fejlődésének elősegítése

10. INGATLANGAZDÁLKODÁSI KONCEPCIÓ

Bugyi nagyközség önkormányzatának általános fejlesztési elképzelései a költségvetési lehetőségeivel összhangban, a helyi társadalmi, környezeti és gazdasági adottságok átfogó figyelembevételével az önkormányzat által nyújtandó feladatok biztosítását, színvonalának javítását szolgálják. A megfelelő adópolitika mellett Bugyi nagyközség önkormányzata ésszerű ingatlangazdálkodással képes a település pénzügyi stabilitását fenntartani.

10.1. STRATÉGIAI INGATLANGAZDÁLKODÁS

Az **ingatlangazdálkodási terv** elkészítésének célja, hogy forgalomképes ingatlanjait a település stratégiai ingatlangazdálkodás keretében hasznosítsa. Fontos, hogy forgalomképtelen ingatlanjai esetében is felmérje a település, hogy azok hogyan állíthatók a **településfejlesztő célok szolgálatába**.

A fejlesztések fenntarthatóságát nagymértékben segítik a fejlesztési célokkal összehangolt ingatlangazdálkodási intézkedések. Amennyiben egy önkormányzat fejlesztései átláthatóak és kiszámíthatóak, a tőke is sokkal szívesebben vesz részt a településmegújítási folyamatokban saját beruházásaival.

A településen az ingatlanok legnagyobb százalékban magántulajdonban vannak. **A közösségi fejlesztések azonban kizárólag önkormányzati és állami illetve részben egyházi tulajdonú ingatlanokon** valósulnak meg. Az állami és az önkormányzati ingatlanok jelentős része azonban forgalomképtelen ingatlan.

Bugyi nagyközség Önkormányzatának teljes ingatlanvagyonára a **2015. december 31-i Ingatlankataszter** alapján 595 db ingatlan, melynek becsült értéke 5.568.101.083,- Ft.

10.1.1. Önkormányzati vagyongazdálkodás jogszabályi keretei és elvei

Bugyi nagyközség Önkormányzat helyi szinten 2011-ben került a helyi vagyonrendeletét jóváhagyásra. Nagyközség Önkormányzat Képviselő testületének 10/2011. (IV.18.) önkormányzati rendelete Bugyi Nagyközség Önkormányzata vagyonáról és a vagyontárgyak feletti tulajdonosi jogok gyakorlásáról a 8/2012. (IV.16) sz. a 7/2013. (III.20.) 14/2013. (VI.24.) és a 11/2014. (IX.11.) sz. önkormányzati rendelettel egységes szerkezetben.

A vagyonrendelet hatálya kiterjed Bugyi nagyközség Önkormányzatának tulajdonában lévő, vagy tulajdonába kerülő - tulajdoni hányad nagyságától, illetve a részesedés mértékétől függetlenül - alábbi vagyontárgyakra, vagyon elemekre -

- ingó vagyontárgyak,
- ingatlan vagyontárgyak,
- vagyoni értékű jogok,
- a tagsági jogot és hitelviszonyt megtestesítő értékpapírokra és gazdasági társaságban az Önkormányzatot megillető társasági részesedésekre (továbbiakban: portfólió vagyon),
- vagyoni értékű követelésekre.

E rendelet definiálja a vagyonelemek minősítését:

A nemzeti vagyonról szóló törvény értelmében a helyi önkormányzat vagyona törzsvagyon⁵ és üzleti vagyon⁶ lehet.

- Az Önkormányzat törzsvagyonából a törvény alapján forgalomképtelen vagyon körébe tartoznak az alábbiak:
 - a helyi közutak és műtárgyaik,
 - a terek, parkok
 - a vizek és víziközműnek nem minősülő közcélú vízellátási létesítmények,
 - az önkormányzatok és intézményeik, illetve közüzemeik, valamint jogelődjeik levéltári anyaga,
 - azok a vagyon elemek, amelyeket a törvény forgalomképtelenné nyilvánít.
- Az Önkormányzat törzsvagyonából a nemzetgazdasági szempontból kiemelt jelentőségű nemzeti vagyon körébe tartoznak azok a vagyonelemek, amelyek önkormányzati tulajdonban történő megőrzése hosszú távon indokolt.
- Az Önkormányzat törzsvagyonából a korlátozottan forgalomképes vagyon körébe tartoznak az alábbiak:
 - a műemlék jellegű épületek,
 - a kulturális javak,
 - a védett természeti terület,
 - a közművek,

⁵ 1. Forgalomképtelen vagyon: kizárólagos önkormányzati tulajdonban álló nemzeti vagyon, mely nem idegeníthető el, nem terhelhető meg (kivéve vagyonkezelői jog, használati jog, szolgalmi jog), azon osztott tulajdon (amikor az épület tulajdonjoga az építkezőt és nem a föld tulajdonosát illeti) nem létesíthető. Ezt a forgalomképtelen vagyoni kört a törvény határozza meg:

a) helyi közutak, műtárgyak,

b) terek parkok,

c) nemzetközi kereskedelmi repülőtér,

d) vizek, közcélú vízi létesítmények (kivéve vízi közművek).

2. Törvény, vagy önkormányzati rendelet alapján nemzetgazdasági szempontból kiemelt jelentőségű nemzeti vagyon az erről rendelkező jogszabály erejénél fogva kerül elidegenítési és terhelési (kivéve vagyonkezelői jog, használati jog, szolgalmi jog), osztott tulajdon létesítésének tilalma alá. Nemzetgazdasági szempontból kiemelt jelentőségű az a vagyon, melynek az önkormányzat tulajdonában történő megőrzése hosszú távon indokolt. Abban különbözik az 1. pontban említett forgalomképtelen vagyoni körtől, hogy fő szabályként nem koncesszióköteles a hasznosításuk, de szintén forgalomképtelenné minősülnek

3. Korlátozottan forgalomképes vagyoni kör, mely eladható, megterhelhető törvényben, rendeletben meghatározott módon.

⁶ Kizárólag az üzleti vagyonelem korlátlanul forgalomképes, így a piaci forgalom része.

- az Önkormányzat intézményei elhelyezésére szolgáló épületek, egyéb önkormányzati középületek,
- azok a vagyon elemek, amelyeket az Önkormányzat e rendelettel korlátozottan forgalomképtelenné nyilvánít.
- Az Önkormányzat vagyonából az üzleti vagyon körébe tartoznak az előzőekben fel nem sorolt vagyonelemek.

10.1.2. Ingatlangazdálkodási (stratégia) főbb céljai

Az Önkormányzatnak nincsen vagyongazdálkodási terve. Vagyongazdálkodási terv hiányában az alábbi célok valósíthatók meg.

Az önkormányzat vagyonával való önálló gazdálkodás az önkormányzati vagyon megszerzése, kezelése, hasznosítása a kötelező és önként vállalt önkormányzati feladatok eredményes ellátását, az ahhoz szükséges feltételek megteremtését, illetve a lakossági közszolgáltatás színvonalának emelését, a nagyközség fejlődését segíti elő.

Az önkormányzat valamennyi szerve és intézménye a rábízott önkormányzati vagyont köteles megőrizni, a rendes gazdálkodás szabályai szerint kezelni, gyarapítani, és a vagyon kezeléséről az éves zárszámadás keretében a képviselő-testületnek részletesen a vonatkozó hatályos jogszabályok által előírt módon és formában beszámolni. Az önkormányzat a vagyonának tárgyait a hatályos jogszabályok alapján a Polgármesteri Hivatal és az önkormányzati intézmények tartják nyilván. A Képviselő-testület részére az éves beszámolóhoz (zárszámadás) csatolt vagyonkimutatásban kell bemutatni az önkormányzat és intézményei saját vagyonának adatait.

Ingatlangazdálkodási (stratégia) főbb céljai:

Az önkormányzat a forgalomképtelen és a korlátozottan forgalomképes ingatlanjait meg kívánja tartani, azokon - lehetőségeihez képest, lehetőségeihez mérten - fejlesztéseket kíván végrehajtani. A hasznosítással az önkormányzat elvárásai:

- A befolyó ellenérték maximalizálása,
- A helyi adóbevételek növekedése,
- Munkahelyteremtés,
- A helyi vállalkozások fejlesztését, működési feltételek javítását,
- Az ingatlanok környezetére is fejlesztést gyakorló hatás

10.2. AKCIÓTERÜLETI INGATLANGAZDÁLKODÁS

Az önkormányzat feladata, hogy az egyes akcióterületen található forgalomképes korlátozottan forgalomképes, illetve forgalomképtelen ingatlanok fejlesztési lehetőségét felmérje. Az Önkormányzat tudatos ingatlangazdálkodást tervez, így a település egészére megkezdte a település ingatlanállományának és hasznosításának vizsgálatát. Az ingatlangazdálkodási koncepció kialakítását követően kerül sor az akcióterületek vonatkozásában is a hasznosítás - eladás, fejlesztés, vásárlás stb. - meghatározására.

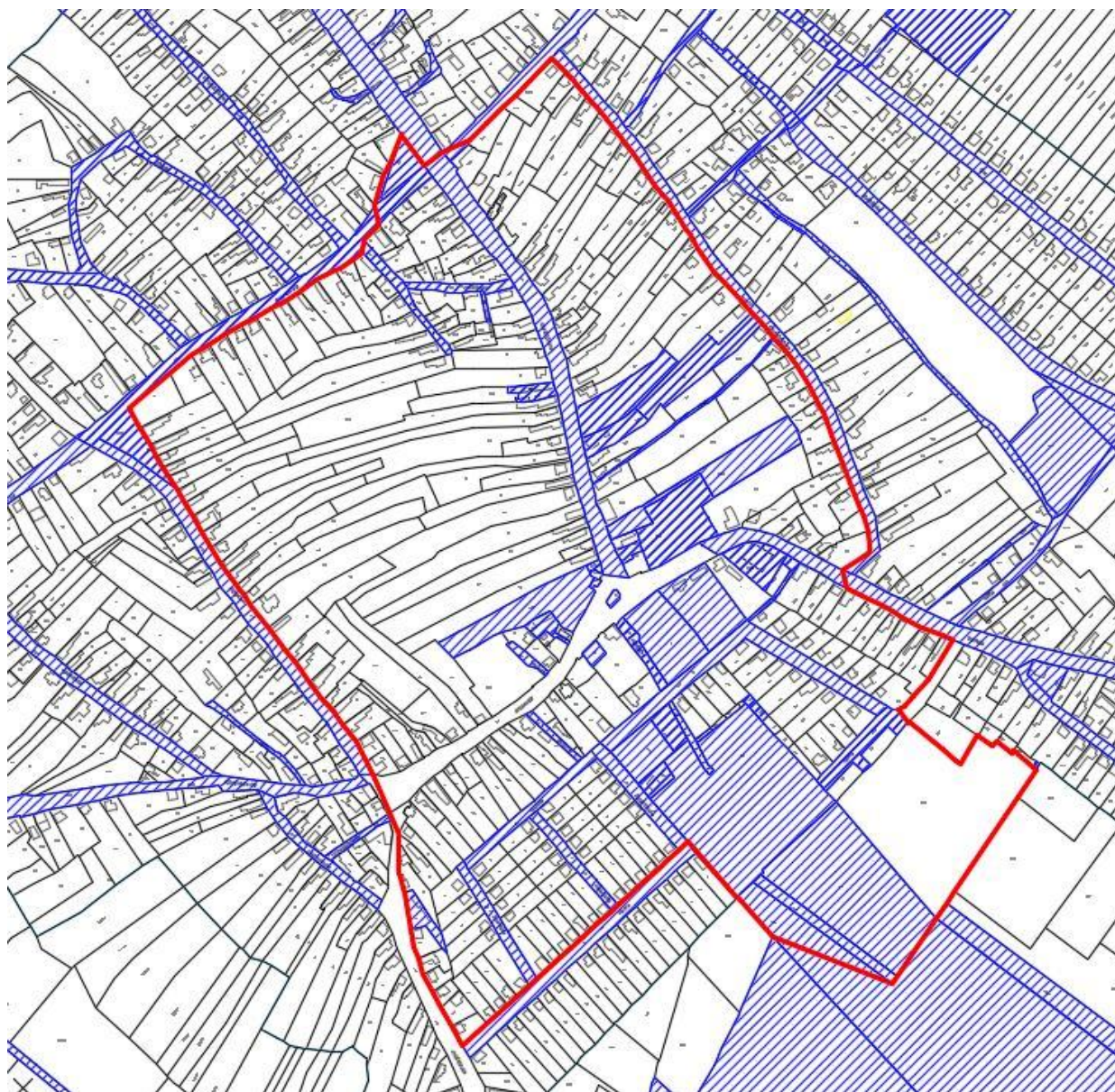
Az önkormányzat a vagyongazdálkodási koncepciójához igazított ingatlangazdálkodási koncepcióban megfogalmazza, hogy a fejlesztések érdekében az akcióterületen lévő ingatlantulajdonát milyen módon kívánja hasznosítani, azaz mi az értékesíthető és a fejlesztési célok szolgálatába állítható ingatlanvagyon és melyek azok, amelyeket hosszútávon önkormányzati kezelésben és tulajdonban kíván tartani az önkormányzat. Az ingatlangazdálkodási koncepció összhangban van az integrált településfejlesztési stratégia céljaival, és illeszkedik a megvalósítás eszközrendszeréhez.

Az akcióterületi fejlesztés általános célja:

- vállalkozói és gazdasági együttműködések és fejlesztések generálása;
- közösségi terek kialakítása, erős partnerség kialakítása a civil szférával és a lakossággal;
- az építészeti és közösségi terek karakterének megőrzése;
- középületek további fejlesztése;
- a település történelmileg kialakult településszerkezetének alkalmassá tétele a távlati elvárások megvalósítására, továbbá a jelenlegi hiányosságok felszámolása.

A településen a következő akcióterületi ingatlangazdálkodással érintett földrészletek találhatók:

Központi akcióterületen található önkormányzati ingatlanok javasolt hasznosítási módja



Hrsz	Forgalomképeség	Megnevezés	Hasznosítás
1	Korlátozottan forgalomképes törvény alapján	Kastély művelés alól kivett egyéb terület	Művelődési Ház, könyvtár, IKSZT
3	Forgalomképes	Beépített terület egyéb építési telek	használaton kívüli zöld felület (ide épül a Sportcsarnok)
10	Forgalomképtelen törvény alapján (törzsvagyon)	Kastély köz Művelés alól kivett egyéb terület	út
13	Korlátozottan forgalomképes a helyi döntés alapján	Parkoló Művelés alól kivett egyéb terület	parkoló
20	Forgalomképtelen törvény alapján	Köz Művelés alól kivett egyéb terület	út
36	Forgalomképes	Lakóház és udvar Egyéb	bérbe adás
51	Forgalomképtelen törvény alapján (törzsvagyon)	Veres Pál utca Művelés alól kivett egyéb terület	út
52	Forgalomképtelen törvény alapján (törzsvagyon)	Dr. Rudnay Ilona utca Művelés alól kivett egyéb terület	út
53	Forgalomképtelen törvény alapján (törzsvagyon)	Puskás Tivadar utca Művelés alól kivett egyéb terület	út

Hrsz	Forgalomképesség	Megnevezés	Hasznosítás
70	Forgalomképtelen törvény alapján (törzsvagyon)	Csokonai utca Művelés alól kivett egyéb terület	út
88	Forgalomképtelen törvény alapján (törzsvagyon)	Rózsa Ferenc utca Művelés alól kivett egyéb terület	út
505	Forgalomképtelen törvény alapján (törzsvagyon)	Köztér- csobogó Művelés alól kivett egyéb terület, közpark	használaton kívül
507	Korlátozottan forgalomképes a helyi döntés alapján	Egészségház Művelés alól kivett egyéb terület	egészségház
532	Forgalomképtelen törvény alapján	Petőfi Sándor utca Művelés alól kivett egyéb terület	út
537	Forgalomképtelen törvény alapján	Petőfi Sándor utca Művelés alól kivett egyéb terület	út
546	Forgalomképtelen törvény alapján	Petőfi Sándor utca Művelés alól kivett egyéb terület	út
561	Forgalomképtelen törvény alapján	Arany János utca Művelés alól kivett egyéb terület	út
562	Forgalomképtelen törvény alapján	Március 15. tér Művelés alól kivett egyéb terület, művelés alá nem tartozó beépítetlen földterület, közpark	közpark
563	Forgalomképtelen törvény alapján	Arany János köz Művelés alól kivett egyéb terület	út
703	Forgalomképtelen törvény alapján	Kerékpárút Művelés alól kivett egyéb terület, járda, parkoló	kerékpárút
1051	Forgalomképtelen törvény alapján	Gyalogút, járda Művelés alól kivett egyéb terület, buszmegálló	gyalogút, járda
1073	Korlátozottan forgalomképes a helyi döntés alapján	Orvosi rendelő, szociális és gyermekjóléti szolgálat Művelés alól kivett egyéb terület	orvosi rendelő
1074	Korlátozottan forgalomképes a helyi döntés alapján	kivett beépítetlen terület	beépítetlen terület (használaton kívül)
1077	Forgalomképtelen törvény alapján	Gyalog- és kerékpárút Művelés alól kivett egyéb terület, gyalogos átgáz	gyalog- és kerékpárút
1105	Forgalomképes	Erzsébet királyné u. termőföld vás.	bérbe adva
1123	Forgalomképtelen törvény alapján	Erzsébet királyné utca Művelés alól kivett egyéb terület	út
1326	Forgalomképes	Gyep (rét) Művelés alól kivett egyéb terület, pihenésre, szórakozásra, testedzésre is szolgáló véderdő	út
1327	Forgalomképtelen törvény alapján	Nagyliba mezői út Művelés alól kivett egyéb terület	használaton kívüli út
1328	Forgalomképes	Beépítetlen terület Művelés alól kivett egyéb terület	használaton kívül
1083/1	Korlátozottan forgalomképes törvény alapján	Iskola mögötti terület Egyéb építési telek	iskola udvar
1083/2	Korlátozottan forgalomképes törvény alapján	Általános iskola Művelés alól kivett egyéb terület	iskola
1086/1	Korlátozottan forgalomképes a helyi döntés alapján	Könyvtár Művelés alól kivett egyéb terület	Művelődési ház nagyterme
1312/1	Korlátozottan forgalomképes törvény alapján	Kerékpárút Művelés alól kivett egyéb terület	kerékpárút
1313/5	Korlátozottan forgalomképes a helyi döntés alapján	Parkoló	Coop ABC parkolója
1313/3	forgalomképes	Áruház Művelés alól kivett egyéb terület, raktár	Coop Áruház
346/2	Forgalomképtelen törvény alapján	Köztér Művelés alól kivett egyéb terület, közpark	park
494/2	Forgalomképtelen törvény alapján	Templom utca Művelés alól kivett egyéb terület	út
5/28	Forgalomképtelen törvény alapján	Sport köz Művelés alól kivett egyéb terület	út
5/29	Korlátozottan forgalomképes a helyi	orvosi rend., központi ügyelet	központi orvosi ügyelet

Hrsz	Forgalomképesség	Megnevezés	Hasznosítás
	döntés alapján	Művelés alól kivett egyéb terület, széntároló, fűtő, szgk. tároló, szórakoztató, közművelődési, oktatási és egészségügyi célú épületek	
5/3	Forgalomképtelen törvény alapján	Sport utca Művelés alól kivett egyéb terület, köz, aszfaltbeton út	út
5/30	Korlátozottan forgalomképes a helyi döntés alapján	Óvoda Művelés alól kivett egyéb terület	óvoda
5/31	Korlátozottan forgalomképes a helyi döntés alapján	Lakóház, ud. és orvosi rendelő Garázsépületek	társasház ; 1. orvosi rendelő 2. bérbeadott lakás
5/40	Forgalomképes	Beépítetlen terület Művelés alól kivett egyéb terület	Sporttelep része
5/41	Forgalomképes	Beépítetlen terület Művelés alól kivett egyéb terület	Sporttelep része
5/51	Forgalomképtelen törvény alapján	Sport utca Művelés alól kivett egyéb terület, út	út
5/52	Forgalomképes	kertvég a 5/27 kert mögötti rész Egyéb építési telek	használaton kívül
5/56	Forgalomképes	Sporttelep Művelés alól kivett egyéb terület, szabadtéri sportpályák, egyéb, eddig fel nem sorolt építómérnöki létesítmények	használaton kívül
503/3	Forgalomképtelen törvény alapján	Templom köz Művelés alól kivett egyéb terület	út
503/2	Forgalomképes	Lakóház és udvar Művelés alól kivett egyéb terület	bérbe adott ingatlan
509/1	Korlátozottan forgalomképes a helyi döntés alapján	Községháza Művelés alól kivett egyéb terület, garázsépületek	Polgármesteri Hivatal
509/2	Forgalomképes	Rendőrségi épület Egyéb építési telek	Közzet megbízottak irodája
524/2	Korlátozottan forgalomképes a helyi döntés alapján	Üzlet Raktár, egyéb építési telek	bérbe adott ingatlan

Lakóterületi akcióterületen található önkormányzati ingatlanok javasolt hasznosítási módja



Hrsz	Forgalomképeség	Megnevezés	Hasznosítás
1265	Forgalomképes	Tájház, udvar Egyéb építési telek	Tájház
1279	Korlátozottan forgalomképes a helyi döntés alapján	Óvoda Művelés alól kivett egyéb terület, raktár, óvoda	Óvoda
1280	-	beépítetlen terület Egyéb építési telek, egyéb nem lakóépületek	használaton kívül (Itt lesz a bölcsőde)
1283	Forgalomképtelen törvény alapján	Közterület Művelés alól kivett egyéb terület	út
1727	Forgalomképtelen törvény alapján	Szőlő utca Művelés alól kivett egyéb terület	út
2101	Forgalomképtelen törvény alapján	Árvalányhaj utca Művelés alól kivett egyéb terület	út
3801		Beépítetlen terület Művelés alól kivett egyéb terület	
3802-3806, 3808-3821, 3823-3829, 3842-3857, 3859-3877, 3879-3897, 3899-3923, 3926-3946	Forgalomképes	Építési telek Egyéb építési telek	közművesítendő építési telkek
3807	Forgalomképtelen törvény alapján	Mézpázsit utca Művelés alól kivett egyéb terület	út
3822	Forgalomképtelen törvény alapján	Út (közterület)	út
3840	Forgalomképtelen törvény alapján	Út (közterület) Művelés alól kivett egyéb terület, garázsépületek	út (Forster Kálmán utca)
3841	Forgalomképtelen törvény alapján	Út (közterület) Művelés alól kivett egyéb terület, garázsépületek	út (Kamilla utca)

Hrsz	Forgalomképeség	Megnevezés	Hasznosítás
3858	Forgalomképtelen törvény alapján	Út (közterület) Művelés alól kivett egyéb terület	út (Csenkesz utca)
3878	Forgalomképtelen törvény alapján	Út (közterület) Művelés alól kivett egyéb terület	út (Budavirág u.)
3898	Forgalomképtelen törvény alapján	Út (közterület) Művelés alól kivett egyéb terület	út (Boglárka út)
3924	Forgalomképtelen törvény alapján	Út (közterület) Művelés alól kivett egyéb terület	út (Szőlő utca)
1284/5/A	Forgalomképes	Társasházi lakás Művelés alól kivett egyéb terület	bérbe adott lakás
1284/9	Forgalomképes	Lakás	bérbe adott lakás
1286/4	Forgalomképes	Beépítetlen terület Művelés alól kivett egyéb terület	zöld övezet
1287/13	Forgalomképtelen törvény alapján	Kis utca Művelés alól kivett egyéb terület, út	gyalog- és kerékpárút
1287/41	Forgalomképes	Nefelejcs utca vége Művelés alól kivett egyéb terület	út
1287/45	Forgalomképtelen törvény alapján	Dr. Abay Frigyes utca Művelés alól kivett egyéb terület	út
1287/38	Forgalomképtelen törvény alapján	Nefelejcs utca Művelés alól kivett egyéb terület, aszfaltos út	út
1287/23	Forgalomképtelen törvény alapján	Sóvirág utca Művelés alól kivett egyéb terület, saját használatú út	út
1287/46	Forgalomképes	Kertvég kiegészítés Abay és Új u.saroknál Egyéb építési telek	út melletti zöld felület
1287/47	Forgalomképes	Kertvég kiegészítés Új utcában a 1287/25 mögött Egyéb építési telek	út melletti zöld felület
1287/48	Forgalomképes	Kertvég kiegészítés az Új utcában a 1287/26 mögött Művelés alól kivett egyéb terület	út melletti zöld felület
1287/49	Forgalomképes	Kertvég kiegészítés az Új utcában a 1287/27 mögött Egyéb építési telek	út melletti zöld felület
1287/50	Forgalomképes	Kertvég kiegészítés az Új utcában a 1287/28 mögött Művelés alól kivett egyéb terület	út melletti zöld felület
1312/1	Forgalomképtelen törvény alapján	Kerékpárút Művelés alól kivett egyéb terület	kerékpárút
2103/52	Forgalomképtelen törvény alapján	Kamilla utca - közterület Művelés alól kivett egyéb terület	út
2103/38 /50 /65	Forgalomképes	Építési telek Lakóépülettel beépíthető építési telek	eladó építési telek
2103/9	Forgalomképtelen törvény alapján	Boglárka utca Művelés alól kivett egyéb terület	út
2103/14	forgalomképes	Kiserdő Művelés alól kivett egyéb terület	zöld felület
2103/22	Forgalomképtelen törvény alapján	Budavirág utca - közterület Művelés alól kivett egyéb terület	út
2103/37	Forgalomképtelen törvény alapján	Csenkesz utca - közterület Művelés alól kivett egyéb terület	út
2103/52	Forgalomképtelen törvény alapján	Kamilla utca - közterület Művelés alól kivett egyéb terület	út
2103/68	Forgalomképtelen törvény alapján	Nőszírom utca - közterület Művelés alól kivett egyéb terület	út
2103/85	Forgalomképtelen törvény alapján	Mézpázsit utca - közterület Művelés alól kivett egyéb terület	út
2103/95	Forgalomképes	Beépítetlen terület Művelés alól kivett egyéb terület	út melletti zöld felület
2103/96	Forgalomképes	Új utca és Teleki utca sarkánál Művelés alól kivett egyéb terület	út melletti zöld felület
2103/97	Forgalomképes	Új utca és Teleki utca sarkánál Művelés alól kivett egyéb terület	út melletti zöld felület
2103/98	Forgalomképes	Új utca és Teleki utca sarkánál Művelés alól kivett egyéb terület	út melletti zöld felület
2104/5	Forgalomképtelen törvény alapján	Beépítetlen terület	út

Hrsz	Forgalomképesség	Megnevezés	Hasznosítás
		lakóépülettel beépíthető építési terület	
2104/4	Forgalomképes	Beépítetlen terület lakóépülettel beépíthető építési terület	eladó építési telek
2104/9	Forgalomképes	Művelés alól kivett egyéb terület	eladó építési telek
2108/1	Forgalomképtelen törvény alapján	Új utca Művelés alól kivett egyéb terület	út
2108/12	Forgalomképes	Beépítetlen terület Művelés alól kivett egyéb terület	út melletti zöld felület
2108/14	Forgalomképes	Beépítetlen terület Művelés alól kivett egyéb terület	út melletti zöld felület
2108/19	forgalomképes	Beépítetlen terület Művelés alól kivett egyéb terület	út melletti zöld felület
2115/11	Forgalomképtelen törvény alapján	Dr Abay Frigyes köz Művelés alól kivett egyéb terület, köz	út

11. PARTNERSÉG

11.1. TÁRSADALMI RÉSZVÉTEL A TELEPÜLÉSFEJLESZTÉS SORÁN

Az Integrált Településfejlesztési Stratégia az önkormányzat középtávú fejlesztési terveinek összefoglaló dokumentuma. Célja, hogy megalapozza és meghatározza a település fenntartható fejlődését. Egy ilyen dokumentum elkészítése alapos előkészítő munkát igényel. Az önkormányzat azt gondolja, hogy a közös stratégia megalkotása remek alkalom ahhoz, hogy a település fizikai megújulásával párhuzamosan, a helyi közösség aktivizálása, erősítése is megtörténhessen, hiszen mindkét elem szükséges ahhoz, hogy a település sikereket érjen el. Az Önkormányzat arra az elhatározásra jutott, hogy a településfejlesztési dokumentumok elkészítését közösségi tervezés segítségével fogja megvalósítani.

A közösségi tervezés abban az esetben működhet, ha a településfejlesztési munka partneri viszonyrendszeren alapul. Ehhez az első lépést az önkormányzatnak szükséges megtenni, hiszen a településfejlesztési dokumentumok elkészítése alapvetően döntéshozói jogkörhöz kapcsolódik. Bugyi Nagyközség Önkormányzata magáénak vallja azt az elképzelést, hogy a településfejlesztési célokat végső soron a helyi közösségért kell megvalósítani, de ez a munka csak a helyi közösséggel együtt képzelhető el. Mindez természetesen feltételezi a helyi közösség aktivizálhatóságát. Bugyi Nagyközség ebből a szempontból szerencsés helyzetben van, hiszen a tervezési munkába bekapcsolódott a helyi lakosság, közigazgatási vezetők, helyben működő vállalkozások képviselői.



11.2. A KÖZÖSSÉGI TERVEZÉS ELŐNYEI

Aktivizálás

- A közösségi tervezés az önkormányzat számára remek alkalom ahhoz, hogy erősítse a helyi közösséggel a kapcsolattartást, illetve ezzel párhuzamosan a helyi közösség számára is jelzés, hogy számítanak a véleményükre. A fejlesztések szempontjából nagyon fontos, hogy a helyi közösség elköteleződését a fejlesztésekkel kapcsolatban növeljük, mert ezzel együtt a fejlesztésekhez felhasználható közösségi erőforrásokra is fokozottan számíthat az önkormányzat. A közösségi tervezéstől az önkormányzat a helyi lakosság kezdeményező- és cselekvőképességének fejlődését várja.

Legitimizálás

- Bármilyen fejlesztési dokumentum akkor tekinthető legitimnek, ha annak fókuszában a helyi közösség áll. Ez egyszerre jelent lehetőséget és felelősséget is. Lehetőség, amennyiben a várható fejlesztések kiindulópontja a helyi közösség igénye, illetve a fejlesztések eredményeinek hasznélvezője elsősorban a helyi közösség. Felelősség, amennyiben a helyi közösség szereplőire, mint aktív résztvevőkre számítunk a fejlesztések megtervezésénél és megvalósításánál.

Fenntarthatóság

- A közösségi tervezéstől az várható, hogy erősödik a lakosság bizalma az önkormányzattal irányába, ezzel együtt pedig elkötelezettebbek lesznek a településfejlesztési célokkal kapcsolatban is. A közösségi tervezés hatékonyan képes hozzájárulni, ahhoz, hogy a településfejlesztési koncepcióban szereplő fejlesztési elképzelések fenntarthatósága minél inkább biztosítva legyen. A közösségi tervezés lehetővé teszi, hogy az elképzelt fejlesztések minél közelebb kerüljenek a valós közösségi igényekhez, illetve hogy a megvalósult eredményeket minél inkább magáénak érezze a helyi közösség.

12. AZ ITS EREDMÉNYEINEK NYOMONKÖVETÉSE ÉS AZ ITS RENDSZERES FELÜLVIZSGÁLATA, AKTUALIZÁLÁSA

A stratégia megvalósulás folyamatos nyomon követésének, felülvizsgálatának módszertana szerves részét kell hogy képezze az integrált településfejlesztési stratégiának. A monitoring célja felhívni a döntéshozók és a megvalósításért felelős szervezet figyelmét a céloktól való esetleges eltérésre, és összegezni az elvégzett feladatokat. Figyelni kell arra, hogy a célkitűzések elérése érdekében tett lépések a megfelelő időben történjenek, a megfelelő eszközökkel. A monitoring számos komplex feladatot foglal magában az adatgyűjtéstől a stratégia esetleges szükséges módosításáig.

A stratégia és az ahhoz kapcsolódó fejlesztések (akcióterületi terv) megvalósulásához indikátor célértékek kerültek meghatározásra, melyeknek évenként a megvalósítás és fenntartás során teljesülni kell. Az akcióterületi fejlesztés éves értékeléséhez kapcsolódva megtörténik a dokumentum évenkénti áttekintése is.

A legfontosabb monitoring feladatok a következők:

- Évenkénti rendszerességgel meg kell vizsgálni, hogy milyen lépések történtek a stratégiai célkitűzések elérésére.
- Eltérés esetén be kell avatkozni, a kívánt cél elérése érdekében módosítani kell a stratégiai eszközöket.
- Figyelemmel kell kísérni a projekt végrehajtása során az indikátorok alakulását (stratégia elfogadásakor érvényes bázisérték, a beszámoló időszakában aktuális érték, a stratégiában megfogalmazott célérték, valamint az előző Képviselő-testületi beszámoló alkalmával elfogadott értékhez képest történt elmozdulást).

- A felülvizsgálat, aktualizálás kétévenként szükséges, az elkészült felmérések, legfrissebb statisztikai adatok, egyéb új információk ismerete, illetve a stratégia megvalósulási folyamataiból levonható következtetések alapján.
- Figyelemmel kell kísérni a külső környezet változásait, amellyel szükség esetén összhangba kell hozni a stratégiai célkitűzéseket, illetve azok megvalósulási eszközeit, valamint a stratégiához közvetlenül nem kapcsolódó projektek stratégia célrendszerére gyakorolt vélelmezett vagy tényleges pozitív és negatív hatásait.
- Ki kell értékelni a már végrehajtott feladatok eredményeit, különös tekintettel a pályázati úton megvalósított fejlesztések esetén a pénzügyi és fizikai megvalósulásra (a stratégia megvalósításának kezdete óta, valamint az előző képviselő-testület által elfogadott beszámoló óta megvalósult forrásfelhasználást).

Az Integrált Településfejlesztési Stratégiában és az akcióterületi tervben bemutatott projektek sikeres megvalósulása érdekében a belső projektmenedzsment követi figyelemmel az indikátorok teljesülését, változását. Az indikátorokat figyelembe véve készíti el a kontrolling menedzsment az éves jelentését a közreműködő szervezet és a képviselő-testület felé. Az indikátorok mérésénél a kontrolling menedzsment munkáját a megvalósításban érintett szervezetek vezetői, illetve felelős tisztségviselők is segítik. Szükséges a közvélemény folyamatos tájékoztatása a helyi sajtón keresztül, illetve a helyben szokásos módon közmeghallgatások keretében.

A stratégia végrehajtásának és eredményeinek nyomonkövetését az átfogó cél, valamint a tematikus célok és a településrészi célok mellé rendelt indikátorrendszer biztosítja. Az alábbiakban mutatjuk be az átfogó, tematikus és településrészi célokhoz rendelt indikátorokat, megjelölve azok adatainak forrásait, az elérendő célértéket.

I. Települési környezet fejlesztése					
Célrendszer eleme	Mutató neve	Minimálisan elvárható célérték	Bázis érték ideje	Célérték elérésének ideje	Mutató forrása
Közlekedési infrastruktúrafejlesztés	Megépült elkerülő autóúthossz	15 km	2016	2023	Allami nyilvántartás
Belső úthálózat fejlesztése	Megépült úthossz	5 km	2016	2020	Önkormányzati nyilvántartás
Külterületi úthálózat fejlesztése	Megépült úthossz	10 km	2016	2023	Önkormányzati nyilvántartás
Parkolóépítés	Megépült parkolóhely szám	10 db	2016	2018	Önkormányzati nyilvántartás
Járda- és kerékpárút építés	Megépült kerékpárút	5 km	2016	2023	Önkormányzati nyilvántartás
Intézmények felújítása	Felújított épület	3 db	2016	2019	Önkormányzati nyilvántartás
Bölcsődeépítés	Új épület	1 db	2016	2018	Önkormányzati nyilvántartás
Lakótelepi lakások korszerűsítése	Lakásszám	12 db	2016	2020	Pályázati űrlapok
Közösségi zöldfelület létrehozása	Kialakított egység	1 db	2016	2018	Önkormányzati nyilvántartás
Új lakótelkek kijelölése	Telek	30 db	2016	2019	Önkormányzati nyilvántartás
Településközpont közterületi rendezése	Közterület	1 db	2016	2018	Önkormányzati nyilvántartás
Helyi védett értékek megőrzése	Rendeletalkotás és támogatási pályázat	1 db	2016	2017	Önkormányzati nyilvántartás

II. Községi kohézió megteremtése					
Célrendszer eleme	Mutató neve	Minimálisan elvárható célérték	Bázis érték ideje	Célérték elérésének ideje	Mutató forrása
Önkormányzati kommunikáció javítása	Lakosságszám	2000 fő	2016	2019	Inetrnet
Civil szervezetek támogatása	Szervezet	20 db	2016	2019	Önkormányzati pályázat
Sportcsarnok építése	Létesítmény	1 db	2016	2018	Pályázat
Játszóterek fejlesztése	Létesítmény	5 db	2016	2020	Önkormányzati nyilvántartás
Sport- és családi napok szervezése	Alkalom	6 db	2016	2019	Önkormányzati nyilvántartás
Kulturális intézmények fejlesztése	Intézmény	2 db	2016	2019	Önkormányzati nyilvántartás
Környezettudatos személetformálás	Program	12 db	2016	2019	Pályázat
Tanösvény létesítése	Létesítmény	1 db	2016	2019	Pályázat
Együttműködések helyi szervezetekkel	Megállapodások	6 db	2016	2019	Önkormányzati nyilvántartás
Vállalkozók bevonása	Alkalom	3 db	2016	2019	Önkormányzati nyilvántartás

III. Települési funkciók erősítése					
Célrendszer eleme	Mutató neve	Minimálisan elvárható célérték	Bázis érték ideje	Célérték elérésének ideje	Mutató forrása
Szennyvíztelep korszerűsítése	Telep	1 db	2016	2020	Önkormányzati nyilvántartás
Megújuló energiák elterjesztése	Program	1 db	2016	2019	Pályázat
Energiatakarékos közvilágítás létesítése	Hálózat	1 db	2016	2020	Önkormányzati nyilvántartás
Szelektív hulladékgyűjtés bővítése	Háztartás	1000 db	2016	2020	Önkormányzati nyilvántartás
Bűnmegelőzési programok szervezése	Program	4 db	2016	2020	Önkormányzati nyilvántartás

IV. Térségi kapcsolatok erősítése					
Célrendszer eleme	Mutató neve	Minimálisan elvárható célérték	Bázis érték ideje	Célérték elérésének ideje	Mutató forrása
Térségi marketing tevékenység javítása	Kiadvány	10 000 pld	2016	2020	Nyomda
Térségi turisztikai kínálat kialakítása	Program-csomag	10 db	2016	2020	TDM
Településmarketing tevékenység javítása	Like	1000 db	2016	2020	Internet
Nagyrendezvények szervezése	Rendezvény	8 db	2016	2020	Önkormányzati nyilvántartás
Testvértelepülés kapcsolatok ápolása	Találkozó	8 db	2016	2020	Önkormányzati nyilvántartás

V. Helyi foglalkoztatás feltételeinek támogatása					
Célrendszer eleme	Mutató neve	Minimálisan elvárható célérték	Bázis érték ideje	Célérték elérésének ideje	Mutató forrása
Felnőttképzés helyben biztosítása	Lakos	100 fő	2016	2020	Képzést végző szervezet nyilvántartása
Hagyományőrző programok indítása	Projekt	4 db	2016	2020	Önkormányzati nyilvántartás
Aktív közösségi részvételre ösztönzés	Közösségi tervezés	3 alkalom	2016	2019	Önkormányzati nyilvántartás
Egészségtudatosság terjesztése	Program	4 db	2016	2020	Önkormányzati nyilvántartás
Kezdő vállalkozások segítése	Közös iroda	1 db	2016	2018	Önkormányzati nyilvántartás
Termelői piac üzemeltetése	Piac	1 db	2016	2019	Önkormányzati nyilvántartás
Helyi szolgáltatások fejlesztése	Szolgáltatások	4 db	2016	2020	Önkormányzati nyilvántartás
Gazdasági területek biztosítása	Terület	1 ha	2016	2020	Településrendezési terv